







- · Ocean and Air Freight Services
- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- · Warehousing & Distribution
- Removals
- · Fairs & Exhibitions

- Inland Transport
- Project Logistics
- * How did we arrive at Solution for this difficult equation?
- * How could we have the ability to break the routine?
 - * How could the cost of time element becomes zero ?
- · Insurance Door To Door Coverage

With us costs reduced . . with us quality is increased.

Electronic Procedures ... Distinguished Administration.

> You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Farid St. Heliopolis, Cairo, Egypt Tel.:+202-4149944-4184423-4184283---Fax:+202-4184428-4148877 AlexandriaOffice: 10 Al Mathaf Al Romany - El Messallah- 2™ floor Tel.: +203 - 4838952 - 4838951--- Fax.:+203 - 4877792 Soldna Port Office: Soldna Port Suez, Egypt Tel.: +2062-3710950-3710219 -- Fax.: +2062-3710051-3710221 Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said. Equot Tel.:+2066-3352940-3352941 --- Fax:+2066-3352943 Cairo Airport Office: International Cairo Airport

International Export Center - Office N°204 Tel. Direct: +202-2671468-2670671-2670672- EXT. 204



بقلم مستشار التحرير

أحيله غير شريعة



البطالة.. البطالة بيد أن القضية كالحوت الذي يلتهم أحلام وطموحات الشباب ولكن بقليل من التفكير نجد أن البطالة في مصر ليست بطالة لعدم وجود وتوافر الوظائف، وإنما هي نوع من البطالة أسماه المختصون (بطالة أحتكاكية) بمعنى أن الفرصة موجودة والمعروض في سوق العمل لا يناسب هذه الوظيفة، ولقد نظر المنظرون وحلل المحللون وكتب الكتاب وهاجم المعارضون ودافع المؤيدون.. الجميع يعترف أن هناك مشكلة إسمها مشكلة البطالة، لكن الجميع راح يضيع الوقت والجهد في تحديد نسبة البطالة بين المجتمع المصرى وكذلك الأسباب والمسبيات، لكن أحداً من هؤلاء لم يقدم لنا روشته واضمة المعالم أو ورقة عمل قابلة للتطبيق لحل جزء من المشكلة بيد أن هناك محاولات جادة من البعض لإيجاد حلول جزئية لهذه الشكلة. وبالفعل نجحت بعض هذه العلول لكن حلاً شاملاً نابع عن خطة شاملة فهو الشيّ المفقود، وعلى طريق العلول الجزئية أقترح الفصل التام بين التعليم (التثقيفي) حتى واو كان جامعياً بين خريجي الكليات والجامعات النظرية كالعقوق والتجارة والأداب والتربية والخدمة الإجتماعية وغيرها وسوق العمل، فسوق العمل يموج ويموج بإحتياجات متعددة ومتنوعة وتخصصات نادرة أحياناً والإستثمار في مصر فتح دراعية لجميم الإستثمارات الأجنبية وبالفعل أصبح الطلب على تخصصات معينة ملحوظا وخصوصا التخصصات الثقنية والتنفيذية والتشغيلية ومعظم هذه التخصيصات لا رابط بينها وبين الطقة التعليمية من الأساس والسؤال الهام الذي يطرح نفسه من هذا الصدد لماذا لا يتجه الشباب بعد مرحلة التعليم التثقيفي إلى مرحلة التعليم التشغيلي المهنى الملائم لفرمن التشغيل المعروضة إن الشباب يحلم بفرصة عمل. ولكن للأسف فرصة عمل بالحكومة وعلى المكاتب البيروقراطية العتيقة وهذه هي أحلام الشباب.. إنها أحلام غير مشروعة وغير مطلوبة وتحتاج إلى يقظة من الجميع من الشباب ومن القادة على حد سواء. المشكلة كبيرة ومعقدة ومتشابكة وتحتاج إلى فكر غير تقليدي لتوعية الشباب إلى النظر بواقعيه إلى مشاكلهم وطرق حلولها.

عاصم السيد أعمد

اقرأ في هذا العدد

9 SHIP SHAPE كهيئة ونظام السفينة

للذا نبكي ولما نتباكي بعد تهميش الدولة لقطاع النقل البحري عد



المجالة النموة الدولية الثانية والعشرون للموانى

الله على هامش المعرض الدولي إفيكس 2006

العمالة البحرية بين التأهيل والتشغيل

التخطيط استقبل العاملين في البعر

مصلحة الجمارك المصرية تشارك العاملين في تصميم الهيكل التنغليمي

[2] سكك حديد مصر إلى أين؟اا

22 قطاع النقل البحرى .. مفاهيم وأهداف التنمية

التوازن بين النواحى الفنية والإقتصادية الماصة بأعمال التخطيط والتصميم والتنفيذ للموانئ

35,34 فلسفة الإدارة بالمشاركة

الصندوق الأسود السفن S-VDR-BLACK BOX FOR SHIPS

مصلحة الضرائب تستجيب لذكرة رجال الأعمال

و هذا يوم لا ينطقون ولا يؤثن لهم فيعتثرون فاصبر

إن وعد الله حق 44 التخطيط الإستراتيجي السبيل البحيد للنجاح

كنز من الخطوطات وكم من الإهمال

محلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine

AS&A Publishing Limited Registration No. 04761267 Camden Road. Camden Town London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

> مستشار التمريس عاصع السيد أعهد

رئيس التمريس سيد عبد المنعم سيد

المستشار الغسانوني المستشار حميد حميود بدر المحامى بالنقض

مشرف التمسريس عبد السلام السيد أهمد

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية القاهرة Tel. +2-0122586455

Telefax. +2-03-4275117 اسكندرية المتوان: 51 ش فيكتور مبانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: international_p_e_m@yahoo.co.uk

أسرة التهرير (+2) 0123184320 * ربان أحمد بدوى (+2) 0129326936 * سهير خميس (+2) 0106929403 * شرين جلال (+2) 0103954631 و ميفاء القلاوي

بطفي 0124614924 (+2) * عبد الرحيم مص (+2) 0122833584 * ميادة محمود * نشأت الديهي (+2) 0123903815 (+2) 0129077337 * ياسمين عبد المجيد

* ریان/ رامی تحوف

0096394231001 محمول 0096394239440 0096343714536

فاكس المعودية - جدة

تليفون: (4966) - (2) - (6369985) فاكس: (6369459) - (2) - (6369459)

توزع في جميع الجار ألعا

كندا شریف صلاح مختار

نليفون: 4167250912 - 14

عَالَاتَ المُنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة وإنما تعبر عن أراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل الشركات الراغبة في تحقيق إنتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالإتصال لحجز مساحة الإعلان

« وذارق ا الشركة القايضة الث

الهندسة

رائدة صناعة وسائل النقل في ه كما تملك أكبر أسحول للنقل البرى والسياحي وكذلك



الأتوبسات الساحة (٥٥-٥١)راکب



أتوبيس سياحي يورورايدر سوبرهاى دك



أتوبيس دايو هندسي



ميدىباص ٣٣ راکب



ميدى باص هندسية



الليواري فقالة ومتوسطة وخف ملة



لوری هندسیه کارجو ۱۲، ۹

مقر الشركة - وادي حوف - حلوان/ت: ٢٦٩٠٤١١ - ٣٦٩٠٥٣٢ (٢٠٠٢) فاكس: ٧ قطاع البيع/ت: ١٠١٧ / ١٥٢٢ / ٢٦٢١ (٢٠٠٠) - ٢١٨٠١ ١٠٠ فاكس: ١٤٢٢ النقل والسياحة / ت: ٣٦٩٢٦٠٩ / ٣٦٠٠٠ (٠٠٠٠) فاكس: ٣٠ ٢٧٢١ مركز خ

لمزيدمن المعلومات عز الاستثمار في مصر اطلع علم

دات سام

البحري والبري بناعاة السيار

صر والعالم العربي وأفريقيا أبرمركز لاصلاح السيارات بفرعها بالاسكندرية

االاتوبيسات التوسطة (۲۲ - ۲۷) راكب



أتوبيس دايو هندسية (BH117)



مینی باص ۲۹ راکب



مينى باص هندسية



لوریهندسیهٔ ۱۲۵، ۱۹۰ ح تبرید هواء لوریهندسیهٔ ۱۲۱، ۲۱۰ ح تبرید میاه

وكلاء الشركات العالمية اليضيك و واشوك ليلاند

"يت ير واشوك إيلاند ودايو للاتوبيسات ومكونات ميان جرارزراعی هندسیة ٦٥ ح



۲۱۰۱۳ ، موقع الکترونی www.eamco.com.eg ۲۱ (۲۲ غمارات العبور - صلاح ساله - مدینة نصر) نعمة اسکندریة: ت: ۲۲۰۸۸۳۲ (۲۰۲۰۰) فاکس: ۲۵۲۸۲۳ (۲۰۲۰۳)

وابة الاستثمار www.Investment.gov.eg



الشركة القامضة للنقل البحري والبري شركة يورسعيد لتداول العاويات والبضائع احدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع بميناء بورسعيد ومنطقة الشرق

وزارة الاستثمار

- تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال 🕡

- تطوير التشغيل عن طريق أحدث النظم التكنولوجية والعلمية. في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق أ أعلى إنتاجية تنافسية عالمية.

> - زيادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتى وصلت الى اكثر من ١٠٠٠ ٨ حاوية مكافئة في ٢٠٠٠/٥٠٠ م. - تداول البضائع العامة والحيوب الصب يأمان ويأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالبة

نشاط تداول الحاويات

- ساحة الحاويات ٠٠٠٠٠ ٢٥٤٦٥

- لطقة لسنوية لمخططة ٥٠٠٠٠ حوية مكفة.

- المعدات: ٧ونش رصيف عملاق. ٢ ونش رصيف متحرك.

٦ ونش ساحة عمادي (RTG) ٤ ٣وتش ساحة (R.S) ٧٤ جرار مواتئ بالمقطورة.

نشاط تداول البضائع

يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحبوب الصب - الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٠٠٠٠ فان .

- معدل التداول ٨٠٠٠ طن / يوميا .

الهيناء الجاف

- يقع على مسلحة هم ٢ يمدينة العاشر من رمضان . - طاقة المحطة . . ٢ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات

- مساحة المخزي المشترك . . . ٧ م٧

شارعي مصطفى كامل وعزمي مبلي هيئة ميثاء يورسعيد الدور الساس WEB: www.pscchc.com E-MAIL:Info@pscchc.com in, ۱۹۲۲۲۰۴۰ TTYTTOATE - TYPY101 C

- * تجتمع اللجنة التجارية الممرية المغربية في الرباط يومي 1و2 أبريل الجاري برئاسة وزيري التجارة الخارجية في البلين ، وذلك الإعداد اهلد اللجنة الطيا المشتركة المصرية الغربية التي يرأسها الرئيس حسني مبارك والملك مجمد السادس بمدينة الرباط خلال شهر الربل الجاري
- ه تصل إعتباراً من أول أبريل الهاري مجموعة من الأقواج السياحية من بروكسل ببلجيكا إلى مخار الطمين، وذاك لزمارة معالم مرسي مطروح والعلمين وولحة سيبش
- « ينظم معهد بحرث تكنولوجيا الأغذية التابع لوزارة الزراعة الصرية بالتعاون مع المهيد العالى السباحة والفنايق أول أبريل الماري بمركز القاهرة الدولي المؤتس والمعرض الديلي الأول الذي يحمل عنوان الغذاء والسياحة مدخل إلى عالم الغد" ويفتتح المؤتمر وزيرا الزراعة والسياحة.
- ه يمك بالأردن أول أبريل الماري القاء الثالث لشباب العواصم العربية حيث يتناول القناء دور المقسسات الشبام في تعصين الشياب من الأرهاب
- ه يفتح الدكتور أحمد نظيف رئيس الوزراء في 2 أبريل الجاري المائدة المستديرة الرابعة لمجموعة الإيكونوميس التي تتزامن مع الخطوات الأمملاحية التي تتهجها المكوبة للمدية، ويشارك في جلسات المائدة الستديرة يزراه للالية والإستثمار والتجارة والصناعة والسياحة ومحافظ البنك المركزي وعدد من المستواين في البنوك وسيمون أتهموات مستشار المكومة البريطانية.
 - * يزور الرئيس اليوناني كاراوس بابولياس مصر يوم 4 أبريل الباري حيث سيجري محادثات حول دعم العلاقات الثَّنَائيَّة، كما سيلتقي في الإسكتدرية بالجالية البيئانية، وسيزور كاتدرائية الروم الأرثوذكس بعد تجديدها. برعى الرئيس محمد حسنى مبارك مؤتمر اللجاس الأعلى الشئون الأسلامية القرر عقده في الفترة من 6 إل 9 أبريل الجاري تحت عنوان " مشكلات العالم الإسلامي وعلاجها في ظلَّ العولة " ويشارك في المؤمر 180
 - شخمنية إسلامية، وهد كبير من رجال الدين وقيادات النظمات الإسلامية العالمة. بنظم الاتحاد المسرى للبولينج غلال الفترة من 7 إلى 14 أبريل الجارئ بالمجلس الدولي للبولينج بطولة سيئاء
 - العربية الدولية الثى نقام بمثاسبة الاحتفالات باعياد سيناء، وتحت رعاية حسن صقر رئيس للجلس القهمي الرياضة ويشترك في البطولة 11 بولة عرب
 - ه يجتمع بأسطتبول في الفترة من 8 إلى 13 أبريل الجارئ رؤساء برلمانات دول منظمة المؤتمر الإسلامي حيث سيتم بحث التطورات الإقليمية والعالمية التي تهم دول المنظمة في إطار الجهود التي بيدلها الأمين العام لنظمة المؤتمر الإسلامي لتعزيز دور البرلانات
 - تجتمع قيادات العمل المائي وللمسرف الإسلامي في البحر الميت يهم 9 أبريل الجاري تحت رعاية الله عبد الله الثاني ويحضور نخبة من رجال الإعلام والشخصيات الدواية حيث بتم مناقشة العبيد من الأمور التي تهم المناعة المالية الإسلامية على السترى العالم
 - يحقل العالم الإسلامي يوم 10 أبريل الجاري بالماد النبوي الشريف.
- ه يزور مصر في النصف الثَّاني من شهر أبريل الهاري الرئيس القرنسي چاك شيراك عيث سبيحة مع الرئيس هسنى مبارك القضايا الدولية وفي مقدمتها القضية الفسطينية والوضع في دارفور، وسيفتتع الرئيس شيراك رسبيا الجامعة القرنسية، وسيلقى كلمة أمام جمعية رجال الأعمال المسرية القرند
- ه تقرر إقامة بطولة العالم لرفعة ألبنين في القرة البدئية للأسائلة بمدينة ميامي الأمريكية في الفترة من 19 إلى 23 أبريل الماري، وتعد هذه البطولة أحد أبيرُ البطولاتِ في العالم
 - ه يحتقل العائم في 24 أبريل الجاري بيرم شم السيم. ه تعنقل جمهورية مصر العربية بوم 25 أبريل الجاري بعيد تعرير سيئاء ،

عدد رحلات السفن بالموائع؛ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن

خلال بناب 2006

البيان	Receive	E-sing.	الأدبية	delan	Tal. Lab	S. S. S.	ec, mare	سهاخا	غرم للضيخ	10.40	Hangaru	
بخناعة عامة	31	194	34	102	0	0	103	10	0	1	19	194
صب جاف	18	22	3	18	0	0	5	3	0	0	1	70
صب سائل	3	35	32	15	0	0	5	1	0	0	0	91
حاويات	22	36	Ł	84	0	0	160	1	Ó	1	3	108
سفن ركاب وسياهة	0	7	0	0	11	109	42	45	22	0	3.5	71
الشرى	1	7	-1	13	0	0	39	0	0	0	0	61'
إجمال هام	75	301	21	252	11	109	354	đū	22	多意	101	845
هذه البياثات غير نهاث	بة وقابلا	ة للتعدي	d									

مبان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر بناب 2006

البيان	Phumbing 2	ll de car	in the same	il Compile	Captains Captains	فرم الشيخ	Series Series	Kto
وصول	13313	1929	31740	7224	42699	8363	0	105268
مقادرة	3756	2727	21629	7178	33390	7732	37065	113477
الإجمال	17069	4656	53369	14402	76089	16095	37065	218745



وزارة التقل قطاع النقل البحري بنك معلومات التقل البحرى المسرى ٤ شارع البطالسة - الأسكتنوية EAVETVE : WEERS WE - EATHE

بدر البيانات: إدارة الإحصاء بهيئات المواني

حركة الموانى المصرية خلال شمر يناير 2006

بيان النضائع الواردة لمواثئ الحمهورية خلال يناير 2006

البيسان	Name of	Ser.	(vige	Acares a	1	1500	1	999	المنتا	i i
Lie Belai	393,15	176.63	132.75	1.44	4.42	156.58	2.95	8.85	-	875,33
سېچاف	115.9	264.57	241.65	121.55		-	63.0			807,07
اترية وخاهد	97.61	8.08	157.65	28.36		27.58		0.08		319,36
نان طبيعة خاصة	66.04	332.37			2.63	3.69		0.37		383,10
سيمال	5.84	-	3L89			67.27	0.67	-		105.67
Steel	- 1	0.10	31.89	b.		11.30		0.66		2503
الإجمال	656.54	781.65	563.91	151.75	7.05	255.12	66.62	9.3		2490.53
olyjia	162.61	124.57	61.22	75.76	0.06	1.61			1.94	428.77
عيدرو اويونان	76.96	-				10540			-	183.36
تراويه	4.33	3.79	316.01	653.02					0.09	977.24
-disp)1	900.44	910.11	941.17	\$81.53	7.11	374.43	65.45	9.89	2.03	4091.96
ندد السأن	301	75	232	354	58	71	60	109	2	1262

هزه البياتات غبر تهاشة وقابلة للتعديل

Sicio

بيان النضائع الصادرة من موانح؛ الجمهورية خلال بنابر 2006

الييسان	No. Sept.	and a	rejer.	apriment.	and the same	Against Agains	-84	iono	225.48	n in
يضاعة نامة	132.38	13.62	25.58	5.44	1.46	143	2.84	22.4	10	227.42
40),000	94.82	23.58	21.52		39.8	5.83	14.59	26,11		223,45
الزية وخلدات	88.93	147.76	100.26	26.36	3.06	81.29	76.89	0.74		525.29
المعية واعلاج	77.2	54.95	46.58	67.85		12		0.06		258,64
Person	248.69	125.69	377.91	1. 1		1.76		0.05		755.1
الإجمال	642.02	366	571.85	99.65	4431	114.38	94,32	46.88	10	1989.9
cigla	113,79	51.05	43.16	78.35	0.01	4.57		·	0.02	290.95
والإيه	7.91	3.21	353.73	660.87	100					1025,72
الإجدال	763,72	420.26	968.74	838.87	44.33	118.96	94.32	45.88	10.02	3306.57
عدد الساق	8	75	240	357	52	67	59	110	3	1261

هذه البيانات غبر نهائية وقابلة للتعديل

سان معدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خادا، بنايہ 2006

الإجبال	V	الرافؤيت	ورسم الباد و		150	ميناه	
1. 5.	إجال	جنابو	- Us	· jlay!	جناين	واره	156
26552	645	367	278	25907	9915	15992	الاسكندرية
19086	474	225	248	18612	6485	12127	الدغيلة
-76288	67056	35554	31502	9232	3636	5596	Julyas
159672	141960	68559	73401	17712	10213	7499	بورسنيد
10	0			10	1	9	السريح
400	0			409 .	278	131	اللبية
352	15		15	337	94	243	السخنة
281369	210150	104706	105644	72219	30622	41397	dall Boots



شاة مدينة إسدامية

بقلم سند مشرف

خبير سابق بالهيئات الدولية والإقليمية



وام يكن العباسيون أحسن سياسة معهم، بل نظروا إليهم بشك وريبة، ووضعوا مدينتهم تحت الرقابة المسكرية المسارمة، وأثاروا في تقوس الأمالي الرعب والفزع ومن هنا كانت حياة أهل الكوفة السياسية حياة ضيقة، كممت فيها أفراههم، وقيدت أيديهم، فلم يعودوا يتنفسون إلا بصعوبة ومشقة، فلم يكن من اليسير عليهم وهم تحت نيران هذا الحكم الديكتاتوري أن يفعلوا شيئاً عملياً من أجل عقيدتهم النظرية، أو أن يضعوا هذه العقيدة موضع التنفيذ

عرب وموال وآخرون

كانت الكوفة منذ نشأتها ثم تمولاتها العضرية السريعة خلال نصف القرن الهجرى الأول عقراً ومستقراً للأستقراطية العربية الدينية والمدنية . غفد إختار سكانها منذ إطلاق الخليفة "عثمان بن عفان مرية الثنقل والهجرة لأهل الحجاز (أكثر من ماثة وخمسين صحابياً)، وكونوا ما يسميه الدكتور طه هسين بـ"الارستقراطية الدينية" وهي أرستقراطية لا تعتمد على المواد، ولا على الثروة، ولا على إرتفاع المكانة الإجتماعية بمعناها الشائم العام، وإنما تعتمد على شيئ أشر أهم من هذا كله، وهو الإتصال بالنبي الكريم صلى الله عليه وسلم أيام حياته، والإذعان لما كان يأمر به، ويتهى عله في غير تربد ولا شيئ بشبه التُردد، والإبلاء بعد ذلك في سبيل الله في أوقات السلم والحرب جميعاً.. وإلى جانب فذه الأرستقراطية البيئية كانت هناك الأرستقراطية الدبيوية من أبناء بيون العرب ووجهاء الناس ...وكان لهؤلاء الأرستقراطيين إقطاعات شخصية، وديار خاصة تعرف بأسماء الأشخاص لا القبائل أو البطون، كما كان لهم أرض زراعية في ريف الكرفة المروف بأرض السواد ثم إتسعت هذه الزارع عندما سمح لهم، في عهد عثمان بشراء الأرض أو إستبدال ممثلكاتهم في المجاز بارض العراق ... وعهد بزراعتها إلى العبيد والموالي والأحرار من الطاراء، وبلغت تُروات بعضهم حدوداً لم يسمم عنها العرب من قبل، فقد إل إلى هؤلاء جانب كبير من كنوز الأكاسرة وجواهرهم وممتلكاتهم، والأنباط والسوريان النين اسلموا ... سواء من جاء منهم إلى الكرفة كالمبرى عرب ثم أسلم وأعتق ،أو من جاء بحثاً عن عمل في الزراعة، والتجارة والعمارة والمرف الأخرى، حيث إستاثر العرب بالناهب السياسية

المسارق فوق ملم إلى /

تشاط لوفتهانزا

أعلن مايرهوير رئيس لوقتهانزا الآلمانية أن الشركة خلال المام الماضي 2005 سيرت

653980 رحلة، ونقلت 51.3 مليون مسافر وحوالي 1.7 مليون طن بضائع، ويتوقع

مصر عضو في منظمة "الإياها"

أختيرت شركة مصر للطيران للخدمات الأرضية عضواً في مجلس إدارة منظمة

'الإياها' التي تضم جميع الشركات التي تخدم الشحن الجوى للطائرات والركاب

مايرهوير وصول نتائج التشغيل إلى ما يقرب من 550 مليون يورو.

والدينية ... وقام بعض هؤلاء الموالي وخاصة الفئة المبيزة منهم كدهاقين الغرس ملاك الأرض السابقين بمهمة جياية الضرائب.. وكان الأتباط عرباً يتحدثون بلهجة قريبة من "الآرامية "وهم الذين أقاموا دولة عربية في شرق الأردن عاصمتها "البتراء" وعن كتابتهم النبطية تطور الخط العربي الذي تعرفه الآن، كما ينسب إليهم بعض الدارسين إيتداع القتاء الشعبي "الماليا" الذي كان يعبر عن حياتهم الشاقة بعد أن جاءوا للعمل في الزراعة في ريف الكوفة.. أما السريان فقد كانوا منتشرين في المراق قبل الفتع الإسلامي "في حوض دجله الاعلى" وفي الجنوب حول الصرة، وفي الحيرة نفسها، وكانت الرها ونصيبين وحران وجندياسابور المراكز الساسية للثقافة السريانية .. وقد عرف بعض العرب اللغة السريانية كما عرفوا اللغة الفارسية، ويروى أن عمرو بن العاص كان يقرأ بها ... لقد دخل بعض سريان الكوفة الإسلام بينما بقى أخرونُ على ديانتهم النصرانية بمذهبيها النسطوري واليعقوبي (لاتزال بقية من السريان تعيش في العراق وسوريا محتفظة بديانتها ولفتها الى جانب اللفة العربية) .. وإلى جانب هؤلاء كان هناك نصاري عرب من نصاري نجران والتغالبة، رفضوا دفع الجزية فجعل الفليفة عمر بن الفطاب جزيتهم قدر الصدقة المقروضة على المسلمين .. لقد كان أهل الكوفة أخلاطا من الناس كما يصفهم اليعقوبي في كتابه "البلدان "مرب يمانية وعرب حجازية، فرس ونبط وسريان مسلمون ونصاري -أغنياء وفقراء وكان عد غير العرب في منطقة السواد الذين لم يقبلوا الإسلام في عهد عمر بن الخطاب _ غمسمائة وخمسين الفاً - ثم بدأوا يعتنقون الإسلام تدريجياً، إلى الدرجة التي جعلت الحجاج بن يوسف الثقفي يصر على تحصيل الجزية منهم رغم إسلامهم، حرصاً على مالية الدولة، وهو الأمر الذي رفضه الطليفة عمر بن عبد العزيز وقال قولته الشهورة: لقد بعث الله محمد صلى الله عليه وسلم هادبأولم بيعثه جابيا

وكان لابد لهذه الحياة الإجتماعية المركبة، وذات الجنور الثقافية المختلفة، أن تولد حياة عقلية خصية ومتنوعة وذات شخصية خاصة وهو ما كانت عليه الكوفة حتى نهاية القرن الثاني الهجرى (الثامن الميلادي)___

خطة لاعادة السكلة

أعلنت شركة طيران الخليج عن خطتها لإعادة هيكلتها، وذلك عن طريق توفير 900 مليون دولار خلال شهر ماير القادم كمرحلة أولى من برنامجها الخاص بتحديث أسطولها حيث يتم إستبدال 9 طائرات قديمة طراز "بوينج 767" بطائرات جديدة

ممر جديد بمطار القاهرة تقرر إنشاء ممر جديد بمطار القاهرة الدولي تصل تكلفته إلى 420 مليون جنيه، ويبدأ العمل فيه خلال شهر أبريل الجارى ويستغرق 3 سنوات، وسيتم إنشاء هذا المرحسب المواصفات العالمية، وقد أكد اللواء فتحى فتع الله رئيس شركة ميناء القاهرة الجوي ضرورة إنشاء هذا للمر بسبب تنامي الحركة الجوية، وتزايد عبد الطائرات التي تستخدم المطار، وسيتم مراعاة الشروط الفنية التي تسمح بإستخدام

نئةمنالأعماق





والخدمات الأرضية، وقد صرح المهنيس عبد الرحمن الشريف رئيس مجلس إدارة



إن السفينة هي المثل الحي للاقة والإحتياط والحذر لكل شيءً،، وبالتألي فإن الإشراف عليها يستقره التأهيل المؤدي إلى كماعة تؤدي الهدف الأول والأخير وهو النظام والدقة والطر الذي يقوه، دائماً إلى السلامة... وبذا ما نفتقه في حياتنا اليومية.

فالإجهيز كاني يرمزون إلى المستشفى العظيم المنظم يأت نشل هيئة السفينة Aship ShApe. ولك المثل الأهملي فقد ذكر القلك والسفر في كتالية وأوضح أنها عظيمة أنها فشق غياب البجار... وضرب عثل البجارة الذين يحيط بهم المرج من كل جانب قلما دعوا الله مرغلسمين فل... الذين أقلما المجاهم نسوا ما دعوا بالأصرب.. إلى أخر الأيات.

ولكن الله سبحانه وتعالى لم يتركنا لعقلنا وجده دون أن يعلمنا الطريق السليم... وضرب لنا مثلاً من نو القرنين... إنا مكنا له الأرض وأتيناه من كل شئ سبباً

سبح يعنى على المسئول أن يتبع الأسباب ولا يخرج فيها هذه هى المشمة التى أحببت أن أوردها لقرائنا الأعزاء أما ما نريد إلقاء الضوء عليه فى إطار تلك المقدمة

 السفينة تتكون من حديد وآلات
 السفينة يسيرها رجال مغروض أنهم على درجة كافية من التعريب والشجاعة والإحترام.
 يقود هؤلاء رجل أكثر خبرة من الجميع وهذا هو ما تثبته مهملاته الكترية والمطاقة لهر جعات الثقة في

هذا الإختصاص من الدولة. (4) يقوم بالكشف على كفاءة كل ما جاء عاليه... إدارة خاصة بالدولة مسئولة عن صحة ما تقرر.

رم) يعرب بالدولة مسئولة عن صحة ما تقرر. (5) إذا تم كل هذا بما هو واجب وصحيح فإن 90% من القلق سوف يبدد.

ئم حدث حادث غير معتاد قبل غير معتاد قبل الإنزالتاني الإنزالتاني عدد من الكانة ما يلامة القامل مع القامل مع القامل مع القامل من الكانة ما المناطقة القامل مع المناطقة المناطقة

(6) اذا کان مذا

هو الحال والواجب

(7) إذا إستشار أي شخص في إدارة شركته أن صاحب الشركة نفسه فإنها قد تكون مجرد إستشارة غير ملزمة الريان الملتزم بأداء ما يميله عليه واجبه وتدريمه ومسئولياته.

(8) إذا حدث القدر وازمقت الأرواح... ويقت أرواح وأجساء فإن هناك جهاز مخمسمى للمساعدة والإنقاذ ليس تابع بالك السفينة لا للجهاز الإداري بالشركة ولكنه يصمل تحت نظام وسيطرة الدولة... أين موقعه وكيف الوصول إليه وكيف تمامل مع الحادث...

(9) القانون والدين مجتمعين يحمدان طريقة تعويض المتضريون، مر وطعات بان القانون الليحريء تعييز بالتعويضات الأطل والدين يقرر الدية المسلمة لإطارها. وليس في القانون ما يجيز أن تحيس القائل المعترف يخطاه والمستعد لدفع الدية طائلة أنه ينطعها...

(10) رجال الشعب المنتخبين... من أين أتوا بأنكار الفيسط والإصفمان الشخص لم يثبت جرمه... ومن يجرم اليري فلخاذ الا توقذ القادة حتى تثبت اليري فلخاذ الا توقذ القادة حتى تثبت المتاب إدانته في كل الأحوال أم أن المسألة إنتظار. [11] مل حدد أعضاء مجلس الشعب عدد ضحايا

السيارات على الطريق في بلدنا سنوياً... هو بحث تعويضاتهم وعلى مسئولية من. (12) هل بحث أمر ضحايا القطارات وعددهم وحددت

السئولية. (13) عل بحث أمر ضحايا طائرات معبر الطيران وغيرها وطائب نواب الشعب بحسر رئيس شركة معبر





لماذا نبكى ولما نتباكى

retern a supplied of the second of the secon

بقلم عبد الحميد مرسى عثير الحامى بالنقض والدستورية العليا وعضو إنتحاد المحامين العرب نبكى على ضحابيا العبارة السلام 98 فرغم مرور هذا الوقت فإن الأمر مازال قائماً وهي

والكن لما نتباكى ونحاول الإمساك مطلوبة، ولكن لا يمكن أن نقف عند حد

بالمسئول بشركة السلام أو الشركة الناقل وحده لأن معنى ذلك نعمل بإسلوب الناقلة والمؤشرات كانت تدل على أن تقديم كيش القداء المجتمع لإمكات ألام قطاع النقل البحري يتعثر لكثير من الضحايا، وهو ما لا يمكن أن يقره عقل ولا تتخذ وعند حدوث الكارثة نقول على الحادث؟ أن هناك عناصر كثيرة غائبة على الساحة صحيح أن أداء الشركة المقل والمنطق يؤكد أيضنا إن عناصر تحدث كارثة نعيد حسباتنا من جديد لأن العمل الجماعي والخبرة في موقع لم يتم هصرها حتى الآن، المسئولية مفتقد، وأن الخبرات بعيده ومحاولة النيل من الشركة، هو مؤشر خطير لكل من يعمل في الإستثمارات فهذا يأباء الضمير حيث أن الماسبة السحرى والشركات الملاهمة المكهمة التي تعمل على خدمة السفن وتسهيل عملها

المشاكل لم تحل وقوادين وقرارات لم منطق أو علم يستند إلى الخبرة البحرية لأن السؤال المطروح كيف كانت الدولة سبيل المثال لا الممس لسئول كبير أنه تدب قطاع النقل السحري والمسئولين سيتم عمل مساعدات ملاحية والإتصال الذين كانوا يديرونها وما هي السياسة بالعبارات كل ساعة، لأن البحر الأحمر القملية في هذا القطاع والتخطيط يعشر ترعة معفيرة أين كان هو قبل المستقبلي لها، إن تهميش الدولة لقطاع النقل بكامله (جرى - بحرى - برى - نهري) عندما إرتكنت إلى إلى دراسات الجهاز لم يكن على مستوى الأدام المطاوب لكن المركزي التعبئة والإحصاء الذي أشار إلى أن مساهمة قطاع النقل يشكل 2% من أخرى مفتقده وأننا قد تعودنا عندما الدخل القومي وهوبيان غير حقيقي يؤكده الحادث الذي وقم كبد الدولة نفقات باهظة

يأتى قبل ذلك عندما تذكرت أجهزة الدولة عن موقع السئولية منطلقين في صحراء مؤذراً أنها تسير على قانون صادر عام 1882 فتم تعديله عام 1990 ياتي قبل ذلك بالتمديد عندما فوجئت الدولة بتكس في قطاع نفتقد إليه ولا يجب أن يفهم في المواني سنوات 1973 وما بعدها بعد من ذلك إعفاء الناقل من المسواية، الإنفتاح تحولت من متابعة الأسطول العلم المصري على السفن وخدمة الشركات

البحرى هما وسبيلة الثقل والموانئ فلا يمكن أن تنجح سياسة دولة دون النظر لوانيها كذلك أسطولها البحرى فكان الانفلات بدرجة 180 درجة هو الذي أسهم في هذا العبث وتراخت أجهزة الدولة عن متابعة أسلوب النقل ولم تصبح إلا عند الكارثة وإكن المحزن أنه لم بيدأ بغرق العبارة الأولى عام 95 أو سالم اكسبريس إنما بهدلة المجاج كل عام منذ السبعينات والثمانينات ولم تحل حتى الآن؟ لذلك لسنا مع الطبلين بأن المشكلة المطروحة هي الشركة الناقلة ولكنها هي ترس في عجلة قطاع النقل البحرى لم ببدأ في إداراته بخبرات فنية بعيداً عن الذين ينزلون بالبراشوي على مقعد ويثير في أهم المواقع حساسية لقطاع مثقل بأعباء وأن الإستثمارات في هذا القطاع غير كافية فلابد من رسم سياسة متوازنة بين تطوير الموانئ وتسهيل عمليات شراء السفن ووهدات البحرية بما يخدم الشركات التي تعمل في مصر لحثها لرفع

إلى الاهتمام الكامل بالموانع؛ المصرية وأم

تثخذ حذرها بالتوازن بين جناحى النقل

كارثة حقيقية بكل المعابير وأن التعويضات مهما كانت، فسوف يظل الجرح يدمي. وأعادة النظر في موقف الدولة من العمالة البحرية بأعتباره العنصر البشرى الهام في ثلك المنظومة من خلال فتح مدارس ثانوبة فتخميمية في النقل بكامل تخصصياته سواء البحرى والجوى أو البرى يشمل تخصصات تتطلبها شركات الملاحية والعاملة واقعيا بعد براسة احتياجات السوق الملاحى البحرى والبرى يشمل الجانب الفني والتاهيلي، طبقاً لعابير منظمة IMO الدولية. كذلك مجهوب على نطاق بولى لناشدة البول الأعضاء في النظمان البولية لإعادة جمع الإتفاقيات ألبولية البحرية للعمالة البحرية في إتفاقية دولية واحدة على غرار ما تم في مجال النقل

الحدي لاتفاقية وأرسو في مونتيال 1999. إن إعادة هيكلة قطاع النقل البحرى من جديد قضية قومية ملحة ترتفع عن محاولات من يحاولون التمسح في قميص الإنتقام من شركة النقل لترهب شركات واستثمارات قومية يجب ألا مجعلها تنهار، وذلك دون أن بغلت أحد من العقاب.

هذه هي بعض الهموم وإلى لقاء لشرح ما سيق إن أجملناه

الفكر الإداري والبحث عن خريطة الطريق!!

بقلم/سيد عبد الجيد سيد

إن الفكر الإداري بمقهومه التقليدي السائد في بعض المؤسسات وخاصة الإقتصادية منها قد فقد كثيراً من دعائم توازنه وأصبح يبحث عن خريطة العاريق مما جعله يلاطم الأمواج ويفقد الشراع، وقد تهوى به الربح إلى مكان سميق، فترى كثير من المؤسسات الإقتصادية العملاقة وقد صارت غاوية على عروشها بعد حين من الزمن!!!

فالإدارة كعلم له أصبوله وببادئه ليس فقط الدراية الفنية البعتة بل أيضاً توافر الملكة الإدارية التن تجعل صاحبها قادراً ليس فقط القيام بمهام التي يتطلبها العمل بل أيضاً القدرة على كيفية التراصل مع الأغر سواء تمثل هذا الآخر في مجال العمل أو في الجهات ذات الصلة بالعمل، طيست الإدارة بالصِدفة البمتة أو أن تسوقها إليك سياسات المواتد المستميرة!!!

ومن ثم منار لزاماً علينا أن ترسو بالسفينة لإعادة الشحن وتصحيم الإتجاه لتواميل مسيرة الإسمار بشراع المدانة الإدارية بكل مَا يتطلبه من معطيات أملين الزيد من التميز والربادة. إن الفكر الإداري باعتباره من الركائز الأساسية التي يجب أن يقوم عليها بنيان التطوير والرغبة في مواكبة النهضة العالمية في كافة الممالات وخاصة الإقتصادية منها وما تقرضه من ضرورة فتح أفاق جديدة للإستثمار للعلى والأجنبي، يحتاج بالا شك إلى إعادة النظر في الأساليب والنظم الإدارية المطبقة حالياً في المؤسسات الإقتصادية، بما يكفل الحفاظ علم الركائز الأساسية فيها الذين رفعوا قواعد العمل وتحملوا صعوبات البداية – وهم أهل الشيرة - فضالاً عن الحنكة الإدارية التي تم إكتسابها من خلال الحياة العملية ليهتدي بها من خلفهم من نؤهلهم لحمل الراية في المستقبل. وتبنى الدعوة إلى تطوير وتحديث هذا الفكر ليواكب المتغيرات العالمية في ظل التكتلات التي ترمي إلى تحقيق أهدافها بتحقيق أكبر قدر من الربحية دون النظر إلى أية اعتبارات، تخذين في الحسبان أن كافة محاولات الإصلاح لن يكتب لها النجاح

إذا لم تكن تضمن في جوهرها الأمل في إشراقة شمس الفكر الإدارى المديث ومن ثم غروب النظريات الإدارية الجامدة، وما تجمله من مفاهيم العهد البائد !! والقول بالرغبة في تطوير الفكر الإداري وتطبيق نظم الإدارة الحديثة يقتضى بلا شك العمل على بفاء منظومة إدارية متكاملة تقوم على إعطاء الفرصة للكوادر الإدارية الحديثة وما تمثلكه من مقومات اكتسبتها من روح العمس الحديث لتكون قادرة على مواكبة ذلك العالم المتغير الذي أصبح قرية صفيرة، وهذا من شأته بل يستوجب حرمان الحرس القديم من سلطان الإدارة والبعد عن دائرة صناعة القرار ومن ثم تذهب معه كل معتقداته وأساليبه المعقدة التي لم تعد تصلح للفيادة فضلاً عن عدم مقدرتها على أن تضيف أو تبتكر بما

بتلائم والفكر الإصلامي الحديث

إن القول الحق دائماً هو منح الراية للأجيال الواعدة في كافة المجالات والتي نرى فيها من المقدرة والكفاءة والإيجابية - وكلها مقومات النجاح - ما يؤهلها لأن تحمل لواء الإصلاح، وتكون قادرة

على قيادة الركب المستقبل قبل أن ينطبع عليهم فكر الماضي الجامد ونظرياته البالية!!! وتجبر الإشارة إلى أن البين الإسلامي المنيف وضع أسس لفتيار اللينانية الإدارية ونجد ذلك وإضحاً في الآية الكريمة [بالأت|ستأجو|ه خيرهه استأجرت القوف الأهيه] وأصبح في توافر ركنين أولهها القرة بمفهومها الشامل حيث تتسع لتحتوى على القرة الفكرية والجسدية والقدرة على القيام بمهام العمل وتحمل أعبائه، وثَاتَيْهِها الأمانة أمانة اليد والضمير، وأظن هذا الركن الأخير تقتقده في هذه الأيام!!!!.





(1724)

(14262)

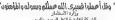
90654











الشركة القابضة للنغل البمري والدي

صدة الله العظيم

ISO 9001 -2000 Q M S -2401 all

	قائدة العمل عن الفترة من 1/1/2004 حتى 12/3 / 2005			قائمة المركز المال المعدلة في 12/31/2005	
2005/2004	البيان	2006/2005	2004/06/30	،لېپان	2005/12/31
125421 (43057) 82364	إيرانات الشفاط يخمس تطلة إيرادات الشفاط عجملاً الروح عجملاً الروح	136199 (48337) 87862	309572 (200940) 49042	الأصول الله الله الأجل: يحقيم معمد العلان مضروعات نمت انتفيذ	349287,00 (211138) 8433
527 1771 (8191)	ي <u>شياف الغائب</u> البر ادات استثمارات عالية مقيمسيان الآتلي القريض مثها <u>مقدمة وملان مشير</u> اطعاء ميض (ابدارة	2028 8462 (9800)	77049 17626	بستشارات في أميم شركات آخرى استشارات في أميم شركات آخرى أصدول غيير ملموسة نقلات مرسنة	81049 17051
(3009) (1167)	مصروفات إبارية أخرى مخصصات بخلاف الأملاد	(8500) (46)	252349	مجموع الأصول طويلة الأجل	244682
72295	اعباء وخسائر متنوعة مباهى أرياح النشاط قبل ج. التمويل والفوائد الدائبة	80006	28982 12005	الأصول المتداولة المغرون عملاء (بعد خصم المصسصر)	30762 11238
(2213) 1785	المصروفات التمويلية فوائد دافقة	(2299) 2450	85895	حسابات مدینة مختلفة إستثمارات مانیة متداولة	88962 28824
119796	يستقي أرباح النشاط	80157	90654 217536	مقدية بالبنوك والمسدوق	76392 236178
(290) (2234) (1033)	يطبال إلوه (يطهيم عند) أرياح (شسائل فروق عنقة إيرادات وشسائل فروق عنقة إيرادات (شسائل) وأسمائية أرياح (شسائل) وأسمائية إيرادات وأرياح (شمائل) فير عادية	(349) (5477) 1233 7579	30707 20936 216221	مجموع الأصول القنداولة المفسسان الشزامات متداولة موردين حسانات رائد مقطلة	25199 12361 158137
68310	هِ مِنْ فِي الربيع قول فِي الدِيقَا	83143	267864	مجموع الإلتزامات التداولة	195697
18643	يسريها ألديال		(50328)	رأس المال العامل	40481
49667	مناقى الربح يعير هينيب ضريبة الفهل	83143	202021	إجمالي الإستثمار ويتم تمويله	285163
411 4 20 90	التاريخ من التنوة المقداليسيد في 11 11/11/11.		202021		203103
ارادم طارية 49667	ا ليها ن الأرباح القبلة للتوزيع ويتم توريعها على السعو الثالي:	2005/12/31 83143	123000 64066	رأس المال المدفوع حقوق الملكية الإعتباسيات معافى الربح	123000 64065 83143
2483	لِحَتِياطِي قَانُونِي 5% إحتِياطِي قَانُونِي	4095	187066	مجموع حقوق الملكية	270208
40055 4450	إحتياطى رأسمالى البياج <u>سونفة</u> 90% ترريعات للمساهين 10% ترزيعات للماسلي	1233 65969 7331	5346 9609 202021	الأنتزامات طويلة الأجل قروش من البنوك مسايات دائنة أغرى طويلة الأجل	5346 9609 285163
2180	5% مكافأة أمضاء مجلس الإدارة توزيجات أخرى	3696	004061	اجمالي تقويل الاستثمار	203103
497	1% تشاط رياضي 1% صندوق التمويل والتدريب والتاهين	819	2005/6/30	البيان	2005/12/31
Arien additio	الدهومي حمر (1867/1 °CH17/1 °C	seta:	116326	صافي التدفقات المقدية من أنشطة التشفيل	66784

83143 المراحة والمراحة المراحة المر بيدة من الشرة بشايد اللب كة

(20376)

76957

نيكل راص عال بقرق باسماهمين

استارة كارستشراد ماقا في شريخان التوكيد درت كومية فات الدركة مناتري بالبدر العربي في اساس اسعال السواء الفاتا بالعربي العربية المراجع إنعاد العيام رميد السابد الى 2005/12/33 رسمي قط اعامان المعربي كاليام والتحارية رسمي قط اعامان المعربي كاليام والتحارية رئيس مجأس الإدارة والعضو المنش مهندس/ منص حمد حسر عماس / وسر- سر عن رمطاغد

अर्रेश अर्राच्ये नेश्वर विकास

مسان

رأس المال المع

الإمتناشات

مباقي الريح

السابة معامل الربح عد سولهما قرار بنا بعدن الذي تحضيرة في رأ صويت ويسهون من المسابق من المسابق المساب

وكير الورارة

النائم سأعمال مدير الإدارة معاسب/ أسعق عبر مرسي

الريادة

83143

رصيد آول العدة

123000

64065

187065

النقمي

رصيد أخر للدة

123000

64065

83143

270208

مدير عام نائب مدير الإدارة مداسب/ السيد أحدد الجياط

مناسب/ مند بناهر علظ الله مداسم/ حسن على القحو

صافى التبققات النقدية من النشاط الإستثماري

معافى متدفقات النقدية من النشاط التمويلي

مناقى التصفات النقيمة غلال العام

رميد التقيبة في بدانة العام

مع اللواء بحرى/ إبراهيم يوسف إبراهيم



أشم جاء الإسكندر الأكبر عام 331ق م وعهد إلى المهندس "دينوقراط" بتشيد ميناء الإسكندرية ا وتم ذلك بوصل جزيرة فاروس بالشاطئ بواسطة جسر طوله 1200 متر وعرضه 200 متر إ وبدلك تكون حوضان إحداهما في الشمال الشرقي وكان يستخدم في الأغراض الحربية (موقع الليناء الشرقي حالياً) والأخرفي الجنوب الفربي وكان يستخدم في الأغراض التجارية

(مُوقَع ميناء الإسكندرية الحالي) وفي عهد مُعَمِّد عَلَى انشنت عَدة أعمال صناعية بحرية باليناء القربي أهمها دار الصناعة وترسانة الإسكندرية، أوكان لحضر ترعة المحمودية عام 1819 شأن كبير في إزدهار الإسكندرية ا وتسهيل عملية نقل التجارة وفي عام 1852 تم إنشاء خط سكة حديد بين الإسكندرية والقاهرة لربط البناء الأول بالعاصمة إلا أن بد التطوير ثم تمتد إلى الميناء منذ ما يقرب من مائة عام مما يترتب عليه وجود العديد من العشوائيات والتشوهات التي تمثلت في الطرق والمبائي والسطح المائي

أ والممالة وغيرها والتي كانت بمثابة العائق الأساسي الذي يحول دون مواكبة التطوير السريع والدائم لحركة السفن بل وهي وسائل

النقل بصفة عامة وكان ثنا لقاء مع اللواء بحرى/ إبراهيم يوسف إبراهيم رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء الإسكندرية لنتعرف من سيادته على النظرة المستقبلية للإدارة والتخطيط العام لميناء الإسكندرية الكبير فتم تقديم الأتى بعد بمعرفة سيادته.

 في تقارير عديدة صادرة عن الأمم المتحدة مؤتمر الأمم المتحدة للتِجارة والتنمية أمشاكل تتعلق بالسفن: UNCTAD) تاكد أن هناك تباين بين الدول المقدمة اقتصادياً وبين الدول 1 - عدم استخدام تكنولوجيا المطومات (On Line) بسبب عدم وجود محطات النامية فيما يختص بطاقات النقل البحرى، والبنية الفوقية والتحتية الموانى، ومحدات بيانات لاسلكية بها مما يجعل الوضع الفعلى للساحات غير معروف بنسبة

 أنداول البضائع والعاويات بها، وتفريغ المشحونات، وشبكات التوزيع الداخلية، 100%. وأساليب المناولة، وعوامل أخرى خاصة برأس المال والعمالة والتشريعات. 2 - محدودية الفترة الزمنية للدفع حيث أنها مرتبطة بمواعيد العمل الرسمية.

· • وهذا التباين يحدث من التفاوت في مراحل التطوير والذي يخلق فجوة في المكان ب- مشاكل متعلقة بالبضائع ، والزمان وبما يتلاحظ معه اختلاف نوعيات تكنولوجيا النقل المتبعة على طرفي رحلة 1 - تناهر وصول المنافيست حيث لابندأ الإجراءات المتعلقة بالشمن والتقريغ إلا التجارة المارجية بين الدول (المواني). بعد الوصول الفعلى للسفينة وعليه لا تستطيع شركات الشحن والتفريغ تجهيز

وفي لتجارة الدولية فان استخدام تكنواوجيا النقل الجديدة تكون على أحسن المعدات والعمالة وأماكن التخزين.

وضع بقدرة البضائع بمختلف أنواعها سواء كانت محواه أو غير محواه في صورها 2 - تعقيد وطول م اسم الإدراة المختلفة على المحركة المنتظمة والمستمرة دون اضمطراب أو عائق منذ استلامها الإجراءات وتظهر البواسطة التأمّل في مخارن المرسل الى حين تسليمها للمرسل اليه في مخارته في من خبال المبالغة الجمارك مكان الوصول.. وهذا ما يعبر عنه بانسيابية حركة البضاعة من مكان الارسال الى في عدد التوقيعات إدارة الواردات العامة أمكان الوصول تحت مظلة النقل متعدد الوسائط المطلوبة لنهو إدارة الصادرات

ا من هنا بدأت سياسة وزارة النقل تنظر الى الأمور في هذا المجال بصفة شمولية الرسائل الـواردة إلسد الفجوة البينية بين الدول المتقدمة والدول النامية وأعتبرت الموانى هي حلقة حيث تحمدل إلى الربط بين تكنولوجيا متقدمه لهذه الدول وتكنولوجيا يتطلب تنفيذها في الجهة المقابلة [كثر من أربعين . ولا يمكن أن يحدث انسيابية وحركة طبيعية بين طريق سهل وسلس وطريق ضبق توقيع لكل جهة.

منى بالصدور مما يزدى في النهاية الى أحجام العالم عن اللجوء الى هذه الطرق ح. مشاكل متعلقة بالتخليص الجمركي:

ومن هذا المنطلق الاشمل ومن خلال خطط استراتيجية على المسترى القومي بدأت البند الجمركي يخضع لنظام جمركي موجد منذ عام 1994 واكته يختلف من وزارة النقل حاليا بوضع خطة شاملة لتطوير الواني المصرية.

الماشاكل الرئيسية في عمليات الإدارة ومدى الحاجة إلى تطويرها لتساير المواني الجمركية على نفس البند من ميناء إلى أخر.

إدارة المامل

إدراة النشأ

أ - عدم وجود معيار وأضح وحاسم لتحديد البند الجمركي ، علماً بأن تحديد

عدد

الإجراءات

38

20

11

16

10

التواثيمات

28

12

16

6

مأمور جمرك إلى آخر تبعاً لرؤيته الخاصمة مما يتسبب في الهتلاف الرسوم

2 - المتناقضات في المنافيست وبوليصة الشمن حيث يتم تبادل جميع

تابع مع اللواء بحري/ إبراهيم يوسف إبراهيم

المنافيستات بدوياً وكثيراً ما تحدث إختلافات في البيانات مثل إسع مستلم الشحنة أو صاحب الشأن بين المنافيستات ويوالص الشحن مما يتسبب في

د- مشاكل متعلقة بضحص البضائع ورقابة الجودة

أ - خضوع نسبة كبيرة من السلم للقحص الفتي.

في بعض الحالات إرسال العينات لتحليلها في معامل ميناء الإسكندرية أو مطار القاهرة الجوي.

إلى أربع أيام بناء على عدد فواتير الشحنة وبالتالي تتأخر الإجراءات التي تليها حيث أنها خطوة أساسية قبل تحديد رسوم الفعص الواجب دفعها.

حالة عدم وجود معيار مصرى حيث أنَّ القائمة الكاملة لهذه المعابير غير متوفِّرة إلا في المكتب الرئيسي بالقاهرة. مما يستلزم أن يصبح المستورد هو المسئول عن تقديم المعيار الدولي لاستخدامه في فحص مستندات بضاعته وغتمها أو يذهب المؤلف إلى المكتب الرئيسي بالقاهرة، بالإضافة إلى أن البحث اليدوي في المعابير الدولية لتحديد المواصفات المطلوبة في المعابير المصرية أو الدولية بستغرق وقتاً طويلاً.

وسا هو الحل؟

تطوير وإكلال نظام الإمداد بالكهرباء لقيمة المنطقة الشرقية بميناء

يشمل المشروع إنشاء نظام متكامل وشبكة كهربية حديثة بطاقة 16 ميجا وات لتوفير الطاقة الكهربية باكثر من خمسة أضعاف الشبكة القديمة وذلك لتوفير احتياجات خدمة الانشطة البحرية والمعطات العديثة والمجمعات الادارية ومحطة السفن السباحية بالمنطقة الشرقية لميناء الإسكندرية ويشمل المشروع موزع رئيسي بطاقة 16 ميجا ملحق به غرفة تحكم وخط كابلات 11 لدفوات بطول 3كم من محطة القباري وشبكة ضغط متوسط داخلية بطول

> 2 كم وعدد 6 غرف مجولات لغدمة الساحات والنطقة المبطة بالطريق الشربائي. وعدد 2 محول بالمحطة البحرية و2 محول بمبثى إدارة الهيئة كما تسمح الشبكة باستيعاب النمو الستقبلي والتطور

الشرقية بالميناء

بشمل المشروع أنشاء شبكة جديدة للصرف الإسكنبرية وتسمح لأول مرة في تاريخ الميناء

تأخير إجراءات التخليص الجمركي.

2 - عدم وجود معامل مجهزة لإجراء جميع أنواع التحاليل المطلوبة حيث يتم

3 - بعض أنواع التحليلات يستغرق وقتاً طويادٌ يصل إلى 20 يوم. 4 -- تستفرق عملية الفحص الفني لستندات الشحنة وقتاً بيداً من نصف ساعة

5 - عدم توافر المعابير الدولية للرقابة على الجودة في المواني لإستخدامها في

ه أنماط التطوير الجارية حاليا في ميناء الاسكندرية والدخيلة

وهل ستحقق المطلوب..؟

أ. التطوير في البنية التحتية

المديث للمغدات،

إنشاء شبكة الصرف الصحى والأمطار للمنطقة

الصحى لذبمة المنطقة الشرقية بميناء بالتخلص من الصرف الصحى الى الشبكة العمومية من خلال 4 محطات رقع الى خط الصبرف العام الجديد للمنطقة الغربية لديئة الإسكندرية ويما يسمح بإنهاء مشاكل الإطماء والتلوث بالمساحة الماثية للميناء وتشمل الشبكة اكثر من 2000 متر من المواسير وعدد 120 مطبق وشنيشة كما تشمل شبكة مستقلة لصرف

الامطار ومصيبات للصرف عصرت ويتنا

إنشاء نظام الراقبة التلفزيونية للمسطح الارضي والبحري

تتكون شبكة المراقبة الإلكترونية من عدد 160 كاميرا فيديو ديجيتال ثانية وعدد 40 كاميرا متحركة بالإشافة إلى سنة كاميرات عملاقة للمراقبة البحرية لنناطق الإقتراب

من مينائي الإسكندرية والدخيلة ويتم التحكم في منظومة الكاميرات من مركز مراقبة و تحكم بمبنى رئاسة الهيئة بالبوابة 11 حيث يقدم صورة جيدة لجميم مناطق مينائي الإسكندرية والدخيلة وعدد من مراكز التحكم الفرعية بالمناطق. [والمنظومة مسزودة بأجبهزة لاسلكي متنقل لتحقيق السيطرة [على جميح مشاطق ميشائي الإسكندرية والدخيلة. [وتمتاز هذه المنظُّومة بالعمل في أقل شدة إضاءة ليلاُّ مع دوائر حماية للضوء ع

إنشاء النظام المتكامل للموازيين الالكترونية بالميناء

تتكون منظومة الموازين الإلكترونية من عدد 16 ميزان اِلكتروني 12 منها مخصص ليناء الإسكندرية وعدد 4 بميناء الدخيلة سيتم ريط هذه الموازين بالبوابات ونظام الإدارة الإلكترونية لضمان ألبه التسجيل والحساب لأوزان النضائم وعبد السنارات وهمولاتها بما يوفر قاعدة سانات من خلالها بمكن تحديد حجم التداول للبضائم الصادرة والواردة وتحقيق سرعة و دقة الخدمات أ المتعلقة بخروج البضائم من البوابات.

ب التطوير في البنية العوقية

أعمال تنسيق الموقع العام والزراعة للمنطقة الشرقية يهتف المشروع الى الإرتقاء بالفراغات العامة والطرق الرئيسية ومحور المدخل

السياحي بالميناء بما يؤدي الى تغيير الصورة السلبية للميناء وإضافة النسق الجمالي للتميز لميناء الاسكندرية ويشمل المشروع اعمال المسطحات الخضراء لما يزيد عن 40000 م2 وأعمال الشجيرات وأحواض الزهور وأعمال الذخيل البلدي وأعمال الارصعفة وممرات المشاة ومناطق انتظار السيارأت والأعمال التجميلية المتنوعة وأعمال شبكات الرى وغرف الطلميات الخاصة بها.

يهدف المشروع الى الإرتقاء بالفراغات العامة والطرق الرئيسية ومحور المدخل السياحي بالميناء بما يؤدي الى تغيير الصورة السلبية للميناء وإضافة النسق أ الجمالي المتميز لليفاء الإسكتدرية ويشمل المشروع اعمال المسطحات الغضراء ٳ لما يزيد عن 40000 م2 وأعمال الشجيرات وأحواض الزهور وأعمال النخيل إ البلدى وأعمال الارصعفة وممرات المشاة ومناطق انتظار السيارات

والأعمال التجميلية المتنوعة وأعمال شبكات الري وغرف الطلعبات الخامية بيا. ج. التطوير في البنية العلوماتية

1. إنشاء مراكز إدارية مطورة لمناطق الميناء يشمل المشروع إنشاء عدد 7 مراكز ادارية مطورة لمديري مناطق البناء المختلفة ويشمل المركز المطور على مبنى مدبرا المنطقة وغرفة المراقبة التليفزيونية وغرف المعدات أ

والسكرتارية كما تشمل على مكاتب ممثلي [الممارك والشرطة والرقابة على المسادرات والإدارات الفنية بهيئة الميناء ومبنى عمال ارياط وكذلك مجمع الاقامة للورديات لعدد 10 أسر شامل كافة الخدمات من دورات مياه

ولوفيسات. وسنبوالس نشير باقس النبظرة المستقبيلة لبال دارة والتخطيط العام لميناء الإسكندرية الكبير فم

العدام القادسة تنسفس اللم





• وزارة النقل: تساهم في وضع معايير للعمالة البحرية لدعم قدرات المواني المصرية • امكانية مشاركة الخطوط المُلاحية للحاويات في استثمارات المواني « ودراسة فرص العمل» نظم معهد تدريب المواني مؤخراً الندوة الدولية الثانية والعشرون للمواني نحت عنوان «الموارد البشرية وكفاءة أداء الموانثي.

وشهدت الندوة الكثير من المشاركات الإيجابية من قبل الغبراء والمشاركين فيها، وقد قامت مجلة إنترناشيوبال بتغطية الندوة وفتح حوار حول إختيار فندق بلازا والمعرض المقام بثلك الفترة والمجهود المبذول لوصمول التدوة والمعرض بالشكل اللائق أمام السادة المضنور، وكانت الندوة تحت رعاية معالى وزير النقل المهندس محمد متصبور وسعادة اللواء محمد عيد السلام للحجوب محافظ الإسكندرية بمشاركة الدكتور عبد المليم البسيوني نائب رئيس الأكاديمية للدراسات والتقنية ويحوي النقل والدكتور حمدي حسان مببر معهد تدريب الموانى، ويحضور الكثير من قيادات وهدات النقل البحرى واستمرت النبوة ثلاث أدام عدء من 12 مارس حتى 14 مارس بقاعة «الزهراء» الكبرى بفندق هيلتون جرين بالازا بالإسكندرية. الجلسة الأفتتاحية:

بدأت مراسم الجاسة الإفتتاحية بكلمة الدكتور حمدي

حسان مدير معهد تدريب الموانى رحب قيها بالسادة

المضبور والمشاركين بالندوة قائلاً أن ندوة الموانى

الدولية أحد المؤتمرات الهامة على للستوى المحلى والإقليمي حيث استطاع معهد تدريب الموانى الإنتظاء

في عقدها سنوياً على مدار أثنين وعشرون عاماً

مما عكس الجهد المبتول سنوياً لتخرج الندوة بالشكل اللائق وتحقيق الأرقام القياسية في إنجذاب الحضور

مؤكداً أن موضوع هذه الندوة يعتبر من الموضوعات الهامة على المساحة حالياً وتستحوذ على إهتمام

المستولين في وزارة النقل والمهتمين بصناعة المواني

والنقل البحرى والذى يتناول التحبيات التي تواجه الموانى في سبيل التطور ورقم كفاءة الأداء

والشاركين بالندوة أقليمياً ويولياً.

التي نتناول تطور المواني وصناعة النقل البحري. كما أكد اللواء بحري صلاح الوليلي مستشار وزير وأشار الدكتور جمال الدين مختار رئيس الأكاديمية

والجدير بالذكر أن المواني تتجه حالياً إلى تطبيق الصعيد المعلى والإقليمي. أحدث التكنولوجيا التي تجتل الساحة لإستثمار وأضاف رئيس الأكاديمية أن حرص معهد تدريب

وقال اللواء صملاح الوليلي أن تأهيل الكوادر البشرية يأكمله. سواء على غلهر السفن أو عمالة الموانى والشركات وأنهى كلمته بتوجيه الشكر لوزارة النقل ومعالى وزير الغاصة بالنقل البحرى سوف تمثل أهم وسائل الرقى الثقل لدعمها الكامل والدائم للإكاديمية والمعهد وجميع والتقدم بالضيمات وأن معهد التدريب من خلال حرصه المراكز العلمية الأخرى للمساعدة في تحقيق الإنجازات على تلك الندوة السنوية وتقديم أوراق البحث للسادة والنجاحات المتوالية. الخبراء ساهم بشكل واضح في تلك المرحلة من أختتمت الجلسة الإفتتاحية أعمالها بمراسم أقتتاح

التطوير، وعلى صعيد أخر فإن وزارة النقل قد بدأت أولى المصاحب لأعمال الندوة هذا وقد شارك بها العديد من خطواتها غحو وغدم معايير العمالة البحرية التي الشركات والهدئات والمواني الدجرية العربية.

وأضاف الدكتور حمدي حسان أن أهم ما يميز ندوة ترغب بالإلتحاق بالعمل داخل المواني وذلك تمشيأ مع هذا العام هو الإهتمام بتنمية وصبيانة ألموارد البشرية الإنجاهات العالمية ومع توصبيات مؤتمر الأمم المتحدة باعتبارها ركيزة التقيم في أي صناعة بصفة عامة التجارة والتنمية UNCTAD ومنظمة العمل الدولية وصناعة المواتي وقطاعات النقل البحري بصفة خاصة ILO ودعماً لقدرات المواتي الممدية مما بضعها وذلك من خلال البرامج التأهيلية والتبريبية القصيرة خسمن أجيال المواني الحديثة.

طبقاً لمتطلبات المعابير الدواية للمنظمة البحرية IMO وأعرب اللواء صلاح في ختام حديثة عن رغبته في أن ومنظمة العمل الدولية LLO.وذلك من خلال دعم معالى تكون توصيات تلك الندوة ناجعة وتساهم في زيادة وزير النقل ومشاركة الأكاديمية في جميم اللجان الفنية - كفاءة أداء وفاعلية المراني وتقدم بالشكر لكل من ساهم في إعداد هذه الندوة.

النقل في كلمته نياية عن معالى وزير النقل المهنيس العربية للعلوم والتكنواوجيا والنقل البحرى ورئيس محمد منصبور أن المنصر البشري هو للحرك الرئيسي اللجنة التنفيذية لمهد تدريب الموانى في كلمته إلى لعمليات النماء الإقتصادي والإجتماعي في البلدان أن كفاءة معهد تدريب المواني وانتظامه في إعداد الندوة بشكل دورى أكسبها أهمية وشهرة واسعة على

ملايين الدولارات لتشفيل تلك العمالة والمصمول على الموانى على إنتقاء الموضوعات التي تشغل رأي عمالة مؤهلة ومدرية على إستخدام التكنواوجيا والقدرة المجتمع في صناعة الموانى البحرية وجمعها ومناقشتها على الإبتكار وخلق ميزة تفافسية بما يعرف دبعمالة التوفير المعلومات والبيانات والتوصيات قد ساهم بشكل وأضبع في دعم وتطوير للوائي وصناعة النقل البحري

المعرض الرابع عشر للمعدات والضمات البحرية

الأداء البشري وجودة الخدمات بالمواني

معد ذلك أستكملت الفاعليات وأنقسم حدول الأعمال إلى خمس حاسات على مدار الأمام الثلاث قدم خلالها الماضرون العديد من الأوراق التمثية.

وناقشت الجلسة الأولى الأداء البشرى وجودة الخدمات بالموانى البحرية برئاسية الدكتور أجمد عيد المنصف مصعود عميد معهد النقل الدولي واللوجستيات ممس كما ناقشت الجلسة الثانية التبريب والتطوير برئاسة الدكتور عبد الرحمن توفيق رئيس مجلس إدارة مركز الخبرات المهنبة للإدارة - ممسر وباقشت الجلسة لثاثثة الجوائب الفنية وتطوير أداء الموانى برئاسة بكتور إسماعيل مبارك مستشار الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة مبناء السفنة.

ومثات الجاسة الرابعة جودة الأداء بمحطات العاويان برثاسة لهاء بحرى فتحى أحمد سرور رئيس مجلس إدارة شركة إسكندرية انداول الماويات والبضائم مصر وأنهى الربان «ثيو دورس سبانوس» مدير الركز البحري الدولي - البوزان الولسة الخامسة بمناقشة السلامة «وإدارة الأزمات بالموانيء.

الحلسة الغتامية

غرجت التبوة ببعض التومييات الهامة لتنبية الموارد البشرية لتحقيق أعلى كفاءة وجودة ممكنة للأداء من خال ما قدم في الندوة من مناقشات مثمرة.

الكفاءة البشرية اللازمة لإنشائها وإدارتها بما يكفل الاسراع بعمليات التطوير للأراء النشري للعاملين بالموانى العربية وكذلك الميناعات ذات العلاقة بالنقل

كما أوصت بتدعيم عمليات تصميم البرامج والمناهج التدريبية الورقية والإلكترونية وفق الأسس والمعابير العامة المستخدمة في إنتاج تطوير الموارد والمناهج التدريبية والاستعانة ببيوت الخبرة السابقة في إنتاج هذه المناهج وإضافة التوهميات أن هناك إمكانية إنشاء كيان تنظيمي فعال لتدريب وتأهيل المدريين وأخصائي التعليم والتدريب بما يضمن توفير كفاءة بشرية مؤهلة.

وأكدت التوصيات أن إتماد الموانى البحرية العربية سوف يتبنى صباغة عربية منونة لعابير الأداء الإداري الإستراتيجي للمنظمات العربية العامة في مجال النقل

البحرى وزيادة المخصصات المالية لتطوير الموارد البشرية في الشركات وأشارت التومنيات إلى سرعة تغطية الموانى الصوعة بنظام الربط الألى مم الإسراع

أومنت النبوة بدعم التعليم والتبريب عن بعد وتأهيل

في استحداث برامج تدريبية على تطبيق الإدارة الإليكترونية لخلق كوادر بشرية قادمة على التعامل مع التقنيات الحديثة،

بالإضافة إلى بحث إمكانية مشاركة القطوط الملاحبة الحاويات في إستثمارات المواني مع دراسة غرص العمل المشترك مع شركات عالمية لتداول الحاويات، كما يومسي بالزيد من الإهتمام ببرامج التدريب المتعلقة بالسلامة والأمن بشكل مستمر ويعتمية مشاركة

الشركات المتغصصة في إنشاء وإدارة المواثي ومحطات الحاويات فيها أسوة بشركة دبى المواني التي يفترض أن دتدبر 4 مواني أمريكية، وضرورة إيماج وتقعيل البعد البيئي في المواني المصرية من خلال الإدارة البيئية المتكاملة وتقديم دراسة تقييم للأثر البحثي المشروعات في اللواني ووجود سجل ببئي نكل مبناء وأثهى للؤتمر أعماله بالقيام بجولة ميدانية لميناء الإسكندرية.

قاصة الزهراء بفندق هيلتون بلازا تثير الإهتمام

أوضح الريان نايل المراسى منظم الندوة ونائب مدير معهد تدريب الموانى أن السبب الرئيسي وراء إختيار قاعة الزهراء بداخل فندق ميلتون جرين بلازا أنها القاعة الهصيدة بدون عواميد ويحكنها أن

تمترى أكثر من 900 فرد بداخلها. وأضاف الربان مراسي أن هناك أشياء أخرى يميزها أكشر

مسسن کلسون المكان يمتل موقع إستراتيجي ضمضم وهسو منظومة متكاملة وعلسي أهسن طسراز يشعرف المصريين أمام الأحاس

واتفق معه كلا من الدكت ود حمدى حسان عميد المعهد والمكتورعيد المليم بسيوني نسائسب رئسيس

الأكاديمية.



على هامش المؤتمر

قال الاستاذ أحمد النمر معشول التسويق بشركة مانتراك أنها إحدى توكيلات منصور هذا وقد حصلت الشركة على توكيلات أخرى منها مولدات الكهرباء وتوكيل ماك والتوريدات البحرية

واللالا مسئول التسويق الا إنتشار الشركة قد ولل للرحلة كبيرًا باللترا الأغيرًا حيلًا اللَّبِعِت تشمل 12 لراباللي مصر والماسكندرية

تنالينا الالل لا إلتملك الاللموعة اللملقة لشركة مانتراك الا يلا الخالر لا قد حصل على إعلالا المديد مثا السائالا اللهار التنالِيُّا لَا يَالْتِيرِ امْل إِمْتِمَالُما مَا اللَّهُ لَا اللَّهُ بِالدُّولُ بِالدُّولُ



على هامش

المرض البولي" إفيكس 2006"

يقلم/ عبدالسلام السيد أحمد

تم إقامة الدورة الثانية للمعرض الدولي للطيران المدني"إفيكس 2006" بمدينة السلام شرم الشبيخ، وقد حرص الرئيس محمد حسنى مبارك على إهتتاح هذا المرض الذي شاركت فيه 90 شركة تمثل 42 دولة متخصصة في صناعة الطائرات الصفيرة على مستوى العالم بجانب شركتي بوينج وايرياص المصنعة للطائرات الكبيرة، وشاركت أيضاً هي المعرض شركات تكنولوچيا العلومات.



وتفقد الرئيس سارك بصمبة الدكتور أحدد نظيف رئيس مجلس الوزراء أجدعة للعرض وأنواع الطائرات للعروضة وأعجب سيادته بالتكنواوجيا العديثة التى وصنات إليها مناعة الطائرات المنية،



عاطف عبد الحميد

وقد حضر حفل الإفتتاح عدد من الوزراء ورئيس ديوان رئيس الجمهورية ورئيس الهيئة العربية للتصنيع ومحافظ البمر الأهمر ورؤساء الشركات القابضة التلبعة لورارة الطيران، وعدد من وفود المنظمات والهيئات الدولية المعنية

وقام الفريق أحمد شفيق وزير الطيران بشرح توضيحي شمل الشركات العارضة المتخصصة في مساعة الطائرات، وشركات الخدمات والمعدات الأرضية، وأشار الوزير إلى أنّ عدد الشركات الشاركة في المعرض هذا العام زادت بنسبة 35% مقارنة بالدورة الأولى العام الماضى، وذلك متيجة لما حققه جناح مصر للطيران من نجاح في معرض دبي للصيران وأثره في التسويق لمعرض إميكس 2006 الثاني

والإعلان عنه بصورة جيدة وأشار وزير الطيران إلى أن معرش إفيكس تقرر تتطيمه کل عامین، وستکون دورته القابعة في مارس 2008، وسبتم التسويق لهذه الدورة، مع التفكير في إشراك قطاعات جيبرة خاصبة بعدما شت اقدامه وتخطبه مرحكة البداية، وظهوره بصورة تماثل الممارش العالمية

وصرح الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء مأن إفتتاح الرئيس مبارك للمعرض . بالرغم من سوء الظروف الجوية يؤكد إهتمام سيادته بكل ما يرتبط بالتنمية في مصر خاصة وأن قطاع الطيران الدنى بعتبر ركيزه أساسية لعملية التنمية، وله التأثير على كل القطاعات سواء الخاصة بالسياحة أو التجارة بجانب مجالات ذقل الركاب والبضائع، وأكد رئيس الوزراء على أن

المرش بعتبر فرمية جبدة للتعرف على التكتواوحيا المديثة في مجال الطيران المني الذي يشهد نهضة كبيرة، وأن الفرصة مواتية التوسم والنهضة في هذا الجال خاصة صناعة النقل الجوى وإنشاء الزيد من الطارات. رجال وراء نجاح المعرض

إن نصاح المعرض العولي للطيران المنني إذيكس 2006° يرجع إلى تضافر كل الأجهزة التي تعمل في مجال الطيران ويؤكد ذلك التصريحات التي أدلي بها رؤساء الشركات للعنية كل في موقعه؛

ه فقد قال المهندس إبراهيم مناع رئيس الشركة القابضة للمطارات والللحة الجوية أن الشركة قدمت من خلال الشركات التابعة لها الدعم الكامل لتنظيم المعرض في دورته الثانية، بحانب إستثمار نجاح الدورة الأولى له، وبالثالي إظهار قدرة مصر على تتطيم هذا النوع من للمارش الدولية المتطقة بالطبران

 عبد المنبس عاطف عبد المبيد رئيس الشركة القابضة لممر للطيران

بأته تم التنسيق بين جميع الشركات التابعة لتوفير كل الإمكانات اللازمة لإنجاح هذا تلعرض.

ه يعتبر المهندس عبدالعزيز فاضل رئيس شركة مصر الطيران الصيانة والعمالة الفنية . المعرض قرصة كبيرة لجذب العملاء للإستفادة من النجاح الذي حققته شركته في صبيانة وإصلاح الطائرات خاصة بعدما أصبحت مركزاً دواياً وهمسولها على شبهادة الإمتماد الدولي للجودة المعتمدة من الإشماد الأوروبي التي تؤهلها لإجراء العمرات للطائرات، وستبدأ الشركة في التعاقد مع المطارات العربية للإستقادة من خبراتها وإمكانياتها في إعملاح الطائرات.

« الهندس ماجد المسرى رئيس شركة تكنواوهيا المعلومات في الطيران قال أنه سيتم عرض الشروع الشاص بأول تطبيق فعلى للمشروع الكبير الخاص بالمكومة الإلكترونية الذي تدعمه وزارة التنمية الإدارية، كما سبتم عرض مشروع الأرشيف الإلكتروني الذي تنفذه الشركة، والذي يتيح التحرك للبريد اليومى داخل الشركات بشكل إلكتروني بدلاً من التعامل ورقياً، كما ستقدم الشركة مشروع المعر الصناعي الدي إنتهت المرهلة الأولى منه والذي ثعوله الحكومة الفرنسية بتكلفة تصل إلى مليون يورو،



الأساطيل التجارية ،الموانئ، الله جيستيات، وغيرها كلها عناصر نمثل القاعدة التي يرتكز عليها النقل البحري المسرى ونظرا لما يشهده السوة الالأحي من تطور سريع ونجاح فعال وملحوظ في كل عنص من عناصر منظومة النقل البحري فان هناك عنصرا هاما ورئيسيا أيضاً لأبد من الاهتمام به والعمل على تحسين أداءه وتقديم التدريب والنصيحة والخبرة له دائما فهو أداة صناعة النقل البحري ودعم الأساطيل التجارية المصرية وهم نواة مستقبل أفضل في ظلُّ النَّظروف الْتَغيرة، تلك المنصر إنما هو العنصر البشري "العمالة البحرية" ومن هذا المنطلق د



جمعية الخدمات الإجتماعية لضباط البحرية التجارية ترعى مؤتمر العمالة البحرية بعنوان

باسمان عبدالحيد

العمالة البحرية بين التأهيل والتشغيل"

وقد علد المؤتمر في الفترة من 14 - 15 مارس. 2006 بقاعة البكتور جمال مغتار بالأكانيمية العربية للعلوم والتكدواوجية والدقل الدحرى دأبي قير، وسط حضور لقيف من خيرة رجال انتقل البحرى والقائدين طيه وصناح القرار في مصر ربرعاية جمعية الشدمات الإجتماعية لضباط البحرية الثجارية وبدعم من الأكاديمية العربية فنقل النحرى والتي تعد للنبر الأول لتأهيد ثلاه العمالة وابى حضور الطاع النقل البحرى ووزارة القوى العاملة والهجرة ونقابة البمارة ومنظمة العمل العربية الشتركة وشركات الملامة وبهذا اكتملت منظومة مجاح هذا اللؤنس منذ يومه الأول حيث ثم عرض الرأي وتمت مناقشته مع كافة المضور بجدية وموضوعية ففي الوثبية الإفتتاعية تعدث الريان/ أحد حافظ... رئيس الْجِمعية ورئيس المؤتمر وقد أعرب عن سعادته البالغة بهذا المضمور ويوجود المدمية في يؤرة الأحماث لتتظم ثلك المؤتمر الذي بخدم المعارة والعاملين في اليمن

كما تمدث الريان / محمود حمدى... رئيس مجلس إدارة شركة بيراميد للملاحة، واللواء/ شيرين حسن... نهاية عن معالي وريس النقل

وكانت الجاسة الأولى المؤتمر بمنوان * التدريب والتاهيل برئاسة اللواء/ شيرين حسن... رئيس قطاع الثقل اليمري وقد تمدث من حلالها د/ سامي ركى عوش... مساعد عميد كلية التقل لبحرى حول الأسس النظرية لظسفة إدارة الجودة الشاملة في التعليم البحرى مشيراً إلى أهمية التعليم ومطالباً بوقف التعليم لمدة عام على سبيل الْمُثَالَ مَا حَدِثْ فَي الْيِامَانَ وَثَالُكُ لِمَو أُمِيَّةُ الصَّعِبِ أولاً ليصبح قادراً على تحديد مستقبله ,

ه وقد قدم الريان/ أهمد محمد يوسف... معاشر بكلية النقل البحري دراسة حول كيفية المصول على ضباط ومهنبسين دري كفاءة عالية مشبراً إلى سرورة النظر لمابير ومتطلبات ملاك اسمفن والتي تمثل معابير التشغيل ومتطنبات أسوق الملاحى العالمي مما يتطلب تطبيق ثلك للعابير من خلال أناسسات التطيمية.

ه وَعَنِ السَّلُولِرِ وَالسَّمَدِيثِ فَي عَمَالَةَ المَّنِدِ البِمرِي وأثره على الإقتصاد القومي تحدث الربان/ محمد فوزی ذکی... معاضر رمنسق ومخطط برامج

قبيد المبيد النجرم بكلية التلاء النجرم مشير إلى قفعة الثروة السمكنة وطائب باعداد مؤتبرا خاص بالمبيد لحل الشكلات الثي تواجه العاءلين بهذا اللجال أما العلمة الثانية نكانت حول تنسن السالة

البحرية المصرية مرئاسة السيدة / سميرة أبو مسلم ... مبير عام الابارة العامة التشغيل والثمثيل الفارجي بوزارة القرى النامئة وقد جاء دور الوزارة فعالاً ومؤثراً حيث تُحدث أ/ رمضان معمد عثمان ... مدير إدارة التشغيل والتمثيل الضارجي عن شركات توظيف العمالة اليعرية والمسرية وأهميتها.

كما تحدثت أ/ ماجدة غلاب... مدير إدارة التمثيل الضارجى بسالإدارة العامة التضغيل والتمثيل الشارجي، حول دور مكاتب التشكيل والتمثيل

أما الأستاذ/ أفسرف فبريال... هبير شنون الدراسات الإستراتيهية والبحرية فائد تعدث عن الإطائر الثمنوري للمرمند اليجري وإقاعرض يعشن الراسد الرجوبة باشل للجئم البرابي

وجَّات الجلُّعة الثَّالثة عنول المابير الدراية والوطنية للعمالة البحرية والمسة دار وقعت وشادر رئيس مجلس إدارة الجمحية العربية الملامة

رتُمينُت أ/ سورَى محمد قاسمٍ... بالحث أول بإدارة مستويات العمل الدولية بورارة القوي العاملة عن أثر معايير العمل البواية على العمالة البحرية للصبرية. أما الأستاذة/ سعيرة أبو مسلم... فتحدثت عن التدريب والإستخدام الأمثل الكوادر البحرية في ظل المابير الدولية والوطنية.

وعن منظمة الممل العربية ورعاية البمارة تحدث أ/ عماد شروف،... رئيس وحدة العمالة العربية للهاجرة منظمة العمل الدسة

وأخيرا وجول العفاظ على التمالة البحرية للصرو في سرق العمل كانت الجلسة الرابعة برئاسة الريان/ طلال الشواريي... عبيد دراسات السلامة النمرية بالأكاديسة العربية للنقل البحري ثمدة من خلالها أ/محمد الراهي... (المامي بالتقض) والريان/إبراهيم شمانه... (معاضر

بعمادة السلامة البحرية} حول حماية البحار المسرى في سوق العمل الدولي. وعن العمالة اليحرية المصرية حول مصادر القوى وتقاط الضعف تحدث البريان/ سعيد مليع...

كما قدم الربان/ أشرف مالوة... معاشر بعمادة لسلامة البحرية مرشنأ وافيأ من دور برامج السلامة البعرية في تثميل البعارة وجات **الْجِلْسَةُ**

الفشا سية برئاسة الدكتور/ جمال الدين مختار... وثم إستعراض ما تم مناقشته في المؤتمر وجاءت المناقشات جادة ومفيدة وقد كان لها بالغ الأثر في الفروج بترسيات فعالة وجادة إناق كافة المضرر مع الستران على العمل انفعال تك الترمييات وإدراجها حيز التنقيذ وألا تكون مجرد حبر على ورق حيث لا يتصل الأمر مزيداً من الدراسات بل يحتاج المعل الجاد لتطبيق الدراسات السابقة وتعقيق معادلة النجاح وقد شاهدت حماساً لم

أغيده من قبل من الجيات للعنبة مع الحضور حيث ثم عرش كافة للشكارت والمتطقة بالعمالة وعرض كافة المشكلات التي يتعرض لها العاملين بالبعر طَكْبَارِوا إِلَى نَقَاطُ الصَّمَافِ المِسَاسِةِ فِي المِمَالَةِ البحرية ووالعوا بالقسهم إرشنادات الوصول لعمالة بعرية مدرية يعتمد عليها لتضغيل أساطيل قوية ومن

1 - أعلاء العاملين في البحر من الشبريبة العامة طي الدخل أسوة بالعاملين في المناجم حتى يمكن أن تعقظ الشركات الملاعبة المسربة بعدالتها الدرية وتضمن عدم تركهم للأسطول المصري يسبب إنفقاش الرواتب بعد إستقطاع السرائب

2 – شرورة رقع كفاءة المنالة البحرية المسرية من خلال تقيم متح دراسية في اللغة الإنجليزية والتنمية البشرية تمول ثك المنح من مصادر مختلفة كمساهمات الشركات الملاحية والتركيلات كدلك عن طريق الدهم البالي من الهيئات الكبرى ولللثمة ورجال الأعمال وعن طريق تمويل جزء من الرسوم المسلة من السفن في هذا الإتحاب

 3 - معوة الأكاديمية العربية للعلوم والتكتولوجية والنقل البحرى لعمل برامج تغصصية لذريجيها بن أأسمى الملاحة والهندسة البحرية تغطى أوجه الطلب في صوق العمالة البحرية لتفطية إحتياجات الشركات التخصصة في نقل الغاز والجنرول والماويات و... إلخ 4 - إصدار كثيب إرشادات يحثوي على الحقوق

الأساسية البدار والههات الرسمية وللبنية التي يعكن اللجوء إليها في الوطن وخارجه في حالة

تعرضه لأور تورم من الشاكل التطقة درهين على

السفينة وحقوقه أدى مالكها.

5 - مسرورة إيجاد برنامج تأميني بالإتفاق مع شركات التثمير لكبرى يضع ميزات مقاربة للميزات أنى يمكن أن تقدمها الثامينات الإجتماعية هي أن تكون تك البر مج جمعيه إجبرية للبحاره المسريين وتوقر نهم المصول على معاش شهري يصمن لهم وأبدهم حياة كريمة

6 - الدعرة إلى تأسيس المرصد البحري للتشفيل في ندق جمعية الخدمات الإجتماعية لقبيط البعرية التجارية وبالشراكة مع قطاع النقل البحرى ووزارة للقوى ألعاملة ومنظمة أثعمل العربية ويدعم مالي من الجهان المناعة والشركات الملاهية ورجال الأعمال وأي مصادر أخري متاحة للثعريل

7 - تجميم كافة القوانين والقرارات الوزارية والتشريعات الخاصة بالبحاره في جميع المجالات وإصدارها في قالب مستندي واحد وتوزيعه على كافة الجهاث للعبثة مما يثيم للجميع قرصة الثعرف على الوشاع القانوني الحالي ومعا يثيح فرصة الدراسة والتعديل والإضافة،

8 - غسرورة القيام بحملة إعلامية توضح أهمية مساعة النقل الدحرى ومردوبية العمالة البجرية على الدخل القومي على أن تتم ثلك الحملة في كافة القنوات الأعلامية للرئية والمسموعة والمكتوبة لطها تؤدى إلى توحيه الإستثمارات المسرية إلى قطاع النقل اليحرى وتعرف بأهمية تطوير نلك الصماعة

وختاماً .. لقد كان المؤمّر فعالًا وعلى قدر كبير منه الأهمية وكاه التنظيم جيداً جداً وكاه له الأثم العمال في نجاح اطؤتم وتأللت جمعية الخدمات الإجتماحية لضياط الدرية التداية والتراب أيتك عاهما الثاتر وكأنها فاقة مأ يقد ترها لخيمة القل الهجرف قال مرير مه النجاح والقدم ياذه الله,

AB

الديم المراكب المال المال المراسم في المح

يقول بعض الغبراء البحريين أنه ما لم يستيقظ ملاك السفن والشركات الملاحية، فإنهم سيواجهون مشكلة كبيرة نتيجة التقص في الكوادر اللازمة لإدارة أعمالهم. وستستيقظ شركات الملاحة على الشكلة صندما يؤثر هذا الوضع في عملياتها وفي صعوبة تعبثة الكوادر اللازمة سواء من خبراء الماينة أو سماسرة بيع وشراء وتأجير السفن أو الوكلاء الملاحيين أو المشرفين يعبد وقساء SUPEA INT ENDANTS عصوبة ووضع خطة طريق موحدة وواضحة للعمار المستقدل في المهنة المحربة.



عمید بحری متقاعد عبد العزیز أبو قندیل

ولي سيشر 2005. تشد تقرير تلدت وحداد ويشد SOUTHAM PTOD ويه نه أن العلمية في البحر ينظفون من الداخلية في المحربة المناطعات الأخراء بينظفون من الداخلية في المناطعات الأخراء المناطعات الأخراء المناطعات المناطعات المناطعات المناطعات المناطقات ا

مند المترفات الخمولية باللغة للبحدة عن القدر عن التحرف على القدر حيث قلس سعب تعقيل أجنبيار المائلية في البحر، حيث للسل في المجارة المجارة على المجارة عن المجارة عن المجارة على المبارة ع

ونظراً لأن الشيرة والمؤهلات بين الضماط البحريس السابقين تعتبر متساوية تقريب، فابل أصحب العمر يبحثون في إختيارهم عن اسلوكيات الشخصية وكيفية ملاصة القدم الشعل وطبقة للتعامل مع الأخرير، لأن

الكارهم ويقايدين أن تطبير أو سلطة تغرض إلا المساورة من أخذيت. من جافزيد. من جافزيد أخذيت أخذيت

عمض قدامي الضباط البحريين متعطيين في

إلى مناهجها، وهناك عدد من الأسباب لقرار العاملين في البحر النزول للعمل في البر، منها الإلتزامات العاطية والقرص الجيدة للعمل في البر والرغبة في ترك العبل للظروف الإحتماعية الصعبة على ظهر بعض السفن والتي ترجع إلى التشعيل الشاق الجديث السافن بأقل الأفراد والذي يقول عنه التقرير أنه يهتم بالمكاسب السريعة على حساب النظر إلى المبلحة المامة على للحي الطويلُ. كُمَّا أن هذاك أسباب أخرى ترجع إلى سوء الإدارة على ظهر بعض السفن أو في إدارات الشركات المالكة للسفن وكذا القلق من تحريم العاملين في البصر تنفيذاً للمعاهدات البحرية لذم تلويث المياه والإجراءات الأمنية المشيبة منذ أحباث 11 سبتمبر 2001، ويمنقة عامة بعتبر عدم

11 سيمبر 2002، ويصفه عامة يعتبر عدم وضعوح الرؤية المستقبلية العمل في المهنة البحرية من أهم أسياب خزول العاملين في المحر إلى العمل في البر.

والكتي حسر يقررين التزيل العمل في البير يقدنين العالم في والقائد في الجمع برجع إلى يكن أثرامم بتركة العمل في الجمع برجع إلى تصريمم بسرء الملحة أن سبح الجارة من أخرى من للاحطة أن القبل معم مقعد من يتحقن بالعمل في العرب المنازل إلى الناصب الشابا في إدارة الشركات التي يعملون بها. يشهوم من أما المشركات التي يعملون بها. توبيعهم من أما المشركات في المشركات التي يعملون بها. يتوبيعهم من أما المشركات في الشركات التي

: لزيادة معلوماتهم ومداركهم وقدراتهم غي إدارة اعمال الشركات الملاحية. وفي المأضى، كانت معظم الشركات الملاحية

عشراً الراهبة ليمش النامية في سنقياً من المؤرخ من اللين يتركن السابق أ في البسر – الحسل في مكاوب الشركة أن العال كشرفري بسروي أن وينسبي، وأما الإمراك المؤرخ بيركن البالياني يتركن الماليان أو أسعوب أما الآل إن الاين يتركن العالمي من كتابية الإمدامي المعلى معادل على والمالي كتابية الإمدامي المعلى المساقياً معادل على المالي الإمدال المؤرخ المؤرخة المناسبة الإمراك المؤرخة المناسبة المساقية الإمراك المؤرخة المناسبة الإمراك المؤرخة من المناسبة أن شعراء معايلة أن الإمامات على المناسبة أن شعراء معايلة أن

وهذه الراسات التكبيلية قد تشمل عليم إدارة الأصال واللهيمستات وتثنية المليمات كما بالإضافة إلى المستجدات في النقل البحري السالمي وغيرها من العلوم التي ترتى إلى تتميع مداركهم في مجالات العمل إدارة تشميل السفن والشركات اللاحية، قد تبغي معلهاتهم محمودة بالشمين البحرية الفتية

ووجب وضع المستوبات المطلوبة لكل دراسة ومنهماء سا يتقدّ مع المساهدات الدولية والطبقة مع توفير الدوسي الاثرين لهذه الدراسات من أتصاء العالم إذا أزم الأس على أن هذاك إختارافات هي التدريب والشمهادات التأميلية بإختاراف المناطق والشمهادات التأميلية بإختاراف المناطق من المنالد، وإذاك لإختاراف المناطق التر

تراچها كل منطقة مرسلطين منطقة منس معظم الدارليزيية لا تصدف الدارات التاليخ الميزية لا الميزية الميزية المنطقة بها لا كل المنطقة بها الحرف الدارات المنطقة بها الحرف المنطقة من الباسرة لا المنطقة الم

لذا فهناأت ذري معظم العاملين في البحر يتزاوي للمعل في البحر بدون دراسة تكميلية ويعملون في معظم المجالات البحرية لاب يعترفون بحاميتهم لهذه الدراسات ويشكس هذا على مستويات أدائهم في العمل الحر الخاص وكذا في الشركات اللاحية، ولهذا طنه من الشركات اللاحية،

اليمري أن تطعثن العاملية فيها على السفن التجارية على البحيار بإن مثالة صدية بعد النقاء منتسم في اليجريا إن مثالة صدية بعد الإنتقال العالمية للي يوضي في الإنتقال العمل في الحريا بيوفي الرئيات التكنيئية فيم المساعدتيم على النجاح في مثيل الهائلة على الشركات الملاحية والقيم بالأعمال المرة البحرية على الهجه المسحدة على يساعد في رقى صناعة للان البحري متلاحيا.



صرح السيد الأستاذ/ جلال أبو الفتوح رئيس مصلحة الجمارك بأنه في إطار تطويرا لجمارك المصرية، وفيما يخص تفعيل الهيكل التنظيمي الجديد بمصلحة الجمارك والذي تم تصميمه ليواكب أفضل المارسات العالمة ولتصبح الحمارك المصرية من خلاله قادرة على التعامل مع كافة التغيرات الاقتصادية وتصبح منطقة عبور للواردات وليس منطقة تخزين لها حيث بدأ العمل في أعداد دراسات الهيكل التنظيمي الجديد بمصلحة الجمارك بناءاً على تعليمات مباشرة من السيد الأستاذ الدكتور/ وزير المالية، وهذه التعليمات تقضى بأن يتم رسم سياسة إستراتيجية لمصلحة الجمارك في ضوء تحديد واضح للأهداف الطلوب تحقيقها خلال الفت قالقادمة.



وفي هذا الإطار تم التخطيط لعقد عشر ورش عمل كجهد مشترك مع الخبراء الدوليين من الجهات المائحة وفريق التطوير في مصلحة العمارك في أبل سابقة من ندعها في تاريخ مصلحة الجمارك بهتف مشاركة العاملين في تصميم الهبكل التنظيمي ونقل الفاهيم والقلسفة الجديدة والتي تعكس روح الهيكل المطور والتي تتمثل فير التنسيق الكامل بين كافة القطاعات في ظل تقويض السلطة لتعمل جميم الرحدات القنظيمية داخل المسلحة بشكل متناغم وفي إتجاه واحد تعقيقا للأهداف الإستراتيجية لمسلحة الجمارك العريقة

وقد عقدت عدد عشر ورش عمل غطت القطاعات الأتية، 2 - قطاح التكتراوچيا. أ - نطاع التفطيط الإستراتيمي.

4 - قطاع ششن المعلمة. 3 - أما ع القدمات الإدارية،

6 - قطاع النظم والسياسات المدركية. 5 - قطاع الإلتزام التجاري. 7 - قطأع العطيات وقد تم تقسيمه على أساس جغرافي يغطى مناطق ثلاث هي.

2 - النطقة الشرقية أ - النطقة الشمالية والغربية 3 - النطقة الوسطى والجنوبية

8 – قطاع الموارد البشرية وهذا وقد تم علد ورشة العمل الأخيرة والخاصة بالمنطقة الوسطى والجنوبية من قطاع العمليث يومي 26/25 فيراير بالقاهرة وهذه الورشة تغتص بالنطقة التي تغطى المطار

وقرية البضائم وجمارك القاهرة وجنوب القاهرة حتى أسوان وقد تعينت ورش العمل بالروح الإيجابية إلتي تسود كافة المشتركين من رجال الجمارك مع تافيب المطعة العامة، كما لسب أيضاً أرتفاع مستوى قريق العمل في وحدة التطوير الجمركي المصاهب لغريق خبراء الجهات المانحة مما يبشر بقرب وجويد كوادر جمركية مصرية على أعلى مستوى، وأخيراً روح الفريق التي سادت بين المشاركين وهي الروح التي نسعي

إلى ترسيخ وجودها في مختلف الأوساط الجمركية بالتعاون مع كافة القطاعات التنفيذية

ولا أُدْمِعُ سراً إِذَا قلت إِن النتائج التي تحققت في ورشة المعل الخاصة بقطاع العمليات بمناطقة الثلاث سيكون لها تأثيرها المباشر على العمل الجمركي التنفيذي سواء على مستوي الواني البحرية أو المواني الجوية مثل مطار القاهرة البولي والمطارات الإقليمية، سوف يشعر به الراكب والمستورد والممدر في أي منفذ جبركي من السلوم عتى أسوان وهذه ليست شعارات تقال بل حقيقية ستظهر إلى التور قريباً جداً إن شاء الله.

رادًا أَصْفَنَا إلى قطاع العمليات بأقى القطاعات الأخرى الكويّة لينكل مصلحة الجمارك المطور ستتكرن منظرمة متكاملة تتمسع لتشمل التلاهم مع المجتمع التجارى باكمله والنظر بعين الأعتبار إلى المستقبل في ظل نظام تكتواريهي جديد سيكون له بالغ الأثر في تفعيل الأداء من خلال شبكة إتصالات متطورة.

هذا وقد تم عد ورشة العمل الأخيرة الخاصة بقطاع الوارد البشرية ويناه القبرات يومي 6 /7 مارس في بورسميد وهو القطاع المفتس بالمنصر الأساسي في سهاح أي منظمة وهو العنمس البشري فلا يكفي تصميم هيكل مطور مع إستقدام افضل الإدارات التكنولوجية دون

الإهتمام الأول والأصيل بالعنصر البشرى باخل مصلعة الجعارك المبرية حيث كانت هذه الورشة مسك المقتام لورش العمل الخاصة بدراسات الهيكل التنظيمي الجديد ومن المتوقع أن تشهد الفترة القادمة عقد أقاء مرسع القيادات مصلحة الجمارك مع السيد جلال أبو الفتوح رئيس المسلحة وصولاً إلى النتائج والتومنيات النهائية والتي سيتم عرضها طى السيد الأستاذ الدكتور وزير المالية لتقديل الهيكل التنظيمي المطور لمصلحة الجمارك

صرح بذلك الأستاذ محمد حسن محمود رئيس قطاع المنطقة الشمالية والغربية والأستاذ معمود أبو العلا تائب رئيس وجدة التطوير.

مناذا يُنجرس فش

جامًا من المبير/ عادل اللمعي ثابُي

رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية لغرفة ملامة بورسعيد

 1 - سنتوم غرفة مادعة بورسعيد بالإتفاق مع مركز تحديث الصناعة بعمل ندوة موسعة للبرمجيات التي تهم جميع السادة أعضاء الجمعية العمومية والتي تغتص بغدمة

مجال الملاجة والشبعن والتقريخ وكال ما يخص مجال النقل البعري وأيضاً إنخال النظم الصبئة

والإلكترونية لجميع شركات أعضاء الجمعية العمومية من خلال التوافق الذي سيتم بين غرفة ملاحة بورسعيد والقبلاج الجمركي وذلته بالأسبوع الأول من شهر أبريل الجالي 2 - كعا ستقوم غرفة ملاحة بورسعيد خلال نهاية شنهر مبارس وأبريل ومايو بعمل دورات تدريبية لتأهيل جميع الماملين بمميع الشركات الأعضاء بالمممنة العمومية وثاك في إطار سمى الغرفة الدائم للتبية الموادد اللتنزية لجميع

عادل اللمعي

جراند الباتروس

غُرِفَةَ مَلَاحَةً بُورِسِعَيْكُ ؟؟

وسوف نعرض نثاثج الإجتماع في العدد القادم بمشيئة الله.

	-14	طرق التقييم		متوسطرين الإفراج طرة					افييان	
التمليم	CIVILLIA	أشرى	مادة أوق	الإجمال	متوسط و آات معاهب الشأن	طوسط العدل چهان الدرش	متوسط العمل الجمركي	البيقات الجمركية	البيقات الجمركية	
		3	764	62.71	41.24 áta	20.1	1.37	767	لركز الجمركى التطور	
15	38	1502	9075	4.07	1.50	1.42	1.15	-	20-1	

رتبت الغرفة عقد إجتماع مع أعضاء الجمعية العمومية واللجنة المنية المنبكلة من الإدارة المركزية التكاولونها.

المعلومات بجمارك الإسكندرية لناقشة سبل تقديم المنافست الإلكتروني للجمارك ووضع خطة زمتية للتفهيذ ولالك بغلبق



بقلم دكتور السكة الحديد عصب النقل في مصر حيث أنها تنقل ما يقرب من 50% من حجم أحمد عيسوي صالح حركة الركاب بن المدن وتنقل حوالي 7% من حجم نقل البضائع واهتمت الدولة بها اهتماماً بالغا حيث أن ما تم تنفيذه في الفترة من 1983/82 حتى 2005/2004 بلغ عضبو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية حوالي 18 مليار جنبه وهيما يلي تحليلاً لموقفها المالي:

المبئة والتروء

1- ارتفعت الإبرادات الجارية من 1062.2 ملين جنبه في عام 2004/2003 إلى 1138.9 مليون جنبه في عام 2005/2004 بنسبة زيادة قدرها 7.2% هبث حققت إيرادات الركاب زيادة نسبتها 11.1% في عبن إشقفقت إيرادات البضائم بنسنة تقص قدرها 6.2%، وأرتفعت حصة الهيئة في النوم والأكل بنسبة زيادة قدرها 93.4%.

2- أتخفضت الأستخدامات الجارية من 3136 مليون چنيه ني عام 2004/2003 إلى 2791.3 مليون جنيه في عام 2004/ 2005 بنسبة خفش قدرها 11% حيث الرقعت الأجور ينسبة 8.6% وللستلزمات السلمية بنسبة 3.8% وانخفضت القوائد ينسبة 34.8% حيث إنخةضت من 1100.7 مليون جنبه إلى 717.9 مليون جنيه، وانغقض الإملاك بنسبة 962 حيث إنقفض من 879.5 إلى 862.0 مليين جنيه.

3- أتخفض العجر النهائي من 2033.3 مليون جنبه لمي عام 2004/2003 إلى 1549.7 مليون جنيه في عام 2004/ 2005 بنسبة خفض قنوها 23.8% ويرجع ذلك العجز بصفة أساسية إلى تحمل السكة الحديد عبثى الأهلاك والفوائد بمقدار 1579.9 مليون جنيه في عام 2005/2004 مقابل 1980.2 في العام السابق.

4- وإذا ما استبعينا الإعلاك والفرائد من الإستخدامات المارية فإنها تنخفض إلى

مبيون جنيه في العام السابق وبإصافة فائض التمريلات فإن الهيئة تجلق فائضا نهائيا قيره 30.1 مليون جنيه مقابل عجز نهائي قبره 53.0 مليون جنيه في العام السابق

الهيشة بدون المتروء

1211.5 مليون جنيه مقابل 1155.8

بايون جثيه قى العام السابق ويتخفض المجز

الماري إلى 72.5 مليون جنيه مقابل 93.6

1- أرتفعت إيـرادات النشاط الماري من 824.8 مليون جنيه في عام 2004/2003 إلى 887.4 مليين جنيه في عام 2004/ 2005 بئسية زيبادة قدرها 7.6% حيث أرتفعت إيرادات الركاب بنسبة 13.2% وأَنفَقضتُ إِيرادات البِضائعُ بنسبة 6.2% وأرتفعت حصة الهيئة في النوم والأكل بنسبة

2- أنفقضت الأستخدامات الجاربة من 2230.7 مليون جنيه إلى 2089.5 مليون جنيه بنسبة شفش قيرها 6.3% حيث إرتفعت الأجور بنسبة 8.3% أرتفعت إجمالي الستازمات السلعية والغدمية بنسبة 11.4% وأرتقم الإهلاك من 431.6 مليون جنيه إلى 438.1 مليون جنبه بنسبة زيادة قدرها 1.5% وإنفقضت القوائد من 866.8 مليون جنيه إلى 630.6 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 9627.2

3- بلغ العجز الجاري 1202.1 مليين جنبه لمي عام 2005/2004 مقابل 1405.8 مليون بنسبة خفض قدرها 14.5% وبإضافة الفرق بين

الإيرادات القعوبلية والمسروفات التخمسسية فإن العجز النهائي ينغفش من 365،3 مليون جنيه إلى 1116.0 مليون جنبه بنسبة غنض قدرها 18.3%.

4- وإذا ما استعمينا الاهالال والفرائد من الإستقدامات الحاربة فإنها تتقفض إلى 11020.8 مليون چنيه مقابل 932.2 مليون منيه في المام السابق بنبيبة زيادة قدرها 5.5% وينخفض

العجز الماري إلى 133.4 مليون جنيه مقابل 107.4 مليون جنيه في العام السابق بنسبة زيادة قدرها 24.2% وبإضافة ناتج التمويلات فإن المجز النهائي بتفقض إلى 47.3 مليون جنيه مقابل 66.8 مليون جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها

مترو الأنفاق:

1- أرتة عد إيرادات الركاب من 237.4 مليون جنيه في عام 2004/2003 إلى 251.5 مليون جنيه في عام 2005/2004

بنسبة زيادة قدرها 5.9%. 2- أنخفضت الإستخدامات الهارية من 905.3 مليون جنيه إلى 701.8 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها \$22.5 حيث أرتفعت الأجور بسبة 23.4% وإنخفضت إجمالي المستلزمات بنسية 45.9% وانخفضت

223.5 إلى 190.7 مليون جنب بنسبة غفض قبرها 14.7% ويتحول العجز النهائي إلى فائض نهائي قدره 77.4 مليون جنيه مقابل 53.1 مليون جنيه في العام السابق بنسبة زيبادة قدرها 9645.8

الإمالاك من 447.9 إلى 423.9 مليون

جنيه بنسبة غفض قدرها 5.4%

وإنشقضت القوائد من 233.9 إلى

87.3 مليون جنيه بنسبة غفض قبرها

3- حقة اللتي معراً نهائياً قيي 433.7

مليون جنيه في عام 2005/2004 مقاس

628.7 مليون جنيه في العام السابق

4- وإذا ما أستبعينا الأهلاك والقوائد من

الأستقدامات الهارية فإنها تتغفض من

بنسبة غلض النرما 31%.

التوصيات: أ- مما سبق يثبين أن الهيئة تمقق عجزأ سواء قهيئة ولمشرو معأأو الهيئة فقط أو المترو فقط وذلك نظراً لأن حسابات التشغيل تتفسن الأهلاك والقوائد وهما بندان كبيران ورذا ما تم استبعادهمه من حسابات التشغيل بتمويل العجز إلى فائص أو ينجفض العجز أنخفاضا كبيرا كما سبق أن أوضحنا وذلك نظراً لأتها أعباء لابحب أن تتمسها الهيئة حيث أنها ليست مستولة من الإستثمار في البنية الأساسية (السكة والمطات والماني والإنشاءات وخلافة) وتوسعاتها بل أن مسئولية الهيئة تنحصر في التشغيل لتقل الركاب والبضائع وذلك محساواة للنقل البرى على الطرق حيث تنشئ البولة الطريق ومرفقاته المستخدم

يشغل سواء لنقل الركباب أو البضائح.



تابع سكك حديد مصر . . إلى أين 119

2- لا يجب أن تلما الدولة إلى زيارة تعريقة الشلل التعقيق الترزن بين الإيراد والتكاليف وإذا كان رامع التعريقة ميريق فيكن أن يتم بالنسبة انقل الفضائع التي لا يجب أن تعميما الدولة بأي طال حيث أن رفي تعريقة الركاب سعي يون الي الإجدا في السائل الألك . الانتخاب المناقة الميلة الاكثر تكلة ويتفقض حجم نقل الويلة الاكثر تكلة ويتفقض حجم نقل ويصند سوت يون الي الدولة .

3- ويخصوص التصنفعية فعلينة أن

نس تحرية الوراقي هذا القصوص و هر للشاخصة في مام 1993 وكان البعث مد لقضمته في مام 1993 وكان البعث مد لتغلص بن دمم المحكم السكة العبيد على لترى الطور». وقتح قطاع النقل المتاسخ لتصبين الفضاء وزيادة الإنتاجية والتغلس للسرق ومواجهة الطلبي وتحسي التناقي السرق ومواجهة الطلبي وتحسي التناقي المناقع مع تقييم مده التوجية لمرقع المؤادة المناقع المناقع المناقع المناقع المواجهة المؤادة المواجهة المؤادة المناقع المناقعة في مقلق أهدفها أم الم تتحقق هذه الأنساف سين من عاليي.

1- الدهم بدأ يتناقص ويلغ أدناه في عام

1988 ولكن مترسط مستوى الدمم بلغ

0.05 چنيه استرليني لكل راكب. كم وهو مازال أعلى بكثير مما كان عليه قبل ذلك. وتدين أن الأمر يحتاج إلى إستثمار كثيف لتعديث النظام وزبادة الطاقة ولقد تضعثت البرقة البيضاء للنقل 2010 والفطة العشرية التي قدمت في يوليو 2000 التي قترح فيها أن يتم إستثمار حوالي 63 بليون جنيه استرايني منها في شكل دعم 29 بليون جنيه استرايني عاماً بأن التغطيط ليس أمراً سهلاً في دولة لم تتبع مثل هذا النظام ولم تتعرب عليه وطبقا الخطة تعهدت المكومة بعقن 3 عليون جبه استرايني سنوياً السكة الحديد، وهذه القيمة تبلغ أكثر ثلاث مرات من الدعم الذي كانت تحميل عليه السكة المديد قبن الخصخصة واضطرت الحكومة لدمر شبكة القطوط الحينينة نقبة 1.5 بليون جنيه مسترايني ليمكنها حل الشاكل الميمة التي ظهرت خلال أحد الموادث وكان

من المخطط أن الدعم للبنية الأساسية سوف. يفتقى عنبما خصخصت الشبكة في عايو. 1996. 2- الأمن من السقيط الثاني حيث وقعت أربعة حوادث خطيرة منذ القصيصة وكانت الموادث مأساوية بالنسبة المقصر البشرى



وأوضعت عمم الكفاءة والمشاكل التراكدة في نظام الأمان وبظم الإشارات وبراقبة المركة والتتيجة كانت ضياع وقت الركاب واقد إيرادات الشركات وبليقا التقرير الرسمي للأمن المشورة في أغسطس 2003 الذي تتبا بزيادة الخاطر الركاب إلى أعلى مستوى



منذ عام 1993 واقد بلغت فسائر الشركات أكثر من بليين جنيه استرايتي وعلى سبيل المثال قطارات فيرجن حسلت على 400 ملين جنيه استرايتين تعويضر من شبكة السكاد المديدية، هذا فضاؤ عن وضع الشكان حول العداف 2010

المستون عون الدولون المتحدد أنست من خفض الإستثمارات الترون ورئيس الوزراء بلير قال الفصمقصة عنصر شام الى تتمور السكة العديد والسبب هو خفض الإستثمارات.

أستحر القومت إلى الأسوء بدعيب ان الشبكة لم تقد ما يوب طبيعا من مسقوليات وهند النظم أن تقد يوبخ إلى نقس تقريعا وإنفقاتي كامة الإدارة المستح والى المجارية مارستد الواصد على ما إذا كان تعول ويستدر الواصد على ما إذا كان تعول الإستخارات من القاط المام (حوالي 5.5) من قاكر من فرنسا وشعف ظاف في المانيا على اساس المثل القومي يمكن أن تعيد الوضع إلى الوضع العادي.

أ- أمر الشركة معدن مما ضرح التحريل الشركة معدن ما ضرح الشركة والشركة المستحد الشمال الشركة المستحد الشمال الشركة المستحد الشمال الشركة المستحد الشمال الشركة والشركة المستحد الشمال الشركة والشركة والشركة المستحد الشمال المستحد الشمال المستحد الشمال الشمالية والشركة والشمالية والشركة والشمالية والشركة والشمالية والشركة والشمالية والشمالية والشمالية والشمالية والشركة والشمالية والشركة والشمالية والشم

والتخلص من الدعم. 4 - من المقترع أن يتم قصل البنية الاساسية عن التضفيل أسوة بما تم في الدول المتلاعة بمعنى أن تتصل الدولة البنية الأساسية من ميث تكاليف إنشائها ومبيئتها ويقسر دور السكة الحديد على التشغيل وتقصر دور السكة الحديد على الاساسية واقد تم العمل في الدول المتلاعة

قى 1 - الفصل المؤسسى: ركة رالنى يتم بمنتضاه الفصل

رالتي يتر بستشداء الفسل يع بلكية البنية الأسلسية ويشار المتكا القطاعة للبنية المتكا الولية المتكا الكل منطق الدين مطالت ويشارة المستقلة لكل منطق الدين ملكية المستقلة لكل منطق الدين ملكية من الريخان الراسود ولكنية تصار ملية المتطاق المتكا المتطر المتلا الفطر من الريخان المواجعة المتكان المتار المتلا المتكان المتك

المفصل التنظيمي وأبى هذا النظام يتم خلق بحدات مطمعلة ويحرية كبيرة في التشغيل وهذاك شكلين

لهما: أ- وحدات تشغيل كجزه من تشغيل السكة الصديد كما هو المال في بلهيكا وإيطاليا والوحدات لها إدارة مستقلة وميزانية منفصلة ولكن ليس لها إستقلالية.

يس بي باستخدم في إطار شركة يح ومدات مستقبلة تنظم في إطار شركة قابضة ومداً الأسلوب مطبق في المانها شركات مستقلة (شركة مستقلة لسفر والسياحة، وشركة مستقلة للبضائح، وشركة إلى المستقبة للمبتاء وشركة مستقلة المحامات إلى المستقبة المحامات المحاما

والخداء) وكانا عدد الدركة الابتباه. "يمنا الدرل التي سينتا في هذا المجال إلا المسابق الانتجاز الانتجاز الدرائي الاستاد على التي المسابق التي الدرائي الأساسية (الانتجاز الانتجاز الدرائي) الأساسية والمسابق المستالية المعال المعال

مسئولية الدولة. 6 - إذا ما تحملت النولة عبء البثية الأساسية فلن بكون هناك داع أرقم التعريفة الركاب وأن يكون تطوير التعريفة متمشياً مع نسبة التضخم حتى لا تزدك الفجوة بين التكاليف والإيراد وأن تنمى السكة الحديد مواردها بالإستثمار المناسب لمتلكاتها كأن تنشأ شركة النقل البرى البضائع انتكاءل مع البقل بالسكة المديد ليكون النقل من الباب الباب كممالف عهدها وشركة لنقل الركاب كمأ هو الحال في اليابان وغير ذلك من الأنشطة الإستثمارية كالإعلان مثلاً، وأن تهتم السكة المديد بزيادة الإنتاجية العاملين بها ورقع كفاءتهم والإهتمام بتدريبهم ومتابعتهم بصغة دورية ورفع مرتباتهم وحوافزهم ليحصلوا على ما يعصل عليه قرناهم في شركات النقل البرى للركاب والبضائم

د ثب ما تقوم الصجافة بعرض الشكلات وأسبابها والمستواين عنها وكيفية حلها وآراء المقتصين لنا وبيئنا جعال بناب للسيادة لستواين الذين لهم دورمتميز مى دفع العمل بالواني المعربة وأن نقدم الشكر لكل من يدقم الأنشطة الإنجاز بسرعة وبإلتزام المق والصنواب وأن يكون إسم هذا الناب (تحية شكر وروسام حق) وأن يكون موجهاً هذه المرة إلى إمام المرحوم الأستاذ/ أحمد سعده - الشقصية المرية العظيمة الشرقة ليلتما مصر وكذا لمجالها القدمي بالموانى المصرية هيث تعد مهنة تموين السقن والأشغال البهرية من الصادرات للظورة وغير المنظورة والتي تشكل حصيلتها مما تقدمه من غدمات للسفن وإمدادات عبر الموانى المسرية نسبة مؤثرة من النقد الأحتبي

تحبةشكر

لك كان لغبرته الطويلة والمشيدة في هذا الجهال الشعل في سر تقديم الفصل في الإسدادت المدينة والإسدادت المدينة التصويل المدينة التي التوجيعة بالمشركة والتي سميت الدعاء بالمشركة المسركة بدعا كان في أنهية ما يا يهريسمية بمن المال في الهريسمية بمن المثانية عام 1975 ليبط المثانية عام 1975 ليبط المثانية ميث خيائل المثانية ميث خيائل المثانية ا

يطلب من غدمات في المورة وهش المورة وهش المورة وهش المورة كان من والمسابق المورة كان المورة كان المورة كان المورة كان المورة كان المورة كان المورة المورة كان المورة المورة كان المورة المورة كان المورة المورة المورة المورة المورة المورة من المورة من المورة المور

السمعة المسئة ولترافر كل ما تمتاجه السفينة من إمدادات وغدمات بمصر،

رنشكات شدية متميين اسبان بالعرفة التجارية برناسة سيات يكان لها مود بابان والم وأصبح لها ثقل في مجال الطلق البحرى لما كان بتوانار في سيادته من حكمة ورصافة مكت من وضع في سيادته من حكمة لورصافة مكت من وضع والمراتج جمت كل أعضائها بوساعد ذلك حسن رسازية جمت كل أعضائها بوساعد ذلك حسن إنسالات المرجم بالعراق الحكومية.

فكر الشواب والحقاب لإنهاح العمل وتعاليم الأهيال كان دائساً ترجه سيانته، حكمته ورصانته جعلته كثير ماللة ينهى أى إختارات دون اللجوء إلى دوائر أخرى.

رحمه الله تمالى كان إسم يصمورة لا تمحى مع مرير الأيام التي ناقل فيها أن تتذكره الأجيال متى نتظم من حكمته وشخصيته لتعمل لنقعها والذي بدوره يتعكس في مجمله انقع بادها العبية مصر

محاسب/ إيراهيم شلبي

नुष्या वान्यो स्था नाम



بظلم/ سمير معوض الستشار الإقتصادي للمنطقة الحرة سابقاً

لحين كان هذا القطاع حتى طرائح لماؤة علقينياة من التوسين طرائح لماؤة علقات الدورية للراسطانية الدورية لماؤة درون من برائحة المدورة التجارة الملية المصولة بحرا بالرمية التحديد الملية المصولة بحرا بالرمية التحديد الإمارة الراسطية العربية تسنى حركها الإمارة الراسطية العربية تسنى حركها المحارفة المساية الدورية السنى حركها المحارفة المحارفة من المدورة الذيرية السن المحارفة المحارفة

وقد أدى ذلك إلى توحد المسارات والأهداف إلى حد التطابق. كانت الموانئ المسرية قاطبة هى مجالات الأنشطة وتوليد الدخول وإنتاج التراكمات الرأسمالية للقري الأحنبية التي تمثله الوكالات والشركات الملاسة والمنشسات المنخرطة في ترويد السفن ومضحوبتات التجارة بحاجاتهما من العدمات ، كان الإقتصاد المدري في تلك الفترة إقتصاداً مضيفاً لا تؤول إليه من العوائد إلا النزر اليسير. عثى العمالة فية كان جلها من الأجانب وقلة مصودة منها كانت من المسريين يحيث يمكن القول أنه كان التصادأ مهجها في إطار النظام الإقتصادي الرأسمالي العالمي برغم أنه كان يعمل ويوجد عنى الأرض المسرية. وحين ترك هذا القطاع للمصريين بعد التأميم كانت أصوله وأرصدت في الموارنات قليلة بالقياس إلى حجم الأعمال الذى يشمطلع بها. ومن ثم فإن هذا القطاع طَلَ مَا يَقْرِبُ مِنْ ثَلَاثَةُ أَرِياعُ الْقَرِنَ مِثْلُ الْبِقَرَةُ التي ترعي في مراع مصرية لكن ضروعها

گادت تعلق من العاقري.
مثل المداء العاقرة تتج تتاقداتها فيما
مدا العاقرة العاقرة التج التقدائها العاقرة القاقرة
المداء المداء العرقة المداء المداء المداء المداء المداء المداء المداء المداء العاقرة عالمات المداء العاقرة عالمات المداء العاقرة المداء العاقرة المداء العاقرة المداء العاقرة العاقرة المداء العاقرة المداء العاقرة العاقرة المداء العاقرة المداء العاقرة المداء العاقرة المداء الم

الشركات والوكالات إلى مستوى نظائرها من الشركات والوكالات الأمنية في أقطار المالم. برغم أن عدد الوكالات والشركات الأجنبية قبل التأميم كان كبيراً وتقامل بعد لتأميم إلى شركتين تضمان ثمانية وكالات ملامية تركزت الإستكارات لديهما، هاتان الشركتان بدخول نقدية ضحمة مالمقارنة إلى قطاعات إقتصادية أخرى غير أن هذه التراكمات النقبية حيل بينهما ويبن الثحول إلى تراكمات رأسمالية إستثمارية نتيجة المفاهيم والآداء البيروةراطى الذي وافق التشيم ، فقد كان من المنتظر أن يؤخذ في إعتبار اللقطط الإقتصادي أن تضبح نسية من الفوائش المطقة في قنوات مشروعات إنتاجية بحرية في الموانئ المصرية مثل بناء ترسانات حبيثة البناء وإمسلاح وصيانة السان وشراء أسطول نقل بحري يرقع العلم المسرى لتكون لنا شريحة في كمكة التجارة العالمية المصولة يحراً فيرغم أن رأسمال الشركتين (ثمانية وكالات مجلية) كان في حديد 800 ألف جنيها مصرياً فإنها على مدى 37 عاماً (من العام 1961إلى العام 1998) قد حققت صافى أرباح ببلغ المليارات من الجنيهات التي وههت إلى أهداف داخلية تاركة الإستثمار في مجالاتها الأساسِية. وبرغم أن ناتجها الإجمالي كان شعفا إلا أن مترسط دخول المطفين فيها كان مُسَيلاً، والمسنة التي تمسب لها برغم ذلك أنها أمدت الباحثين عن العمل يقرص عمل جديدة كبيرة نسبياً. ومع إصدار القانون الرقم (1) للمام 1998 أحل القطاع الفاص للصرى غير الزول إلا

ظلّ مقوم حمل الغيرات الرامسالية اللايشية اللايشية المستوبة على مدارس الشاع المناصب المستوبة على مدارس الشاع المناصب المناصب ومساعت في الشاع المدارة والموتد المناصبة المستوبة على المناصبة المستوبة على المناصبة المستوبة على المناصبة المستوبة من المناصبة ال

وضع قواعد أكثر جنية وقرياً من طبائع الأمور بحيث تنص القواعد على سابقات الضبرة وتبوافن اللؤملات العطبة والإشام بالأسس التي تقوم طيها أعمال الملاحة والتمارة البحرية الدولية للحيلولة دون تحول مبوقي العمل الوكالي إلى مقامرات أدت إلى انهبار الكثير من سمعة الشركات والوكالات ألمائحية الثى عمد عدد منها إلى المضاريات وتعريض دغول الاقتصاد المسرى وتدفقات العطيات الأجنبية إلى مخاطر حسابات شخصية وفردية دون مراعاة سلامة بناه قواعد إنتاجية حقيقية لا تعرش تعاسك بنيان هذا القطاع إلى الخلل وعدم التوازن. قالمارسات التي حيثت على مدار السيعة أعوام الماضية تقترح أن يعاد النظر في القائون المشار إليه ليس النكوس عن فلسفة القصفصة ولكن لتصويب أساويها ومضمونها والغايات التي ترمى إليها رعلى نمو أخص فإن الوكالات الملاحية الأجنبية في الخارج قد شرعت بالفعل في التوجه تمو بناء أسس جديدة لإعادة هيكلة دورها في مناعة الخدمات الدواية تحولها إلى وكالات عولية (Global Agencies). وهي في هذا السبيل قد حشدت خبرات وخبراء معترفين في مجال صناعة الرجستيات الدولية لتعتفظ بمكان السبق في هذا الضمار في منافسة لا تسمع للبر الأكفاء بالدخول فيها فهل يمكن لنا أن نتراوج ما بين خبرات القطاع العام وإمكانات القطاع المّاس في صناعة سبيكة متماسكة تقلب على أرض صلبة حثى ننقذ إقتصاد قطاع النقل البعري من قطاع خاص مقامر عن غير دراية وقطاع عام لم يعامر خارج الفكر النمطى البيروقراطية لكى لا نترك الأغرين خارج الحدود قرصة الزحف على هذا القطاع وإبتلاعه تجن مسمى الشراكة أو أي صيغة أخرى تعطيهم كل شئ ولا

تعطينا أي شيء؟ شعون النحى ريب يتلاحظ من الإحصاءات التي تقلهر طبيعة الأرقبام والمقاشق أن القطاع التاص الاجنبي الذي رحل منذ نحو تضعف قرن في أعقاب قوانين التلبيع قد عاد كرة أخرى مع قانون خصخصة الركالات

بعد رحلة زمنية وعملية بلفت نحو ما يدنو من مانة واربعين عاما قطعها اقتصاد قطاع النقل البعرى في معبر ما بين محطات عند وأجوال مد وجزر يمكن الأن رصد وتحديد وتخليل مجموعة من الوشرات والنتائج والعابير التي تتمدد موقع هذا الإقتصاد القطاعي على خرائطا الإقتصادات الطائبة والاقليمية والمعليد

الملية والإهليمية والمصابة. إن هذا أن هذا أن هذا أن هذا أن هذا أن هذا القطاع المحتلفة وفق المحتلفة والقطاع المحتلفة والقطاع المحتلفة والقطاع المحتلفة والقطاع المحتلفة والمحتلفة والقطاع المحتلفة على سياسات إدارته ما بين مرحلة هيمنة القطاع الخاص المحتلفة بوجب وسيطرة القطاع المحتلفة المحتلفة

الملاحية لكى يسيطر بطرق وأساليب جديدة على هذا القطاع العيوى الذي أو أحسنت إداريَّة لولِد للإقتصاد القومي أَصْعَافَ مَا تُدرِهِ قثاة السويس بمراحل فقي الدول الثي أولت هذا القطاع الإستراتيجي الهام من رعاية يضخ هذا القطاع في خزائنها مليارات من الدولارات وثفتح أفاقأ واسعة لإيجاد وظائف جديدة ومتجددة لقوى العمل الوطنية كما أنه يتيم فرهداً لا حصر لها من الإستثمارات العامة والخاصة والخلل الذي لا يمكن تجاهله هو أن ما يزيد كثيراً على 60% من جملة السفن المارة في قدة السويس والمتعاملة مع الموانئ المصرية تستأثر بها وكالات أجنبية تمت غطاء المشروعات المشتركة التى ينبغي أن يتم فحص طبيعة علاقاتها مع ما يسمى بالشركات المسرية العاملة معها والتدقيق في أعداد الممالة الحقيقية التي تعمل في هذو الشركات ونسب الأجور التي تثقاضاها مع نسب ما يؤول إلى الشركات الأجنبية في الشارج والعاملين فيها. مرة أشرى فإن هذا ينبغي أن يتم على أسس من استخدام معابير إقتصادية وإجتماعية لا تقفل بتفوق الإقتصاد القرمى رحقوق هذا القطاع البالغ الأهمية في هيكل الاقتصاد القومي من حيث تطوره وتطور العمالة غيه ونمو حجم الدخول

تصويب النص الذي يسمح الأجانب بالدخول في هذا القطاع دون ضوابط وقواعد تحول دون أن يحق الغبن بالإقتصاد القومي وهماية الوكالات المسرية من الدوران في أفلاك القطاع الشاص الأجنبى سيشرج هذا القطاع من وظائفه وبوره في دهم وتعزيز قوي الإقتصاد البعري للصري عكثير من الدول يقوم هذأ القطاع في إقتصادها بدور مواد قوى حقيقي وفعال على نحو مستمر، وإغفالنا لهذه المقائق سيضعنا في مهب رياح فقدان دورنا في ساحة الإقتصادات البحرية الدولية بالتقازل عثه دون وعي الآخريين ليكون نقطة ضعف حاسمة في عطيات التنمية والنعو لدينا عوضاً عن أن يكون نقطة قوة تحميثا من الوقوع في تنازلات ستسيء إلى تحمل أداخا الإقتصادي وستضعف من ناتجنا القومي.

فيقاء القائين رقم (1) العام 1998 دون

شركةفينمارللملاحة



FINAR SHPRICE CO. (SAE)

" MOUSELHY BROS."



YANG MING LINE

خطمنتظم يعمل بين ميناء بورسعيد
 وموانى الشرق الأقصى وأووربا وأمريكا



خطمنتظم يعمل بين موانى حوض
 البحر المتوسط من و إلى الإسكندرية

الْركز الرئيسى: ٣ شارع فرناند عاداه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية الركز الرئيسى: ٣ شارع فرناند عاداه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية المركز المركز

فرع بورسعید: ۲۲٬۳۳۵۹۷۸، ۲۰۰ – ۲۳٬۳۳۵۹۷۸۰ فاکس ۱۲۲۳۳۹/۲۳۰ فرع دمیاط: تایف و فاکس ۱۲۲۰/۲۹۰۲۱ فاکس ۲۹٬۲۹۱۲۸۰۰

الفيروع: القاهرة _ السويسس



الشركة المصربة للتوريدات والأشغال البحرية ش.م.م



THE EGYPTIAN MARINE SUPPLY & CONTRACTING CO.E.S.C.











أردت الحصول على أعلى مستوي من القدمات . ردت الحصول على احتياجاتك من الأصناف ذات الجودة العالية . أردت المصول على أسعار متميزة .

فَقَصْلُ أَنْ تَتَجِهُ إِلَى ﴿ كُولْسَابُ ﴾ رمز الثقة في التعامل .

تفيلط فق عة

MAJON MAN

تقدم الشركة بندريد كافة التموينات اللامة للسفن من مأكولات طائجة و جافة و مشروبات وكذلك كافة احتياجات السفن من أدوات السطح و الماكينة و الأجهزة البحرية و قطع الغيار و الغازات الصناعية و مهمات اللحام و تاديم كافة الخدمات و استيراد كافة ما يازم من تموين السفن يرسم الترائزيت و المناطق الحرة

تقدم الشركة بكافة أصال المراشمة البدينة و المكانكية و الدهان و المعالجة الكيمادية بأحدث الأجهزة الجديم أتواع الهيكل المعنية والصهاريج سواء للسفن أو للمصالع وشركات البترول وشبكات المياه في جميع مواتي

الجمهورية وداخل البلاد - أعمال المقاولات العامة والصوالة و الدهانات للمواني والإنشاءات حيث أن الشركة عضو بالاتحاد

المصرى لمقاولي التشييد و اليناء .

- جميع عمليات التيخير و التطهير و مقاومة الحشرات للسقن و داخل الشون و المخازن .

- تقوم بكافة أعمال الخدمات البحرية من حراسة وغسيل و كي و نظافة و نقل مخلفات السفن خارج المواني .

تشاط توريد قمياه تلطيا تمثلك الشركة أسطول تناقلات مياه مجهز لتوريد ونقل المياه الطبة لجميع السفن يموانى السويس و البحر الأحمر ومينكي بورسعيد وبمياط وكذتك للمناطق التالية .



توریدات و تموین سفن

طاوين الشركة

المركز الرنوسي: ٢ طريق الحرية - الإسكادرية

ك: ١٥٥٠٧٨٤ - ٢٨٧٣٢٨٤/ فلكس: ٢٧٨٧٨٠

رآم بريدي: ۲۰۲۷/ص.ب:- ۲۰۲۰-الإسكندرية

أرع الإسكندرية والدخيلة : (باب ٢٧) جبرك الإسكندرية

EALOTTE JEALIANE JEALITIS : 4

477 : u., u. 46-7434 ; udl





أعمال توريد المياة العلية للسفن و المؤسسات بالمناطق النائية



أعمال أشفال وخدمات بحرية

أرع المويس والبحر الأحمر ; عمارة مصطفى حزين بور توفيق ـ السويس ت: ۲۲۲۰۱۲۲ (۲۲۰)/قائس: ۲۲۲۲۴۱/ ۲۲۲۰۱س.ب: ۲۲ السویس أرع بورسود : أن الجمهورية والجرتى C: YPFORTS - TYPORTS - TRESTRY : O

> قَلَس: ۲۴۱-۱۲۴/ ۲۰۱۱مس.پ: ۱۲۰-بورسمبد أرع نميلة بت بـ ٢٩٠٠٢٥/ ١٥٠ غلص بـ ٢٩٠٠٢٥/ ١٥٠

> > يرقياً :- كوتساب على جموع مواني الجمهورية البريد الألكتروشي: .. CONSUP2@HOT MAIL.COM

الم الما هد

شركة القنأة للموانئ والمشروعات الكبرى

قامت شركة القناة للموانئ والمشروعات الكبري المدى شركات هيئة قناة السويس بتسليم محطة الصيرف الصبحي بميينة البيرشين وذلك بعد إجراء كافة تجارب التشغيل والإختدرات على الجاف لكينات المحطة بالكامل والتأكد من صلاحية كافة المكينات للتشغيل على

أكبر جهولة عبرت قنأة السويس

عبرت قناة السويس بوم الأربعاء 8 مأرس 2006 عبد 49 سفينة حمولتها الكلبة 2.137 مليون طن، وتعتبر هذه هي أكبر حمولة عبرت خلال الأسبوع الماضي. تضمنت قافلة الشمال عبد/22 سفينة حمولتها الكلية 1.081 مليون طن، وتضمنت قافلة الجنوب عدد/ 27 سفينة

حمولتها الكلية 1.126 مليون طن من 19 دولة. وكانت أكبر حمولة من الشمال ثاقلة الغاز الطبيعي القطرية AL DUKHAN بحمولة كلية 12 ألف طن، وأكبر حمولة من الجنوب ناقلة البترول الصينية العملاقة

SEA FORTUNE ، ويلغت حمولتها الكلية 160 ألف طن.



سفينة الحاربات التابعة لجزر المارشال (-EUER CHAM PION) تعبر قناة السويس لأول مرة قادمة من الصين، ومتجهة إلى مواندا، وتبلغ حمواتها الكلية 94884 طن.

THE TOTAL

الحاوية الدانماركية (ARNOLD MAERSK) قادمة من أسبانيا ومتجهة إلى ماليزيا، وتبلغ حمولتها الكلية 95933 طن.

> من أجل جذب أكبر قدر ممكن من سفن الماريات العاملة في الأسواق الملاحية المرتبطة بقناة السويس... ووصول غاطس القناة حالياً إلى 62 قدماً، ويسترعب عبور جميع أجيال الحاويات حتى القرن القادم ولتشجيع مرور سفن الحاويات من الجين الخامس، تم جذب عدد/ 9 سفن حاويات عملاقة لتعبر القناة وتحمل مابين (8 ـ 9) ألاف حاوية، فقد عبرت سفينة حاويات L.T CORTESIA وحمولتها 93 ألف طن وتحمل 8700 حاوية وتبلغ طولها 320 متر وعرضها 42 متر وترفع علم مارشال إيلاند وسددت رسوم عبور حوالي 414 ألف دولار والتي تم بناؤها في ترسانات كوريا وتتبع خط EVERGREEN.

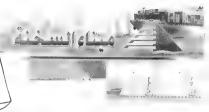


ركة التمساح لبناء السفن احدى شركات هيئة قناة السويس

قامت شركة التمساح ليناء السفن بتدشن القاطرة البحرية (أبو زيد) قدرة 5000 حصان سرعة 12 عقدة وقوة شد 50 طن، وذات رهاصات رأسية بترسانتها بأبو قير بالإسكندرية يوم 22/ 3/ 2006 ثمينة ميناء دمياط



محمد عزت درغام رئيس مجلس الإدارة



شمركة تنمية مبناء السخنة تساهم فى إقامة المشموعات الإستماتيجية أولى هذه المشموعات مشموع مصفاة تترير السكرالخام

> و في إطار تنفيذ خطة إدارة ميناء السخنة لإقامة العديد من المشروعات الإستراتيجية ذات البعد القومي للإقتصاد المصرى بدأت الشركة مؤخرا في إقامة مصفاة تكرير السكر الخام بمنطقة ميناء السخنة.

> هنذ عامن بدأت شركة تنبية ميناء السخنة دراسة إقامة مشروع عملاق بالميناء لتكرير السكر الخام وذلك مشاركة مع مجموعة صاقولا السعوبية وشركة تبت أند لأبل البريطانية وتضمئت هذه الدراسة الوقوف على مدى إحتياجات السوق المصرى من السكر الأبيض في ظل مناخ الإستثمار حالياً وكذا دراسة النظام الجمركي المطبق على إستيراد السكر والتكلفة الإستثمارية وأنسب مكان لإقامة مثل هذه

* وإنتهت الدراسات السابقة إلى المقائق التالية:

يبلغ الإستهلاك السنوى من السكر في مصر حوالي 2.5 مليون طن والإندّ ج السنوي حوالي 1.5 مليون طن أي أن السوق المصري بحتاج إلى مليون طن لسد العجز بين الإستهلاك والإنتاج وسوف يزيد مقدار العجز بمقدار 50 ألف طن سنوياً طبقاً للزيادة السكانية.

* بعد ميناء السخنة هو أنسب الأماكن لإقامة مثل هذه الشروعات حيث إنه للبناء البحري الذي يغيم المصفاة المقامة به بالإضافة لوجوب شبكة طرق محورية بين الميئاء والمدن المصرية الكبرى ومحافظات الوجه القبلى والبحرى،

 عند الطاقة الإنتاجية للمصفاة حوالي 600000 طن سنوياً في المرحلة الأولى يخصص منها 75% للسوق المحلى و25% للتصدير. * بوؤر المشروع للإقتصاد المصرى العملة الصعبة من خلال الجد من الإستيراد وتصدير 25% من الإنتاج وذلك في حدود 50 مليون دولار



 توفير حوالي 400 فرصة عمل مباشرة في المراحل الأولى للإنتاج بالإضافة إلى 100 فرصة عمل غير مباشرة.

 عسمم المشروع على أحدث التقنيات الحديثة لضمان أعلى جودة في الإنتاج مع الكفاءة العالمية في التشغيل وضمان سلامة البيئة والعاملين.

4 – التبخير

تتضمن مراحل الإنتاج الخطوات التالية

2 - الإذالة

1 - تحميل وتخزين السكر الخام

3 - التنقية وإزالة اللون

6 - التجفيف 5 – البلورة 7 - التسنة

 تم التعاقد مع كبرى الشركات العالمية والمحلية لتنفيذ المشروع مع الإلتزام بتأمين أكثر من 50% من أحتياجات المعدات من السوق المحلى المصرى بالإضافة إلى جميع الأعمال الإنشائية بأيدى مشروعات محلية.

تبلغ التكلفة الإستثمارية للمشروع 150 مليون دولار.

 * يهدف المشروع إلى إقامة مصفاة لتكرير السكر الخام المستورد مع تعبئة وأعادة طرحه بالأسواق المحلية أو الدواية مع الإحتفاظ بمخزون إستراتيجي يغطى إحتياجات السوق المصرى ويحمى الأقتصاد المصرى من تقلبات الأسعار العالمية بالنسبة للسكر كما هو واقع حالياً.

* يبرهن المشروع على توافر مناخ الإستثمار الأمثل بمصر حيث أن مشاركة كلا من شركة صافولا السعودية وشركة تيت أند لأبل البريطانية لشركة ميناء السخنة في هذا المشروع ما كان له أن يتم لولا الثقة في جدوى الإستثمار

بمصر يصفة عامة ويمنطقة ميناء السخنة بصفة خاصة.

 على ما تقدم يأتى في إطار خطة إدارة شركة تنمية ميناء السخنة لدعم الإقتصاد القومي المصرى خاصة بالنسبة لمشروعات الأمن الغذائي مع المحافظة على البعد الإجتماعي لمثل هذه المشروعات لضمان توفير السلع الإستراتيجية بأقل تكلفة وفي أسرع وقت



اللواء /محمد البنا رئيس الهيئة العامة للرقد تحد كريات والواوردات. والريان / أسامة الشريف رئيس مجلس إدارة شركة قدمية الأيناء السخنج

فى جولة تفقدية بإنشاءات الهيئة بميناء الدخيلة

هي إطار التعاون بين الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات والقطاع الخاص هقد قدام السيد اللوام محمد البنا رئيس الهيئة والريان/ اسامة الشريف رئيس مجلس اوارة شركة تنمية ميئاء السخنة بجولة تتقدية بإنشاءات الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات باللدخيلة الإطلاع على أوجه التطوير وذا يوم 2006/2/28 حيث تمت زيارة معامل الهيئة لفحص السلع الفنائية والمستاعية والنسيج كما تم الإطلاع على النظام الميكن لفرح الهيئة بالدخيلة والتي ساهمت شركة ميئاء السخنة في إنشاف كتتويج للمرة التعاون بين الجانيين والذي يدا موذي الموادية والتي يدا مدونة الموادية والتي يدا مدونة الموادية الموادية









استان المستخدمة المستخدمة







شركة العامرية للمغازن الجمركية

Imria Bonded Warehouses Co.

كمنج مريدط -- الإسكندرية





إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ...

نشاط الشركة :-

- θ تخزين جميع انواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع انواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء.
- 8 توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
 - مجمزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاحة والمبردة.
- ه تخزين السيارات بجميع أنواعها والأوناش والمعدات والسحب لأي عدد حتى ولو سمارة واحدة من الرسالة. امكانية السحب الجزئى للرسائل حسب الحاجة بدون حد اقصى .



- θ تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن (و الساحات وإعادة القارع فور التقريع مما يوفر للعميل غرامات التاخير .
 - استقبال وتعبئة الحاويات بالبطائع الصادرة .
- 8 تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تنميز بالسمولة والسرعة
- θ بها مجمع جمركي متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك

موقعنا ...

0 الموقع على تلاقي الطرق (القاهرة «الإسكندرية - برج العرب) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

الإدارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق

. قاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية

- . VFOA33 - IVFOA33 - YVFOA33(7.) فاكس . ٥٧٢٥٨٤٤ (٣.)

مویس ۲۹۲۲۲۱ (۱۲)

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot

Tel. (03)4485670 - 4485671 4485672

Mariot - Alexandria - Egypt

Fax (03)4485675 Mobil, 012 394 2216

E-mail ragabnet@intouch com





















ORTREYPORT

Arrange of Air and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comiete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Eovot and also from suppliers located overseas

Panarpina does operate its own worldwide communication-network.

17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT

e-mail mail@afifiworld.com web site www.afifiworld.com TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123

FAX'+2(03)5923797 +2(03)5901521

النصر العامة للمقاولات

ams areals alle

قد تقف مبهوراً أمام أحد المشروعات العملاقة وتتسأل كم أستفرق من الوقت. وما هو حجم العدات والتكلفة النهائية لتلك المشروعات والسؤال الأقوى من هي تلك الشركة التي تتمتع بثقة كبيرة من الدولة في إقامة ورصف تلك الطرق والكبارى وغيرها من المشاريع الضخمة لتجد الإجابة أنها شركة النصر العامة للمقاولات وحسن محمد علام».

تعتبر شركة النصر العامة للمقاولات شركة مساهمة مصرية وهي أحدى الشركات الملوكة للشركة القومية للتشييد والتعمير التابعة لوزارة قطاع الأعمال العام.

ويمثل رأس المال المرخص لها حوالي 200 مليون جنيهاً ورأس المال المدهوع 100 مليون جنيه وأهم البنوك التي تتعامل مع الشركة هو بنك مصر القاهرة والبنك الأهلى المصرى والبنك الوطنى للتنمية وبنك مصر ويتك مصر الدولي والبتك الصرى البريطاني.



صطفى تصرت مساعد المقوض ألعام للمبائي



والكبارى

أسس مسن محمد عالام الشركة عام 1936

كشركة تضامن تمولت عام 1959 إلى شركة

توصية بسيطة برأس مال قدره 500 ألف جنيه وقد

استمرت الشركة كإحدى شركات القطاع الفاص

الكبرى في القاولات بقيدها مؤسسيها وهقق بها

الكثير من الإنجازات مما أكسبها مكاناً مرموقاً هي

أنحاء جمهورية مصر العربية وأمتد نشاطها إلى

مقدمة شركات المقاولات والمبائي العامة.



السبد المتدس على إبراهيم الهتيمي الثقوش العام

الطنية والرافق الدول العربية الشقيقة واستحوذت على ثقة أمسماب الأعدل والكاتب الإستشارية والأجهزة الإشرافية. إلى أن تمكنت من أن تحصل على الأعمال الرائدة

مساهد المقوش العام للشثون

في قطاع التشبيد والتعمير، ونظرأ للتوسع الكبير وزيادة هجم الأعمال السندة للشركة فقد قامت الشركة بتعديل هيكلها التنظيمي على أساس تقييم الشركة على مستوي العمليات إلى فروع نخصصية مستقلة فنيا وإداريا تدار كمراكز

تكلفة مستقلة كما يلي. أح قرح الشئون القنية والمرافق (مياه - مجاري)

- کهریاء - تلیفوناد)، 2- قرع المبائي والإستثمار العقاري،

3- فرع الطرق والكباري. بخلاف الأدرة العامة التي تضم مجموعة من القطاعات المختلفة منها قطاعات الشثون المالية والإقتصادية وقطاع المشروعات والعلاقات العامة والاعلام،

وفي عام 1961 أصيرت البولة قانوناً تملكت بمقتضاه 50% من رأس مال الشركة وتغير شكلها القانوني لتصبح من شركة فردية إلى شركة مساهمة ثم انتقات ملكية الشركة بالكامل الي الدولة في عام 1964 وأستمرت الشركة في مزاولة نشاطها بقيادة الرحوم محمد حسن علام واستمر أحمد عبد العظيم بجاهها وتطورها عامآ بعد عام، مساعد الشوش العام للطرق تمكنت الشركة من انتشار مشروعاتها في كافة

الجيل الجديد BOUL CIENCIMOS NICOS OFFICE

يكتسم الماسب الآلي الساحة بقوة وتمثل شركات البرمجيات والإتصالات الفئة الرابحة في تكنولوجيا النقل بمختلف أنواعه وشركات الأعمال الضغمة والمستشرين بتعدد أنواعهم وهناك برامج متعددة تم تنفيذها التسهيل في عطيات الإتصال بين البلدان المفتلفة وخاصة في مجال النقل البمري، في تحديد الأرصفة وتزويد البواخر لخدمات الإرشاد وحجز البواخر وإصدار تمناريع سفر ومتابعة حالات الد والجزر ومتابعة الصيانة الودية هذا ما قاله الأسناذ مروان حمدان مدير عام شركة داتا الماسيات بالأردن أثناء الحوار معه بالمعرض المقام بقاعة الهيلتون بلازأ بالندوة الدولية الثانية

وأكد مروان همدان أن الشركة تعتبر الرائدة في «السوفت وير soft ware أي جميع البرامع القاصة بالأنظمة المالية والأنظمة الصناعية ومتابعة القروض وأنظمة أدارة مؤسسات المؤنى التي تشمل 35 نظام تعالم

كل المُدمات المقدمة للبواخر بداخل الميناء بشكل عام من حُدمات بحرية لفدمات عمليات حصر وتلريغ وشحن وتركيب وغيرها على الشحنات شاملة فواتير تلك الخدمات

وأغماف مروان حمدان أنه قد تم القضاء على النماذج الورقية البدوية لأتها تدارعن طريق شاشات الماسب حالياً لتجنب إهدار الوقت والجهود في إعداد بيانات يدوية وتعتبر تلك المدمة لصالح وكيل الملاحة لأنها تمكته من مثابعة الشحنة منذ بدء الانفاق حتى الإنتهاء وعلى أي رصيف ويأي ميناء كل ذلك من خلال منظومة متكاملة من خلال مقعده وشاشة الماسب الآلي

وأشار مدير عام الشركة أن الأنظمة مربوطة مع الدوائر الجمركية من خلال المنافستو الإليكتروني بالتعاون مع دائرة الجمارك وليس ذلك فقط بل أن تعريفة الجمارك والتخليص يتم ربطها أيضاً بالبرنامج المرجود مانظمة التشغيل للوصول إلى الدقة والشفافية. وأوضح الأستاد مروان همدان أن وسيلة الإتصال بين مستخدم الخدمة والشركة تتم عن طريق السحب الماشر من المنافستو الواردة على لبواخر ويتم إدلاغ مستخدم

المنافستو بالتكاليف المالية. والخدمة المقدمة للوكيل الملاحى أو المستخلص تمكنه من خلال لموام أن يدخل على كافة البيامات والمصول على المطومات التي يرغبها بدون سؤال حيث يمكنه معرفة مكان الشحنة وموقعها بدون تلخل أي طرف أخر المساهمة في ثلك

وعنَّ مزايا أنظمة إدارة مطيمات المواثي قال مروان حمدان المدير العام الشركة أنه يمكن تحديد التعريفة بشكل آلي الخدمة اغقدمة من قبل الدائرة البحرية وتحضير فواتير الخدمات وربطها مع المجمع المالي وإمكانية اصطفاف أكثر من بلخرة على نفس الرمنيف (QB/TB/DB) إمكانية هجز أكثر من رصيف لنفس البحارة ومتابعة مطومات البواخر الدولية ومتابعة صعود وعودة للرشنين عن البواخر وإحصائيات يومية وشهرية بالخدمات المقدمة ومعرفة الوضع الحالى للأرصفة كافة تفاصيلها (باخرة - حمولة - الرضع العالى - رصيد

ومعتددا

يجب على الغرفة تحفيز التجار لأنها الجهة الرسمية الأولئ لخدمتهم

البغندس محبود الوكيل رنيس مجلس الإدارة والعضو البنتدب هرنيس شعبة التعبير والاستثمار المقارس بالغرفة التجارية تحدث لمحررة مجلة إنترناشيونال سهير خميس فس

وقال أنتهز حوارس مي المجلة الإقتصادية البتجيزة أن أوضح أن المجمومة الإقتصادية لإدارة البشروعات هم مثال واضح فس شكلها القانونس كأحد الشركات القابضة التس تسيطر علس أربع شركات نعمل فس عجال الاستثبار العقارس والبقاولات وتجارة مهام البناء بالإضافة إلى أمبال التصدير وثلاجات التخزين للحاصلات الزرامية

و الرين وشعبة الأدوية. كما نتمنى أن تقوم العرفة

التجارية بوصع حطط لتمغير التجار حبث أبها تمثل

ونستعرض تفاصيل الموار فم السعلهر التائية

حوار مختلف ملئ بالتماون والشفافية

يعتبر نشاط لإستثمار في مدينة الإسكندرية مَنْ أَفْسَهُم الْمُمَلِياتُ خَاصَةً فِي الْمِالُ الإنشاش وقد نجدت الشركة مؤخراً في تدليل العقبات التي كانت تقف أمام النهاع حثى

رمست للسمعة الطبية

ومن الجديد في المشروعات الحالية فقد ثم لإتقاق مع محافظ الإسكندرية عبدالسلام المجبوب لتولى عمليات مشروع مبارك وجارى لعس حالياً حيث تم يخصص 30 الف وحده

وعن الإستثمار العقارى بالغرفة التمارية وشعبة التعمير والإستثمار العقاري فإن الشعبة تقوم بشكل سنوى بوصع خطة تطوير مع معافظة السكندرية.

نأمل بالفترة القادمة القضاء على سليبات

التجارة وعدم الوعي

سع الإستثمار العقاري قامون جديد وهو. وبرغب أن تقوم العرفة بالمرحلة القادميَّ لتولي قابون الميناء الوجد وفابون الصيانه وإتحاد الشغالي تقسيم التجار إلى فئات أكثر وضوه وطرح وتعتبر أهم الشاكل الني تواحه هدا القابون هو دعم المهن والتشريعات الماسية وترضح دور العرفة الفائدة التمويل العقاري الثي بتمنى أن بجد حلول لها في قيادة ثلك الفئة من التجار سواعكاءوا كبار بالعترة لمقبلة الستثمرين أو منعار النجار الفثة العريضة

قد نجمت لشعبة في أستحداث شعب جبيدة وجارى تأسيس ثالاث شعب منها شببة الممال

الجدير بالذكر أن الغرفة التجارية نجمت في إنشآء مركز لتمديث الخدمة للتحار وقد بدأت تظهر أثاره الإيجابية بالعترة المالية لزبادة الجبة الإولى والمسئولة عنّ تمارتهم ويصمح حلول الوهي الكامل عنّ دور الغرمة وننتظر المزيد الأننا رروبا للملماتهم في الجال الإستثماري والتجاري - عائما كثيراً من عدم الوعي

ومتوقع أن تتعبر مقاومات للنافسة قربياً لأن السوق أقوى من السابق وذلك من حلال لحبرات والتحديث والقطوير الجارى بجمهورية

وطرح المهندس محمود الوكيل فكرة ريط عير مباشر بين الغرفة والثجار من خلال فتع الحوار للسثير من خلال إرسال الفطايات و بقاكسات و لإيميانت التعاون على وجود مدورة جماعية واحده نجائب الحط الساحي

لدى وفرته العرفة لحدمة العملاء وأعرب في حتام حديثه مع محررة لمولة من أسه في أن يصل الدّجر إلى مرطة الرقى المطلوب والوعى المحرم لتجنب إهدار الوقت والمجهود للبذول نتيجة معض القصور لذلك يجب أن يتم القضاء على كل السلبيات والإهتمام بالخبرات والقوي البشرية لأنها

تمثل قوى الدعم الرئيسي في حركة التنمية وأنتبجه ستشهن واصحة بالضرورة حيث أن الفثة العاطلة ستبتهم بالتعريم لنصيد فئه مبتجة مستعلة وكون القوس البشرية المستملكة هس بعسها الغلة السندة

شركة القناة للموانى والمشروعات

 تعيد فتح المجرى الملاحى بين المعمورة والمنتزة بعد 50 عام بتكلفة مليون ونصف جنيه،

 المهندس محمد فؤاد، أهم الأرباح المتوقعة أن هناك ميزانية لحجم النشاط بالشركة يبلغ حوالي 90 مليون جنبه في السنة

وصع انهسس محمد فيا دارئيس محلس أدارة شركة القناه للمواني والمسروعات حلان حو وَهُ مَعَ فِحِلةً بِدَهُ عَنِي مَو صَ القوهِ قَتِي بُكُن إنسغلالها للبهوص بشركات قطاع الأعمال ورفع حجم أنشطتها لنقف أمام الإستمارات وتدفق السروعات القوصه بالصرة المفطه

فاللَّهُ أَن الشركة لحجة خلال العام الناصيل من الاينها، من 9 محطات صنوف صبحي فالدرشين في الصرة وبركه السمع بالتوفية ومخطه الخامول بكفر السمح ومعطه سي مرا تعمل التي يتبيدر مي الاصل 19 محمه على مستوي حمورته مصر العربية اشتهرهم بلائة ممطاب بالبينا وثلاث مخطاب ليس البيويف ومحطيان بالمبرة ومخطه بالقبوم

وأصاف رييس مصين أداره شركة العيام أراجدات مشاريح المري المهت الشركة من للعيدها مثل يعمل الشاريع الحاصة بالقباة ويورسعيد مثل الرصيف السياحي الدي يدم إستحدامه

حاليا وبالإسكندرية بم الإنبها، من بند اسوميد ومن الأعمال الماصنة بنادي الشرطة التي

وصارح المهتاس محمد فواد تتعير تنفره به المعه أن هنائيا بمتروع عسباس لا يحتاج إلى تتمير افي تتفيده للوية واهميته وهوا إعاده فتح التجري التلامي باين المعورة والليبرة والقيام بعظته التطيير وإعناده بتشجيل للنشروع فتن الاسياء من ألصيف بفائم بتكلفه منبول ونصف جدية بالقناوي مع وزارد استناهه بعد اعلاقه بدا 50 عام وقريبا سنيم النقع والداد في التنفيد و شا أرسين مجلس الأدارة إلى أن السركة في الديت في خلال عام و حد من حوالي 25 مشروع بنكلفه 262 منبول جنبة وان تكلفي استركه بدلك بن صبحت إلى قايمة النظرير والشاريع مشروعاه الصيده ممها اعنى سنيل الشار الطوير مشروع الرصنف العرمي لهينه هناه السويس وقد هدمت الشركة سجهن المعدات الدرمة للمشروع ومن سوقع الإسهاء

واعلن أن الشركة معلف مصاب صحمه بالاصناف إلى أن هماك معدات كليره لم اختلالها مثل قاطرة. يوفيق الياب، بسرعة 2000 حصان في الإستاعلية بتكلفه بسول حليها مشير الى راهد البلغ صبيل عدر أمام طاعيها الانتاجية عيث يمكن القاطرة يعلقني فدا اللمع خلال شهر من تاريخ استعمال سكون بدلة أمام التقطيط الاداري سومع لرمم الرماح سلال الفارة المعلة حيث بمكر ال يحفق مبرانية حجم السناط باحمالي 90 ملتون هندها في السنبة



آذر أذبار الهرم الرابح

المؤتمر الدولى الثالث للسنة الفرانكفونية بمكتبة الإسكندرية

الإسكندرية في 14 مارس استضافت مكتبة الإسكندرية في الفترة من 12 إلى 15 مارس 2006 والمؤتمر الدولي الثالث السنة القرائكفونية الدولية، والذي حمل عنوان (تقل المعارف والعلوم والثقافات - الإسكندرية مرأة المستقبل). وقد شارك في للوتب أكث من 150 من ممثل الفرائكتونية من إنجاء العالم بالإضافة الى

نضة من المثقفين وأستاذة الجامعات المسريين في مناقشات تتناول مدينة الإسكندرية والكتاب والفكر والعمومات.

موقع مصر في عالم التكنو لوجيا في مؤتمر بمكتبة الاسكندرية

في إطار دور مكتبة الإسكندرية في الترويج ونشر العلوم والتكنولوجياء استضافت مؤتمراً علمياً يحمل عثوان ومصر في العالم الجديد العلوم والتكتولوجياء، الذي نظمته الجمعية لمبرية الترويج للبحث العمى، وأكانيمية البحث العلمي، وجامعة الدول العربية.



مكتبة الاسكندرية تستضيف المؤنف الشهرى لأطباء القلب والسكر

مكتبة الاسكندرية نحب ذكري موتسارت

في إطار البرنامج الفني الذي ينظمه مركز القنون - التابع لكتبة الإسكندرية - نظم المركز حفلاً

منياً بمناسبة الأحتفال بمرور 250 عام على مياند المسيقار موتسارت، قدم الحفل لأوركسترا

مكتبة الاسكندرية بقنادة المايسترو شريف محى الدين، والفنان رمزى يس على النيانو من (مصر - قرنساً)، والعارف عبد الحميد الشويخ على أنة القوايئه من (مصر - سويسرا)، والتشيم أوردمير

طي إلة الثيولا مِن (سويسرا)، وشارل على ألة كوريو من (الولايات التحدة الأمريكية).

الإسكتيرية في 14 مارس .. أستضافت مكتبة الإسكنيرية المجمر الشهري الأطباء السكر والقلب، والذي يعد لقاء علمياً هاماً يقام كل شهر ليجمع أطباء السكر والقلب من جميم الجامعات وللزاكز اللصرية، حيث قام الغيراء المسربون والماليون بمناقشة الكثير من الموضوعات الضاصة بالسكر والقاب والقاء المجاشرات والندوات العلمية لآخر التطورات العملية والطبية في هذا المجال



M/V TRN

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

APRIL 2006

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT			
M/V BAMBOO BRIDGE	38E	01/04/06	PSD			
M/V YM LONGEVITY	78E	03/04/06	PSD			
M/V SCI MAHIMA	13E	05/04/06	PSD			
M/V NEWPORT BRIDGE	25E	07/04/08	PSD			
MV P NE BRIDGE	37E	08/04/08	PSD			
M/V YM OCEN	78E	10/04/06	PSD			
M/V HENRY HUDSON BRIDGE	58E	12/04/06	PSD			
M/V SAN PEDRO BRIDGE	49E	14/04/06	PSO			
M/V YM PLUM	42E	15/04/06	PSD			
M/V YM GALAXY	59E	17/04/06	PSD			
M/V INDIA LOTUS	308	19/04/08	PSD			
M/V YM T ANJIN	01E	21/04/08	PSD			
M/V YM COSMOS	39E	22/04/08	PSD			
M/V YM COMFORT	86E	24/04/06	PSD			
M/V EVER GENTLE	30E	26/04/06	PSD			
M/V RIALTO BR DGE	19E	28/04/06	PSD			
M/V LINOS GATE BRIDGE	25E	29/04/06	PSD			

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS FAR EAST / EAST MED PORT **APRII 2006**

NAME OF VESSEL	YOY	ETA	PORT
M/V YM .ZMIR	12W	05/04/06	PSD
M/V JINY JNHE	37W	12/04/06	PSD
M/V YM PEOPLE	26W	19/04/06	PSD
M/V YM EARTH	28W	28/04/06	PSD

MAV SCI MAHIMA مكتب بورسعيد، 13 شارع الجمهورية تليغون، 066/359885 هاكس/ 086/336645 مكتب دمياط بجوار شركة الصاويات تليمون وفاكس (57) 320221 الشروع : القاهرة - بورسميد - السويس

APRIL 2006 NAME OF VESSEL PORT ROUTATION M/V YM OCEAN PSD PRO/GOA/LIV/PRO M/V SAN PEDRO BRIDGE 40W 02/04/06 PSD PSD/GOA/LIV/PSD M/V YM YANTIAN PSD PSD/NAP/SPE/BON BAVAZ M/V YM GALAXY D8/04/06 SOSA men PROMONIE IN INCOME M/V YM TIANJIN 09/04/08 PBD/GOA/LIV/PBD DO. PSD/NAP/SPE/BCN PSD/GOA/LIV/PSD BBW 15/04/08 MAY VALENCIA BRIDGE 13W 16/04/06 PROJECTAL VIPAD MAY HAN IIN POSTI AND 83W 18/04/08 PSD/NAP/SPÉ/BCN PROJECTAL IVIERO 23/04/06 BBOIROAN IMBED PSD/NAP/SPE/BCN M/V GLORY BRIDGE

LONG TERM SCHEDULF FOR YMI VESSELS WEST BOUND

PSD/GOA/LIV/PSD 30/04/06 LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH CONTINENTAL PORTS **APRIL 2006**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA .	PORT	ROUTATION							
M/V EVER GENTLE	30W	02/04/06	PSD	BON/ FXT/RTM/HAM							
M/V YM COSMOS	39W	03/04/08	PSD	PSD/RTW/HAW/ANR/FXT							
M/V JAMES RIVER BRIDGE	25W	04/04/06	PSD	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH							
M/V SCI VIJAY	D4W	09/04/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM							
M/V YM PROMINÊNCE	27W	16/04/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM							
M/V LINOS GATE BRIDGE	25W	10/04/06	PŝD	PSD/FTM/HAM/ANR/FXT							
M/V SHANGHAI BRIDGE	25W	11/04/06	PSD	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH							
M/V CONTI SINGA	05W	23/04/08	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM							
M/V YM ORCHID	42W	17/04/08	PSD	PSD/RTM/HAW/ANR/FXT							
M/V SUEZ CANAL BRIDGE	21W	18/04/06	PSD	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH							
M/V YM GREEN	39₩	24/04/06	PSD	PSD/RTM/HAM/ANR/FXT							
M/V YM CHICAGO	21W	25/04/06	PSD	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH							
MAY OUT MANAGE	1.04	20104000	Den	BOW EVT/DTM/MAM							

الإسكندرية ، ٢ شارع فرناند عاداه/ المسلة. محطة الرمل ت/4861239 - 4873078-4873078 - 4862500 - 4873078 فلكس / 4847268 -4840757 تلكس / 54418 -54630 إسكتنس بية

التوازن بين النواحي الفنيية و الإقتصاديية الخاصة بأعمال التخطيط والتصميم والتنفيذ للمواني

Balance Between Technical and Econiomic Aspects for Ports Planning, Design and Construction

مهندس/ محمد رمزي عوض - ميندس شواطئ و تنبية مواتئ

من العروف أن إنشاء مبناء حديد من المشروعات ذات التكلفة الكبيرة حدا الأمكان تنضيفها. وعادة ما تلجأ الدول الفَّقيرة والنامية والتي تمتلك مواقعٌ بحرية متميزة إلى المُنْحُ أو القروض الإمكانُ إنشاء مَيناء جديد يسواحلها. وهناك العديد من الجهات المانحة العروفة عاليا مثل البنك الدولي – بنك التنمية الأسيوي -بنك التنمية الإفريقي - الإنتحاد الأوروبي وغيرها. وتضع تلك الجهات العديد من الشروط للمنح أو القروض لإمكان العصوول عليها ومن أهمها حديثة الدولة صاحبة الشروع. وتشترط تلك الحهات احراء العديد من الدراسات الهندسية والإقتصادية والبيئية والالحية للموافقة على الشروع ومنح القروض اللازمة لتلك الدولة. وعادة ما تتم مثل هذه الدراسات عن طريق المكاتب الإستشارية وبيوت الخبرة العالمية المتخصصة والعتمدة لدى الجهات المائحة. وتمثلك تلك الجهات الإستشارية من الخبرات ما بمكنها من تقييم المشروع تُقبيها كاملاً واعداد التقارير اللازمة والتي تعني من البرعائم الأساسية للحصول على النبحة أو القرض.

لستوى الفدمة به (Proven Service Reputation) وتحقيق العاشات المناسبة حتى بمكن الإقدام على تنفيذ المراهل المقترحة الثالية للمناء (Next Phases). وبالنسبة للمساحة لأرضعة لناولة وتستيف البضائع فتختلف في بنيتها الإسشائية تبعاً لنوعية النضائم المتداولة، فبالسبة لسلحات تداول لصوبات مثلا وهي من أكثر الساحات تكلفة من الناحية الإنشائية، فمن المعروف أن تكلفة الإنشاء المثر المربع من الرصف عالى الدحمل التأكل قد يتجاور المائة دولار (تدما لاوم الرصف المستخدم)، وعلى ذلك مإن الموانس، المعفيرة و المصدودة في حجم البضائم المتداولة بها مقدرة موحدة (Throughput, TEU) aus, and بقضل قبها إستخدم الأرضيات الغير مكلفة اللكعب من التربة الهشة. أما بالنسبة للأعماق غالتوارن في إختيارها وبلك بإختيار منطقة متوسطة العمق على الأقل لإنشاء حواجز الاسمام (Breakwaters) ، التي تعثل

البناء بالسكك الحديدية

الشروع أو فشله، قطُّلاً في حالة عدم توافر الطرق والممكك المديدية ورسائل الوامدانات من وإلى مواقع المشروع قبإن ذلك يعنى ضرورة وضع إستثمارات صخمة في ثلك البيد قبل الضب قيما

المال التنفيد للمساء وقير تمثل المجزائمة الفاصة بذلك البند سلفاً شنشماً قد بمادل بسنة مرتفعة من سراسة مشروع البناء نفسه، وبالتسبة للمنطقة الماشية فالابدس الإغتيار الجيد والواعي للموقع والأعماق فبالمسبة للموقع فلابد

من البعد قدر الإمكان عن المعطق ذات الشكل (٢) نقل المواد الخام اللازمة لإنشاء القاع المسخري والتي ترتفع بها تكاليف التكريك بالمقاربة بالتربة الرملية أو الطيبية وهنا تتضم الأهمية والضرورة القصوي لإجراء المسات المحرية حتى ولو توافرت

الشكل (1) نقل الواد الطام اللازمة لإنشاء البناء بالطرق البرية

وتبدأ الدراسات بعد يعرف بإسم (-Pre Feasibility Studies) وفيها يتم تجميع البيانات اللازمة ويضع التصورات الأساس لِأُسْتَخْدَامِهَا مَعَ لُتُحَلِّيلُ الْبِدِنْيُ لَهَا، ثُمْ تَأْتَى بعد ذلك الرحلة التالية وهي دراسات الجدوي (Feasibilioty Studies) الأساسية

رفيها تثم الحراسات التفصيلية للمشروع وتحديد چدوي تنفيذه . بثأتى بعد ذلك مرحلة إعداد المستندات الأساسية للمشروح والمعروفة بإسم Tender) النالاصة Documents). والجديد بالنكر أنه هي أثناء المرحلتين الأولى والثانية فيزيه من المعابنات والزبارات المراهبة لنطقة الشروع والتي من خلالها يتما

الثمرف على جميع العدمس الأساسي

للمنطقة للقترح قبها الميناء وتشمل

مثل هذه المعاينات جميع النوحى الشكل (3) فقل المواد الخام اللازمة الإنشاء الليثاء اللنية والإقتصادية ومثل دراسة مواقم المواد الخام المحيطة بمنطقة الشروع مثل الأعجار ومواد البناء وغيرها. وكذلك أماكن تموين الوقود والتوريد لقطم النيار للمعدات وأماكن الإصدلاح وغيرها. وكذلت أيضا معاينة تواجد وحالة المرافق الأساسية مثل الطرق والسكت العديدية والمطارات العزمة لنقن العمالة والمواد الخام من وإلى موقع إنشاء الميناء ويلاحظ أن الإختبار الجيد لموقع المشروع من البدابة هو من أهم العناصر وأكبرها أثراً على نجاح

نسبة كبيرة من تكلفة الإنشاء الميناء؛ والتى ثمثاج إلى إستثمارات ضممة وذلك مم العمق الـلازم لثقلين تكاليف أعمال التكريك والتي نقل تكاليفها مع الأعماق العميقة طبيعياً، ومن الصروري إبرارة أن البناء يتم إنشاؤه على مراحل أ (Phases) . وفي المرحلة الأولى منه لابد من مراعاة النواهي الإقتصانية تمامأ لتقلبل الثكاليف الإنشائية قبر الإمكان وبلك لصمان توأرن العائد مع الإستثمارات وينجح الميناء في بناء السمعة الحلية والعالبة



التحديد الأعماق المناسبة الجميع عناصر الميناء

كالتربة الزلطية والتى تناسب المعدات المفيفة كشوكات الماولة ويعص انسواع وحسدات الـ (Straddle Carrier) الحقيقة. أما بالنسبة للموانيء الرئيسية قلابد من عمل لرصف المقاوم للتأكن و الكلف آليها. أما تكلفة المعدات نقسها فهي ومتراوحة ننعأ انتجم البصائع المتداولة اللذء. والأشكال من (1) و حتى [[5] توضح بعض الراحد الأساسية لعماية الإتشاء للميناء لجديد،



الشكل (5) التوازن بين أعمال التكريك والردم لتحقيق التوازن الإقتصادي في تكلفة إنشاء اليناء

البيانات الخاصة بترية المنطقة عن طريق الجسات االقديمة التي تم إجراؤها بها أر بمنطقة مجاورة لها، ويتم إحراء جستين علم الأقبل ويذلك حتيى تكون ممثلة للموقع تعتيلاً واقعيا ومعبرا عن طبيعة الترية بالنطقة ومن المعروف أن تكلفة التكريك بالنسبة المتر المكعب من ترية الغاع الصخرى يعادل ما يزيد من عشرة أضعاف (تبعاً الصادية الصغر الموجود بترية القاع) أنكلفة التكريك للمتر

بإستخدام السنادل البحرية



بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبب المالي والاقتصادي

ظسفة الإدارة بالمشاركة

إن نجاح عملية الإدارة هي التي تؤثر في الروح المعنوية للعاملين وإنتاجياتهم لذلك فإن معظم الباحثين في نظم الإدارة يهتمون برفع الروح المعنوية للعاملين وإنتاجياتهم سعيا وراء التوصل إلى تحقيق القيادة الفعالة في المؤسسات على إختلاف أشكالها وأنواعها إذ أن وظيفة القائد الأساسية هي تُحقيق التجانس والتواَّفق بين حاجيات ورغبات الأهراد ويين إمكانيات واحتياجات المؤسسة التي

ينتمون إليها - لذلك يتبغى علينا أن نوضح مفهوم السلطة والقوة. فَهِنَاكُ مَفْهُومَانُ أَسَاسِيانُ بِالنَّسِيةُ لَلْقَيَادةٌ فَي المؤسسة هما مفهوم السلطة ومفهوم القوة. وتعتبر السلطة بمثَّابَة أَداة للتَّأْدَيرُ على الأفراد في المستويَّات الإدارية الأقلُّ من أجل تُحقيق أهداف المؤسسة وتعطى السلطة كحق رسمي للقائم بالعمليات الإشرافية مقابل مسئوليته عن تحقيق الأهداف المرجوة - ولا شك أن الأقراد البنين يؤدون أدوارهم في المستويات الإدارية الدنيا يقبلون التأثير الناتج عِنْ استَخْدَام السلطَّة حُصُوصاً إذا ما استَخْدَمَت في الإطار الذي يؤدي إلى تحقيق أهداف المؤسسة.

> في التنظيم، حيث نجد أن هناك وجهين أساسين الفهوم القوة يتنثلان فيما يلى:

الأول - أنها تعتبر من العلاقات السائدة بين الأقراد وليست

مهجودة في شخص بعيله الثَّانِين - أنها تمير أيضاً عن إمكان فرد واحد في التأثير على غيره من الأقراد الأداء بعض الأعمال التي يقترض عدم قيام هذا الشخص بهاء

ومناك تقسيمات عديدة لأنواح القوة في النظام الإداري

 القوة العمتيدة من الخوف: وفي الترة التي تعتبد على تشويف العامل من رئيسه وهذا معناه أن عدم تحقيق المواشف ارغبات رئيسه يمكن أن يؤدى إلى عقابه أو حرمانه

من القوائد التي يترقعها من رئيسه، رهذا يجعل العامل يؤدى عمله فقط لتجنب عقاب رئيسه وآد يزدى هذا إلى أن يزدى الراجب المفروض عليه فقط بالشكل المللوب فقط أو قد مجعله بقوم بإعداد تقارين غير حقيقية من أدالُهُ لا تُشيرُ سوى تجنب العقاب الذي يتوقعه من رئيسه،

 القوة المستبعة من المكافأة: وهو الذي يدرك المرؤوس أن تحقيق رغبات رئيسه تؤدى إلى مكافأته أو حصوله على عائد إيجابي مثل المكافأة المعنوية أو النقدية. "القوة المستبدة من التنظيم الرسمى: ودو

شعور المرس باهمية رئيسه من واقع مركزه الرسمي فيعمل على تحقيق رغبات رئيسه.

 القوة المستمحة من الخبرة والكفاءة؛ ومن شمور القرد يقوته نتيجة تواقر غبرات خاصة لديه أو كفاءات معينة تجعل رئيسه يعترف بها مقارنة بأقرائه وكفاحهم المحدودة - وغالباً ما تجد أن هناك غروقاً جوهرية بين مفهوم القيادة ومفهوم الرياسة فالرجل الإداري في الماضي كان يعتقد أن الرظيفة هي الوسيلة لتسلق السلم الاجتماعي للحصول على السلطة والجدرة على التمكم - إلا أن هذا المفهوم قد تغير الأن عيث أن الرئيس برشع في منصبه على أساس محد حيث التبرج الوطيفي من أول السلم إلى أعلاه - أما القيادة فهي تنبع بطريقة تلقائية من الجماعة نفسها - والتدليل على ذلك فإنه هذاك إختلافات سلوكية بين الرئيس والقائد نوضحها

فالرئيس يدغع ويائر ويعتمد على سلطته ودائماً نراه يقول وأثاء ويقترض في نفسه معرفة كل شيئ ويحدد أخطاء كل فرد في المجموعة التي يرأسها ويوجه اللوم عندما يرى أي خطأ ويهجه كل قرد ويضع بتقسه كل الأهداف ويحدد المدلات

أما القائد فإنه يدرب وينصح ويعتمد على الثقة في المرجسين ويقهر المداس لدى المجدوعة التى يقويدنا ويستشير ويطلب النصيحة ويعمل على حل المشكلات ويقجر العمل الجماعي ويطلب المعونة من مرموسيه

أما مفهوم القوة فإنه يرتبط بالملاقات السائدة بين الأثراد ومما سبق يتضم أن القيادة هي القدرة على التأثير في سلوكيات الآخرين وترجيههم نحر تحقيق أهداف محدة – بيثما الرئاسة تعبر عن العلاقة الرسمية بين الرئيس ومرجيسيه يصدر إليهم الأوامر في حدود السلطات وطيهم الإلتزام بها - فإذا خالفوا

فإنهم يكونون عرضه المسألة.

أنماط القيادة: فإنه يملنه تقسيم أنواع القيادة إلى عدة أتماط:

أولاً: من وجه نظر الدوافع فهناك:

 القائد الله بدايي: فالتات الإيماني هي الذي يدفع مجموعته إلى العمل عن طريق إثارة حوافزهم الذاتية وإقناعههم بالهدف وكسب تماونهم وهو بذلك يحقق أهداف التنظيم وفي

نفس الرقت يحقق رضنا العاملي، القائد السلبى: فهو الذي يبنع المجموعة التي يرأسها إلى العمل باستعمال العنف والشدة واستخدام العوافز القائمة على التخويف والتهديد وهذا القائد قد ينجح وقد يقشل في تحقيق أهداف التنظيم ولكنه دائماً يكون في نظر العاملين الذين تحت قيادته مبعث الإستياء والقلق

ثانياً، من وجهة نظر تفويض السلطة: أما قيادة مركزية أو قيادة لا مركزية. فالقيادة للركزية هي التي تمتقظ بالسلطة في يدها ولا تعارس تفويض السلطة للمعاودين ولا تنمى فيهم تحمل المسئولية والمشاركة ... أما القيادة المركزية فهي التي تمارس تقويض السلطة للمعاونين وتعمل على تدريبهم على تحمل المسئولية والشاركة في الإدارة.

ثالثًا: من وجهة نظر الدراسات الكلاسيكية: فهو من وجهة النظر هذه أما قيادة مسملطة أو قيادة ديمقراطية أو قيادة فوضوية. فالقائد المتسلط هو الذي يركز السلطة في يده وأن يكون حق إمَّفاذ القرار في يده وحده ولا يسمح للماطين معه بالشاركة في أوضاع العمل فهو الذي يرسم كل شي ويحدد كل شئ وايس على المرسين سوى التنفيذ وهو الذي يتحمل كل المسئولية ولا يشجع الأقراد على الإبتكار بل يجعلهم يفرون من المسولية خشية الفشل أو التعرض العقاب.

أما القائد الديمقراطي فهو القائد الذي يشرك أفراد المجموعة في عملية إتخاذ التجرار وتنظيم العمل ويكتفي فقط بتحديد الأهداف العامة تاركاً التفاصيل للأقراد لكي يقرروا بالفسهم ما يروه ويشجعهم على تحمل المسئولية والإبتكار،

وأخيرا دعونا نلقى نظرة على القائد الفوضوى فهو الذي يترك لروسيه حرية تصريف الأمور كما يشاحن ويكون لهم الحق في أداء الأعمال وفقاً لما يروه – وقد يتصور البعش أن هذا النمط له أثر طيب في نفوس المروسين ولكن الدراسات العلمية أثبتت عكس ذلك، فمهمة القائد أن يؤدي وظيفة القائد حيث أن القيادة هي تعبير عن القدرة على تحقيق الإشباع القردي لكل مروس في حدود الأهداف العامة للمؤمسة والتي ترتبط بتحقيق أهداف الإنتاج وتطويره لذلك فإن القائد يركز على هذا المفهوم ويحققه

خيقاً السردج التالي. 1 - تقدير أغراض الجماعة: رمد، بعنى بقيام القائد

بإنتهاج المدخل الطمى لتتفيذ أهداف العمل بالشكل الذي يحقق أكبر قدر من للواسة بين الأهداف العامة للعمل ويين

الأمداف الماسة للجماعة، 2 – تخطيط أساليب النشاط والتنسيق بينماء وهذا يعنى إختيار أفضل البدائل فعاليه للتنفيذ ثم يتم تحويل هذا القرار إلى برنامج يحدد لكل موقع عمله ودوره وفي الأخر ينسق بين مواقع العمل جهدف تسقيق أقضل البدائل

 3 - تنظيم العلاقات بين أفراد الجماعة حيث أنه يمكن أن يتعرض أقراد الجماعة لبعش الضغوط مما يجطها غير راضية عن موقعها وهذا يتطلب من المشرف قدرة على إعادة ترتيب المواقف ببن أقراد الجماعة حتى تصبح راضية عن مواقفها وبالتالي يعرد بالإيجاب على أقعالها المستقبلية. 4 – ربط نشاط الجماعة بغيرها عن الجماعات: اي أن يكون هناك ربط بين أقراد الجماعات في المؤسسة لتعقيق الأتصالات المستمرة بين هذه المماعات لتنيح أحسن اظرهى للحصول على أفضل النتائج.

الميارات الإدارية والسلوكية للقيادة الفعالة وهي: يجب أن نشير إلى أنه يجب أن تتوافر لدي القائد مهارات ثالث وهم

 أله فارة العكرية : فالقصود بالمارة النكرية هي القدرة على التفكير المنطقي المرتب وتصبور الأمور ورؤية الأبعاد الكاملة لأى مشكلة وتحديد العلاقات بين المتغيرات المفتلة

 2 - السخارة الغنية : فالقصود بها المرفة الثامة والألمام بالعمل وما يرتبط به من مشكلات ذات طبيعة خاصة وذلك حتى يتحقق الأقذاع الكامل لدى المرؤوسن بقيمة ومعرفة المبير،

 3 - الهشارات الأنسانية؛ فالقصود بها هي المهارة التي تؤدى إلى القدرة على إيجاد روح الفريق بين أفراد المؤسسة ريصعة عامة تجدر الأشارة إلى أن الأهمية النسبية لكل المهارات السابقة تختلف بإختلاف لمستوى الإداري للمدير حيث تزداد أهمية المهارات الفكرية بالنسبية لإرتفاع المستوى الإداري في التنظيم بينما تزيد أهمية المهارات القنية كلما أقتربنا من المستوى الأول وهو الأدارة التنفيذية (المباشرة)

تابع فلسفة الادارة بالمهاركة

إلا أن المهارة الإنسانية يجب توافرها بنفس القدرة في كافة الستويات الإدارية في التنظيم حيث تعبر عن القدرة على الثقاهم والتفاعل مع الأخرين ويما يحقق العمل الجماعى المشترك الذي يكون أكثر قدرة على إنجاز وتحقيق أهداف التنظيم بدرجة عالية من القاعلية والكفاءة.

القيادة الفعالة:

حيث أن هناك إتجاهان رئيسيان ادراسة موشوع القيادة

فالإزجاة الأول رمى خصائص القائد والإثجاة الثاني غصائص المؤقف فبالنسبة لخصائص القائد يرى الكثير من أصماب الفكر الإداري أن هناك نوماً من الأبعاد الشخمسة تصلح لعملية القيادة من أهمها الرغبة في التقيم وتحقيق الأهداف والاستعداد لتحمل المسئولية وأن يتصف القائد عالجزم والقرة والقدرة على إتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

وعلى العموم فإن القائد الإداري الناجح يجب أن يتصف بالذكاء وين يلتقط الفكرة أو المشاكل المقدة بذكائه وأن يكون قادراً على حل المقد منها كما يجب أن يكون ناضجاً إجتماعاً ولا يؤثر فيه النشن بحبث يجعله عاجزاً عن المركة ويستطيع بذكائه أن يتخذ من الفشل نجاحاً في التو واللجظة وأن يكون قادراً على التعامل مع الأقراد بحرث يكون خبيراً بالملاقات الإنسانية وأسس تنظيمها وإن يستطيع كسب تعاون وتفاهم أفراد الجموعة التي تعمل معه.

كما أنه يجب أن يكون قادراً على التمكم في غرائزه بالعرجة لتر تتقق وطبيعة الواقف التي يواجهها في العمل بشكل يؤدي إلى تطوير رغباته - ويصفة عامة يجب أن يكون مسماً بهذه

الصفات الشخصية التي يمكن أن يطلق عليها فن القيادة. أما الاشجاء الثاني وهو ما يطلق عليه خصائص الموقف: فالمتصود بقصائص الموقف الذي يتطلب من المدير أن يكون ماماً من حيث الكم والكيف فهناك موقف يحدد إمكانيات القرد بحيث يحرز نجاحاً باهراً في حين أنه في مرقف أشر يقشل قشلاً تربعاً وهذا معناه أن هناك موقف بعنى زماناً ومكاناً معينيين ومجموعة ظروف إقتصادية وإجتماعية وسياسية تحيط به وعلى هذ. فأن اللهادة ليست موهبة يتمتم بها فرد دون أخر ولكنها نتيجة تتفاعل القائد مع أفراد جماعته في ظروف محددة وكل هذه العاصر اثقائد والمعوعة والظروف تؤثر في العناصر

الأَخْرِي وِتَنَائِرُ بِهَا وِيمِكُنِ القَولِ أَنْهِ فِي كُلِ مُوقِفِ قِبَادِي يَتَقَاعِلُ ثلاثة مؤثرات أساسية لكى تحدد النموذج القيادى الواجب

. 1 – المدير (القائد) من ناحية أبعاد شخصيته وقدراته. 2 - الرؤوسين في حدود إحتياحاتهم ودوافعهم وأتجاهاتهم

الظروف المصلة بالموقف الإداري والتي تتباين من موقف

لآخر. فلسفة الإدارة بالمشاركة:

الرضاعن السلكما تساميهم

على رفع إنتاجياتهم وتحسين

نرعيته رخفض نسبة التالف كما

أنه بإيى إلى إنطاش معدلات

الغياب وتزيد من نسبة مواطبة

العاملين والتزامهم بمتطلبات

ومعناها مشاركة العاملين في انتخاد القرارات وهو ما مؤدي إلى تحقيق نتائج إيجابية في إنجاز وتعقيق الأهداف بدرجة عالية من الفاعلية والكفاءة أما مفهوم الشاركة فأنه يقصد بها تفاعل الفرد عظياً وأنفعالها في موقف الجماعة بطريقة تشجعه على الساعدة في تحقيق أهداف المِعامة والشاركة في تحمل السَّنْوَابَةُ عَنْهَا كُمَا أَنْ مِشَارِكَةَ الْعَامِلِينِ فِي الأَدَارَةِ تَزْيِدُ مِنْ فرهمهم لإستخدام قدراتهم على الإبتكار والمبادأة لتحقيق أهداف التنظيم الإداري للمؤسسة رهذه المشاركة في تحمل السئواية تجطهم يتفاعلون مع الموقف بإعتبارهم مشاركون في عملية الأدارة وإشفاذ القرار فيعملون على نجاسه حيث لا يقتصر بورهم على مجرد الشقيذ ومن مراينا الشاركة في اتجاد

القرار أنه يساعد الأقراد على شعيرهم بالسثولية وتجعلهم أكثر نضماً حيث تهيأ لهم الفرص للتعبير عن أرائهم وتحليق

فتتواض للطومات والحقائق البقيقة فتكون أساسأ لإتغاذ القرارات الصحيحة. أما الطرق الرئسمة للأدارة بالشاركة فهناك طرق رسمية

للمشاركة وطرق غير رسمية:

فالطرق الرسمية هي تكوين مجلس استشاري من الاداريين بحيث ينظر إلى هذا المجلس باعتباره لجنة استشارية دائعة الجلس الأدارة الأصلى ويتوقف نجاح هذه اللجنة الاستشارية على مدى تأييد الأدارة العليا وتشجيعها لها كما أنه يمكن تكوين لجان مشتركة من الأدارة واللجنة النقابية في المؤسسة التساعد هذه اللحان في حل مشكلات الأنتاج ببعث تزوير من الأدارة ببيانات هامة عن مشكلات العمل والعاملين.

أما العارل القور سمية للمشاركة:

فهذا النوع من الشاركة بتم في قترات غير منتظمة أي لا موضع لها مرامح محيدة مقدماً أنما تتم هذه الشاركة عنيما تظهر مشكلة أن وجود موضوع هام مما يجعل الرئيس في هاجة إلى أستشارة بعض المستولين المتفصصين ويذلك تتم المشاركة في إتفاذ القرار.

وبيذا أرجر أن أكون قد وققت في عرض موضوع فلسقة الأدارة بالمشاركة والله ولى التوفيق،،،



م عمارات النمات السلجة بمصطف كاه لجنة للمرور على عبر الإعلان عن إكتشاف أول حالات إصابة أسطع وشرفات طيور معرض أنعوثرا الطيور ويمبادرة من 5500 وحسدة دمعية تنعية الموتمم لصباط القوات المسلحة سكنية بالنطقة وبتعاون جميم قاطني العمارات ورؤساء للتأكد من خلوها بجلس إداراتها قام اللواء أح/ عصد من أي وليور حية لنيب رئيس مجاس إدارة الجمعية متشكيل بأبواعها وقد قامت

النجنة بإزالة كامة

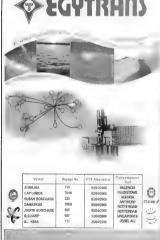
للخالفات التى

والقحميون الطبور الحية





شملت بجاج ويط وحمام وتم التظلص منها بالدبح القوري نتيجة الوعى البيئى وذلك في عدد 15 عمارة من أصل 105 عمارة – وقد نم تطهير أماكنها إحتياطياً بإمكانيات عنصر من مديرية الشئون الصحية بالإسكندرية



الهيئ العجاري الحولي

سرح الأستاذ هائى وضوان مدير تطوير برامج الموانى أن إدارة لبنك التجاري الدولي (تعطى) كل الاهتمام لخطط الدولة وتطبيق أفضل وسائل تكتولوهيا العلومات والانصالات في برامجها لتتماشي مع التطورات المتلاحقة في السوق المسرى، إيماناً منها بأهمية دور اللاطاع المصرفي في تطوير المجتمع وليس فقط بالسمى نحو

تحقيق الأرباح ولكن بتسفير الخدمات الصرفية في خدمة أهداف المكومة الإلكترونية من أجل خدمة الوطن والمواطن، مما حياء بنا على سبيل الثثال وإيس الحصر ، المصول على نُقة المكومة ممثلة في وزارة النقل (قطاع النقل البحري)، وزارة المائية (مصلحة الجمارك)، ورارة الصناعة والتجارة (الهيئة العامة للرقابة على الصنادرات والنواردات) مدعومة

بدرافقة البنك الركزي المسري بتكليفنا بإحدى أهم مشروهات التطوير المكومي في تعصيل للستعقات المالية لمجتمع المواني المسرية الكترونياً بأفضل التقنيات

كما أشار إلى أنه من المعروف في الأومعاط المصرفية، إسناد الحكومة يرنامج التحصيل الإلكتروني لمِتمع ميناتي دمياط والإسكندرية لصرفنا لم يأتي من فراغ وإنما اسابق خبرتنا في هذا المجال كارل بِنْك في مصر يقوم بعملية الدفع الإلكتروني في ميناء السخنة منذ إنشائه عام 2002. فضلاً من الخدمات المقدمة إلى هيئة فتاة السويس، شركات الشحن والتفريغ والماويات والمستودعات المصرية من خلال فروعنا المنتشرة في أدماء الجمهورية وخاصة المدن الساحلية بل وداخل الوانى



الأستاذ/ هائي رضوان

حال مل مديال اله ه

أعاد حادث غرق العبارة ؛ لسلام 98 ، إلى الأدهان التعكير جدياً لإحياء عملية إنشاء جسر عملاق يريط بين مصر و لمنكة العربية السعودية، ودلك للتقليل من الاعتماد على العبارات التي باتت غير أمنة .. إنه حل لا بديل له يُفرضه المصلحة الوطنية لإيقاف نزيف الموت بين الدولتين. لقد تم عام 1988 أي منذ 18 عاماً – خلال اجتماع القمة السعيبية المصرية – الإتفاق مين الملك فهد بن عبد العزيز خادم الحرمين الشريفين - رحمه الله -- والرئيس محمد حسني مبارك على إنشأه جسر يربط بين مصر والسعوبية عبر مصيق تيران بمنحل خليج العقبة، وذلك لربط الدول الدربية في للنطقة غربي خليج السويس بالدول العربية شرق خليج المقبة وهي السعودية وسوريا والعراق والأردن وجميم دول الخليج وتدعيم التواصل الدحري بين قارتي آسيا وأفريقيا مما يؤدي إني إنتعاش التجارة من المشرق العربي والمغرب العربي.

إنه من المؤكد نجاح هذا المشروع خاصة وأن سبقه إنشاء وتصميم جسر بري مماثل عبر البحر بين البحرين وقطر بطول 12 كيلو متر، وجارى إنشاء جسر بين مدينة الكويت ومنطقة الصبية في شمالها يطول 12 كم. ويجري حالياً دراسات لإنشاء جسر بين قطر والإمارات بطول 65 كم، كما أنشأت لبابان كويرى معلق طوله 2 كيلو مثر، وأنشئ كوبي أخر بين صقاية وإيطاليا بطول 3300 مثر. وقد روعي استخدام النقبية التي تناسب طبيعة كل منطقة يقام عليها الكويري من حيث احتلاف عمق الياه .. وقد قام الاستشاريين المتحصصين عربياً وعالمياً بإختيار أفضل مكان لإقامة هذا الجسر، وتحدد الموقع بين الشاطئين السعودى والمصرى عند مدخل خليج العقبة حيث يبدأ عند مدش خليج العقبة حيث بيدأ عند مدينة «رأس نصراني» القربية من شرم الشيخ، والتي تبعد 30 كيلو متر جنوب مدينة دهب ليصل إلى الشاطئ الشرقي لمنطقة رأس حديد بالسعودية، وبيلغ طول الكويري المعلق الرئيسي لحدي يَعر فوق الفشحة الملاحية لدخل حليج العقبة 2500 متر، ويرتكز على ركيرتين الأولى على الشاطئ المصرى والثانية تيران، وقد

روعي عدم إقامة أي ركائز أحرى في مياه الطبيع حفاظاً على الثروة البيئية. وقدر المنبراء مدة تتفيذ المشروع بثلاث سنوات، وتممل تكلفته المبدئية إلى 3 مليارات دولار أمريكي، ولما كانت هذه التكلفة بأهظة فقد عرض المهتمين بالأمر عدة حلول لهذه المشكلة أولها تعيدُه عن طريق مجموعات عالمية أندت استعدادها الذاك بنظام BOT، كما أن مجموعة لَمْرَافِي الكُويِتِيةِ عَرَضْتَ تَعَوِيلَ إِنشَاءَ هَذَا الْجِسْرِ الذِي يَرِيطُ الْدُولُ الْعَرِبِيةَ في المشرق بالدُول

لقد أكدت الدراسات أنه في الإمكان إسترداد ما يتكلفه للشروع المسرى السعودي خلال للدة من 8 إلى 10 سنوات، وذلك عن طريق رسوم عبور الحجاج والمعتمرين والسياح والعاملين في ، ول الخبيج، بجانب رسوم عبور الشاحنات وانتضائع التي ستريد حركتها بين البلدين.

ويعتبر تصنير النفط السعودي إلى الأسوق الأوروبية من أهم موارد هذا المشروع حيث سيتم مرور البثرول فوق الجسر ثم عن طريق خط سوميد المصرى ليصدر من غرب الإسكندرية. إه مشروك إقامة هذا الجمر العظيم وتتبر حلم يجي أن يقمق لأنه سبقلا منه حوادث العبارات التي نادت أخيراً وأدت إلى هوت الآلاف هنه بكابها، كما أنه سيؤدك إلى إيجاد فيصه حماء كبيرة للفياب والشركات سواء في هضر والسعودية، بجائب تنفيط التجابة بيعدوك الأنطقة.

وقال أنه في إطار الخطط الطموحة لقطاعات الدولة شعق يَتَقْوِين الْيُوالِين المُصِيرية، صابيضيح الثار تنفيذ برامج السداد الإلكتروبي من خلال فروعنا على القطاعات اللغنية والمتعاملين كالالنيء

أولاً وأقطأهات الدولة، مساعدة سلطات الدائي الصربة في سرعة مكوث ومقادرة السفر المواثي معا يؤدي إلى فتح خطوط ملاحية جديدة، وزيادة حدم التجارة العابرة ومواجهة تزايد حدم التجارة الغارجية

2- مساعدة الممارك والجهات الرقابية على سرعة إنهاء الإجراءات وسرعة سداد الرسوم في وساباتهم، مما يؤدي إلى دقة إعلان البيانات المكومية وتوفير الإعتمادات المالية نقطاعت الدولة للختلفة مما يؤدي إلى زيادة فرص الإستثمار للقطاع الحكومي والخاص غطي والأجنس مما ينعكس بأثره على زيادة الدخل القومي للدولة. دَانياً، المُولِ،

1 - تسبط الإجراءات، وتقليل المعروفات.

فارح الواني من خلال فروعنا المنتشرة باتماء المعهورية.

2– إنعداً م التداول الورقي ونقل استندات إلكتروبياً من وحدة عمل إلى أخرى مما يوفر الوقت والمهدر فقيلاً عن سرية البيانات، 3- تقلل عبد العنصر البشري في تداول المستندات مما ينعكس بأثره على الخدمة المؤداة للممول في سرعة الأداء وبقة البيامات 4- إمكانيَّة سدَّاد المواين لكافة الرسوم والمستمقات ليس فقط من دلخل المواني ولكن أيصاً من

نحوة بجبعية تنبية المجتبع لخياط القوات الهملمة ببسطفي كامل س تفسيل مشاركة ازمراة بالجرمية

أقامت جمعية تنمية المجتمع نسوة عن سبل تفعيل دور المرأة ومشاركتها بالجمعية حيث رجه الدعوة اللواء أح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة للجمعية لقطاح المرأة ولحلس الإدارة لمناقشة تفعيل دور المرأة في أنشطة الجمعية الفعلية تخطيطا وتنفيذا

وذلك بمشاركتها في الجمعية العمومية والترشيح لعضوية مجلس الإدارة والإنضمام والتمثيل في كافة لجان

وكانت أهم التوصيات: ضرورة إدماج النوع الإجتماعي المرأة التي تعتبر نصف الجتمع في الهمعية العمومية حتى يمكنها الترشيح لجلس الإدارة - شدورة العمل على زيادة العضوية من السيدات بالجمعية عن طريق فتح داب العضوية سنوياً خلال الشهر التالي للجمعية العمومية لضم سيدة على الأقبل ممثلة لكل عمارة مشتركة أو تشترك وذلك عملاً بالفقرة رقم (6) من المادة رقم (14) من الغصل الثالث في

لائمة النظأم الأساسي للجمعية.



الأسرية بين القاطنين. وقد أشاد السيد المهندس/ سعيد سليم وكيل ورارة التضامن الإجتماعي ومدير مديرية الشئون الإجتماعية بالإسكتدرية بأن جهود لجمعية وسيدانها واضحة وأنه يتعنى أن يرى جعيع الحمعيات على هذا المستوى الراقى وأكد أن المرأة نصف المجتمع وأن الدور الرئيسي في تهيئة النشئ وإعداد جيل صالح يأن وقوفها بحوار الرحل يعد عمادا أساسما لبناء الأسر الناهجة التي تعتبر

هي الخلية المكونة للمجتمع المتماسك القوى اللاعم لأمتنا اللصربة كما أكد على شكر كل من ساهم في هذه

شكرا لهذا الرجل

الأستاد/ سمبير بهممقه مغارى يتقيرُه سِمَاليسِ الشكر والتقدير والعرفان إلى الأستاذ القاضل مطم الأجيال/ عبد القتاح مكى أستاذ أمانذة اللغة العربية ومناحب التوقعات المكتبية الشهيرة بمناسبة نهاية خبمته بالثربية والتعليم كعدير إدارة مدرسة بدر الثانوية مم خالص تحيات أسرة التحرير



المستدوق الأسسود للسسفن S-VDR-BLACK BOXES FOR SHIPS

وجيه عرفة مصطفى- الستشار الفنى الشركة الدولية لخدمات النقل النحرى

غرق عبارة السلام 98 حدث بحرى شائع في عالم النقل البحرى. ولكن يجب البحث والتقصى والتحقيق لعرفة لماذا وقعت هذه الحادثة ؟

تتبع هذه الأهمية للتعرف على مدى توافق السفينة لتطلبات السلامة وكذلك لتفادى هذه الحوادث مستقبلاً.

إِن مَحققى هذه الحوادث يواجهون دائماً بروايات متناقضة والأسوء عدم وجود شهود على الواقعة ثنا يتمين عليهم البحث والتركيز على الأدلة المؤكدة رمن المؤكد أن سجل السشيئة هو الطريقة النقل تشجيل تحركات السشيئة كوشيةة معترات بها وعلاوة على ذلك والتوقيد العلموات أم التحقيق. وكذلك سجل أوامر للأكيات، الخرائط الورقية ونظام اللاحة الإلكترونية مثل لوران وتعديد للوقع الجغراف (CORAN «CPS) واستعمال الحواسب الألية هي تشفيل الماكينات، المثلاً الخرائط المثلاً التعالى الماكينات، المثلاً المثلاً المثلاً المثلاً المثلاً المثلاً على CORAN «CPS»

> وبتدا يقد تطل مسادر العلوات هذا الإلج الهيئة (يحركانية لميلة المدل المسلود الهيئة الميلة الميلة المراة المالة المالة يوسل فر الله القماد من ذلك يوجد مصدر والإجراء مالة المالة الميلة والإسلامات والإجراء مالة الميلة والإسلامات الميلة المالة الميلة الميلة الميلة المالة الميلة على الإدارة المنطقية في الرواج بطالم المسابق والإدارة المنطقية في الرواج بطالم يقول السويات ويورات ويجيئان المنكان في المنافئة في المالة عر مراكز تسبق الإنقالة التشرق في المالة وليدا المنافقة في المالة .

لبعري MARITIME TRANSPORTATION SECURITY ACT (MTSA)

يقدم العربية الارتمانيكي (18%) الذي يهذ المللونات من هم السيئة ومكرنائية ما رئيسية أن مصر أوبوت هذا التقام هائيا معنوات تحقيق الكوارت إلا إنها يستقرم معنوات المليئة جدو يرقف المقتري التأكد من سرعة السيئة بهامية المقادات التي المقادات المثانية المقادة تصديل بأي تقويات معدات قبل وقوع العادلة. أن سرعة المعنون معدات قبل وقوع العادلة. (يواقط إلى مساعة المتابيزان ومستوفية المتطورة (الأسبود الذي يساعه وكالان التصفيق التقوية القديم الطورية التي التصفيق التقوية المؤدية المنافقة المنافقة التصفيق التقوية الطورية المرافقة التقوية الطورية الدينة التقوية الطورية الدينة التقوية الطورية الدينة التقوية الطورية الدينة المقادمة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة الطورية الطورية المساعدة الطورية الطورية الطورية الطورية المساعدة المساعدة الطورية الطورية المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة الطورية الطورية الطورية الطورية الطورية الطورية المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة الطورية الطورية

العابرات في تعليد على هذا النعام الساحر تعليماً الكشاء وتحديد للسابلة هيأ هيأ السيون عليه الكشاء وتحديد للسابلة هيأ هيأ يبيد من العابل الخال والسيون الي يعيد السيون الي يعيد في الي يوبي السيون الي يوبي المسود المتال ال

إستكمال التقبلية بالفسية لكل هادت. وكذاك قدرة المساملة ورضيتها في إنتاج مكل هذه المدة بميت يتلائم النظام المنتاج مع كل طراز من السفن تجوب البحار وووار أعلى المكانلية حم جمع مكاسب وتكلفة التمسادية تتوافق مع إحتياجهات ملاك السفن والفواف العائدة لهم مستقبات.

رييرهن هذا النظام فلا ويرهن هذا النظام فلا كل من المفقيين أو المنون والمنون والمنون المراحة ا

كبيرة في القدرة على تحليل الحوادث البحرية وقد صدر قرار يحصوص السف المثثثاه بواسطة لجنة السلامة البحرية الـ (MSC) في المنظمة البحرية الـ (IMO) بإعداد دراسة المدرى لتأكيد العاجة للتطبيق الإجماري لنظام الـ(VDR) على السقن الموجودة حاليا وقد أُمَنِت هذه الدراسة في الإعتبار بعض الموامل مثل القدرة العملية والشاكل التقتبة المتعلقة بتثبيت الـ (VDR) في المرقم المناسب على السفينة وكذلك تطبيق المعايير النمطية مع الأخذ في الإعتبار تطوير وتبسيط هذه المعابير ويراسة المعلومات التي تم العصول عليها بدرن إستخدام الـ (VDR) مع تطيل ألية التطبيق وتحليل عناصر التكلفة الربحية. في بيسمبر 2004 تومنات لجنة السلامة البحرية المنبثقة عز للنظمة البحرية العواية إلى اختیار VOYAGE DATA RECORDES أو S-VDR كصندوق بحرى أسود

روضعت الرارا التطبيق على سفن البضائع روضعت الرارا التطبيق على سفن البضائع الموجودة إعتباراً من يرايو 2000 وخاصة السفن التي تعمل في الرحات الدولية التي سوف تزود ينظام VDR كالاتي:

سوف تزيد ينظام VDR خVVX ما

« مسان الدت حمولة مسجلة 20000 مان قما
فوق والتي تم بنائها قبل 1/7/2002 وعند
أول منطحط للحوض الجاف إعتباراً من
1/7/2006 ولا يتددى 1/7/2006/1.

ه منفن ذات عمولة مسجلة 3000 طن مما فوق واقل من 20000 طن والتي بنيت إعتباراً من 1/7/2002 عند أول مضلط الموض الهاف بعد1/7/2002 ولا تتجاوز 1/7/2010

و تثنثنى الإدارة سفن البضائع من إستخدام مذا النظام ومتطلباته علما تكون هذه السفن ستخرج من الغدة في غضون سنتين هذا وتحد الإضافة أن نظام SOV 5 قد لاقي ينعم الجهات السنؤلة حيث إنه يتشابه مع ينعم الجهات السنؤلة حيث إنه يتشابه مع النظمة الإصندوق الأسوية في الطيران في



نراحى عدة. وإذا وقعت أي حادثة وحتى لو برقت السنية فإن NPA -8 مصمم لتولير الطيابات الترتيحت على السفينة خلال 21 سامة السابنة على الصاحت ويذلك يقضى على الطلة التافسة في الخطايات حيث أن سجل السنية لد يوضح التصرفات المتاسية وفي الولت اللسب والتي يؤكما المستدوق وفي الولت اللسب والتي يؤكما المستدوق

پ إن قرار الجمعية للعمومية رقم (861) A (861) في الدورة (20) وقد حدد للعابير للمتطلبات في الاتي:

التاريخ/ الهات - المعادثة في غرفة القيادة - لنظام الإسمالات ذات التريد العالمي بنظام التمريل الأولمواتيخ الرادارة - ومخلصا بنظام التمريل الأولمواتيخ المام والمجال المسابقة - سرعة المطبقة - صرعة السلطة - العق - سرعة الرابع و وتجاهلها - أوامر الفاة وإستجبانها - أوامر الفاة وإستجبانها - أوامر الفاة وإستجبانها - داياد الكمينات واستجابتها - حالة للبن - أوامر التأكينات واستجابتها - حالة للبن المريق - أوامراب القامدين، وإسراب العريق -

- والإجهاد على جسم السعية. ه ويروضوح أكثر يحقق S- VDR أقصى معلومات لأي حادث وقف امسدرت المنظمة (IMO) قرار لتحسين تثنيت وحماية الوحدة (S-V) في قبراير 2005 للطفو الحر في ستسر 2005

. إن هذه القرارات أتاحت لملاك السفن أن يغتاروا النظام الكامل المتوافق مع الحجم، والمهمة والمتطلبات.



شرکة Tellier تطرح جهاز کهریائی جدید ثفتح المعليات لخدمة المتخصصان

في إطار خدمة مختلف الملاعم باتراعها، قامت شركة Tellier بتطوير وتسجيل جهز كهرباش جديد افتح الملبات ويتمتع هذا الجهاز الجديد بسرعتين ويقدرة مترسطة (ref:OEXTC) مما يضمن انتع أي نوع من مطبات الأنتنية المحلونات

بدون أي مجهود وذلك سواء كانت المعليات مستديرة الشكل أو مستطيلة أو مسننة بإرتفاعات متترعة تترراح من 50 إلى 270

وقد تم تصميم الجهاز الجديد من الصاب غير القابل للصدأ مما يضمن عملية فتم نظيقة (حيث لاتسقط أي أجزاء معننية داخل للطبأت)، أما بالنسبة لإجمالي وحدة "المرك/رأس القتاحة" فهی تتمتع بتحریك رأسی فی إطار تزويدها "بزنبرك غازي" مما يضنن ضبط الجهاز طبقا لأرتفاع العلبة المطلوب فتحها وذلك بدون



جودة تصميم وقوة مع محافظة على البيئة، عربات تنظيف الطرق اسبحت أكثر فاعلية

تتميز سلسلة هريات تنظيف الطرق المقدمة من شركة MATHIEU YNO AZURA CONCEPT, GRAND AZURA والتضمئة موبيات

وبالمجر ما من الكفاءات الثقنية وجودة التصميم مع الإلتزام بأدق المعايير القباسية الخاصة بالمفاظ على البيئة. فطراز GRAND AZURA يمثل أول عربة تنظيف متجانسة ومتعددة الضواص في إطار سرعة تحرك عالية.

فهى مزودة بمحرك توربيني معلق ومسجن رسميأ لتنفيذ عملية الشغط بمعدل تدفق

هـواء يصمل لـ 14.000 متر3/ساعة. وهى تتضمن نظام كنس

بعدة مستويات للضبط مع نظام بحث مدمج، وقد

تم إستكمال هدا النظام بأنبوية شفط نتمتع بقطر كبير (250 مللي مثر). أما بالنسبة لأفضل ورن لها وهي فارغة فيبلغ 6 4 طناً مما يحول له حمولة فعلية تصل لـ 5.4 طناً، ومن جهة أخرى تم تعميم معلاية عربة التنظيف من خلال إستخدام ألياف مركبة في تصنيعها. وفي إطار تصميم نظام سريع لوضع ورفع خزان المخلفات يمكن إستخدام عربة التنظيف GRAND AZURA كرحدة الكنس أو لتنظيف الطريق أو لنشر الملح القاص بإذابة الجليد.

استخدام تقنية "التأثير" في الطايخ المتخصصة، أسلوب جديد ومستحدث ثلطهي

في إطار تحديث الأموات المستخدمة في المطابخ المتخصصة، أشار SYNEG (النقامة الوطنية لمعدات المطابخ الكبيرة) إلى تقبية جديدة تستخدم في الطهو غير معروفة إلا وهي





شركة PORALU M ARINE الرائدة عالمياً في مجال تنفيذ تصميمات الأثومونيوم الخاصة بالنشآت السباحية على الشواطئ تطرح السلسلة الحديدة MANTA

شركة ذات آفاقدولية:

على أعلى درجات حرارة مع وجود

منظم لأقرب نصف برجة.

أستطاعت شركة PORALU MARINE خلال خمسة وعشرون عاما من التواجد تنفيذ أكثر من ثالثين ألف رصيف بحرى على مستوى العالم سواء على المياه المائمة أو العذبة. وتعد شركة PORALU MARINE شركة رائدة عالمياً في مجال تصميمات الألهمونيوم الضاصبة بالمنشآت السياحية على الشواطئ ، فهي تقوم بتصميم وتسويق منتج عالي الجوية، وفي إطار تخصيص 65% من حجم أعمالها حالياً للمجال الدولي، تقوم شركة PORALU MARINE بإرساء البنيات الأساسية في العديد من الأماكن على مستوى العالم، إلى جانب ذلك أستطاعت الشركة تطوير شبكة هامة من العملاء والموزعين.

ويفضل الأتجاه نتو المجال الدواي ، تمثك اليهم شركة PORALU MARINE مستماً لها في شمال أمريكا (بكندا) فضلاً عن مكتب تمثيل لها في الصين وأستراليا.

وبهدف ترسيع نطاق شهرتها والأقتراب دوماً بشكل أكثر من عملاء المستقيل، تشترك PORALU MARINE

العديد من الأنشطة الدولية المتصلة بعالم الإيجار والرياضيات الدُيَّة. إذ ستتواجد في معرض دبى الدولي

Dubai International Boat Show الذي سيعقد في شهر مارس القادم وكذا في البورة الحادية عشر لمرض شنفهي 11th Shanghai Boat Show الدي سيعقد في الفترة من 6-8 إبريل 2006. وعلى مدار الموسم بإمكانكم لقاء مسئولي الشركة في للعارض لتى ستعقد في جنوة وهامبورج

وياريس وبسلدورف.







SERVING ALL OVER THE WORLD









NAVIGATION MARITIME





SYSTEM CLISTIFICATE







office:

: " Agencies S.A.E.

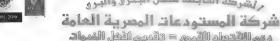
... sai Street

Telefax : +20 9 486 9535

e-mail: barwil.alexandria@barwil.com Internet: www.barwil.com



وزادة الاستثمار م لشركة القابضة للنقل البحرى والبري



الشركة الرائمة في موال التغزين الجورشي ونذ اكثر من غوسون عاما يناء الاسكندرية- ميناء الدخيلة- ميناء دمياط - ميناء السويس-ميناء سفاجا- مرسى نويبع



تتشرف شركة المستودعات المصرية العامة آن تكتم غدماتها المتمرزة والتي تتيعها إمكانياتها الغريدة سن حيث المسلحة التغزينسية المجهزة لاستقبال كافسة أسواع البطسانع والعاويسات والمسيارات والمحات الثقيلة هيث تتقرد الشركة بكوادرها المتخصصة والمدرية في هذا المجال تقوم الشركة بتخزين الحاويات المعلوءة بالسلحات المجهزة آو تقريغ المشمول بالمضارن مع إعادة القوارغ قور التقرين بأسعار لا تنافس كما تقيم يتقرين الماويات القارغة وإعانتها قور طلبها .



تمثقك الشركة أسطول تقل وأولنافل رافعة وشوكة للتحميل والتطيق ولقل البضفع من مواقعها إلى الموانسي المخسئلة والكسين لمطلس المساع الهمهوريسة والشسركة علسي اسستحاد استقليم الفدمة من الباب إلى البلب كطلب الصيل .

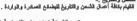


التقليمن : تقدم الشركة غدماتها في مجال التقليص الجدركي ٠ لدن القركة جهاز للتقليص الجمركي يتميز بالنقة و المرعة في الأداء وبالل تكلفة •

القيرية : -تقوم الشركة بأعمال التيريد والتجميد للرسفل التي تطلب ذلك بميناء دمياط باستخداد تقوم الشركة " دما داد كالمادة على اطلب مسكوم



الشمن والتقريم :-





تدير الشركة إيداع عام بالثويارية (١ ، ٢) والذي يعد من اكبر الإيداعات بالجمهورية

تسيلغ ممسلمة الإيسداح العسام ٤٨ فسدان مقمسمة إلسي مخسازن مغلقسة لتخزيسن البطسالع ، ومناسطة مكتب وقة لتفريدان الداويات والميارة والمناطقة والمناطقة والمناطقة ، ووقت المناطقة ، ووقت الأعلام ٢٧ { يبعد ؛ كم عن الطريق المسعراوي ، ٢ كم من ترعة النويارية ، ٢٠ كم من ميناء الدغيلة) ، يمثال بوقوعه وسط شبكة مواصلات متحدة (مطار برج العرب ، مدينة العابرية ، غط سكك حديد ، شرعة السنويارية ، المنيسنة المستاحية بسيرج العرب) ، يقسم الإيساع جسيع القنسات التقزيلسية



عالىقىمىسىڭ التكانىلىسىية للحاويىسىك والباشىسىلىغ الىسىواردة والعىسىلىرة والدرازرىسىت ، وكذلك تفزين المىوارك ، وتقليم غدمات التعكيل والموزز والوزن . ويمثل الإسداع بالأنبي : الجنَّة جمركية متكاملة ، إمكانية تجازلة الرسالة لاكثر من مارة ،

مواليان بمسكول أرشني معولية ٨٠ هنان ؛ المقلم النبية متربية طبي كالمنا صليهات القاربين ، العرفة مؤدن المبنا علماء ولك يومود : العرفة المبنا علماء ولك يومود إلى المبنا أواليداع بمصدر تبكلني المبناء من شرحه الدويارية ، لقطة شرطة مسئلة ورحدة بمنتك ، تقطى الإضاءة مبنع أرجاء الإداع ،



نرجب بالسادة العملاء لزبارة الإيداع العام بالنوبارية ك ٢٧ طريق الإسكندرية / القاهرة الصحراوي

الاتصال بالشركة : داخل بف £ ١ جمرك الإسكندرية. برقيا : جنهوس / إسكندرية

بية المعربي : E.MAIL : gwegy@hotmail . com - مشهة البية : E.MAIL : gwegy@hotmail . com بنة المعربية : (٤٨٠٤٠١ - ٤٨١٩٠١) : بنائيلك : (٤٨٠٤١١ - ٤٨١٩٠١) - منائيلك : (٤٨٠٤١١ - ٤٨١٩٠١) تريد من المطومات عن الاستثمار في عمر لطاع طي براية الاستثمار: www.lavestment.gov.og



- * Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- * Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- * Ready to replenish bunker luboil

The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance



MITCHELI JR. Co. Offices



Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE: Memphis & Babil Street, P.O. Box: 1217
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 /2/3/4 - Fax: 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 63157 LAMIUN
Email: mitirson@idx.onteg

mitjrson@bec-online.com

U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001-410-5869548 & Fax: 001-410-5869549

وم<u>صاحاة الضرائب تستجيب ٢٠٦٥ ة حمدياة بحال الأحمال.</u> • قانون الضرائب جعل اللموال سيك كي اتكاد القرار • ورداعا فكر الرجياية ومرجيا فكر الأسراكة بين الحكومة وقطاعات المجتمع



المعلوغميس.

غيره ملم بالشرائخ الترفي على العزن الفرائب الجديد في 19 سـ 2005 وكيفة التعادي ولماء الإجرازات المدريية الاشتامة الإنزاع التعادية والاشتاماس الإستبارية والعزز مؤدة بسمان و أوراث المتحدة بالفرطة والعزز مؤدة بمسايات والوارات التعادي المطالبة سواء على اسادة مؤدة بمسايات والوارات التعادي المطالبة سواء على اسادة مؤدة مجالة المشارية وما إلى المدروات المساوية وما إلى المدروات المستوية وما إلى المدروات المستوية والرح سنوية وما إلى المدروات المدروات المستوية والرح سنوية وما إلى المدروات والدح مدروات المدروات المدر

يس الكثير من أسحاب الشركات والتجار يهيال الأعمال الرسائل المستقبل المستقبل

أكد رئيس الفرية التجارية مسطفي بالدي النجار في كلمت أكد رئيس المدلة الفنزاليد العامة وإدول عدوه الدينة بحيف (الأدارة ومدي الإسكندرية ومصحية قدالت المسلمة تصرح أسلي، القند بالإفرازات الفنزيية والرد على استقدارات العامرين سيسقق الزعد من الإجهابيات بالمسائب الذين تمام إلا مسائلة متتابعة بالعرفة بالفسائب الذين تمام إلا مسائلة متتابعة بالعرفة التعارية مقدره بؤس المسلمة بجانب معدد الائحة تتندنة بقرم الاولان المسلمة بجانب معدد الاثامة

انشل وبا مسجه من كند بدروة قرابات وزاياته التنظيف يؤهيد غذاك أبو إسساجل رئيس الإتحداد العام الصور باللكتن للصندة الماضرين تطبيغهم الصمرة بحداياة اليقانين طابع مرمعة المناف التنتج بحرايات الماضية بسائل من المنتج بحرايات ماضية بحرايات والمنتج بحرايات والمنتج بحرايات والمنتج بحرايات بالمنافزية بسائل التنظيف المنافزية إلى المنافزية إلى المنافزية إلى المنافزية ال

إمرارة بيون مراجه ال محملة البات القدمة من الموار ستتنادت أولار معرمة الباتات القدمة من الموار والميتير بالذكر أن للمسلحة مسوف تقوم باختيار نسبة 9620 من الإشرارات المصميها طبقاً الممايير التي ويضمتها وزارة المالية وقد تم تقسيم الإقرارات إلى خمسة ويشمل الإقرار المجمع والانشطة المستاعية والتوارية والانشطة الإعتبارية والرتبات والثرية العقارة والرتبات

وقال أحدد البكيل تأثب أول رئيس غرفة (لإسكندوة أن وقال أحدد البكيل تأثب أول رئيس غرفة (لإسكندوة أن المدادة الموارئ للتدرف من خلالها على كلية التعامل مع القانون الجديد يكيفية التعامل بين للمسلحة ورجال الأعمال المستشرين والتجار والعرفية.

الأعمال المستثمرين والقجار والحرفية. وأضاف أن أى مقترح يمكن تقديمة لرئيس للمطمة الأستاذ حسنى جاد النظر إليه ومعرفة مدى الإستقادة _______ منه والرد على جميم

الاستقبارات الاستقبارات الستقبارات السيحية حول وعلامات السيحية حول القانون واللائمة والسياد المكتور المكتور بوصف إلى أن مجهوات المكتور بوصف الملاية قد غيرت بطرس غالق ورثير بطرس غالم عديدة المالية قد غيرت أسبع المول مثالة على المول شريك في إنشاذ





كل من يتخاطل مع المسلحة رجال الأعمال ويكهار المستدرين ولكن هناك طاعة عريضة من معدال التجاوز الواحيلان الموسود وأضاف التكثير بها أب (الأنفة كلام والباقيات لا يسمم المرحلة ولوك الأجر الرئيل الإستاذ عباس الغرائين رؤسي وقاة الشراف إليامية على على ما ديها من تصاولات وأشار دكتور مصحد بها، أن الواراة مشكور استهاب لوجلي وأشار دكتور مصحد بها، أن الواراة مشكور استهاب لوجلي المرحلة علما على يعد إنتخاف بعد المرحلة علما على الإنتخاف المحدد المتحاف بعد كل المتورات والأستاذ بأن مجمول وجل الأعمال وناطى كل المتورات والأستاذ بأنسط على تعابل الأعمال الإنتخاف يعد كل المتورات والأستاذ بالسل على تعابد المتحدة التهابة

نشأت الديهي يكتب eldeehv@Yahoo.com

هذا يوم لا ينطقون ولا يؤذن لهم فيحتذرون فاصير إن وعد الأحق

أحداث متسارعة .. متداخلة، بيد أن العقل ما عاد قادر على استيعاب كل التفاصيل، فكل حدث يحمل في طباته حرمة من المتناقضات .. الحق والباطل، الفساد والإصلاح، الأمانة والخيانة. الصواب والخطأ، وحتى

الحدث الواحد يحتمل أن يكون صواباً في الصباح وخطئلة في الساء، زخم في زخم تداخل غريب بين الأشياء، حتى صارت الأمور؛ حيص، وبيص، إنني أحس أنني أحارب على كل الجبهات ولكن محارب بالآأسلحة بلا أدوات. لكن كل ما أملكه , عقيدة ، و,قضية ، عقيدة لا تهتز وثقة بلا حدود في الله عز وجل، وقضيتي هي قضية ، ا يكل ما تحمله الكلمة من معاني، إصلاح النفس .. إصلاح الأسرة .. إصلاح البجتمع ولكن كيف يتحقق الإصلاح في بيشة ومج البحق بينهم وصار الصوت المآلى والآسان الطويل والكروش المنتفخة والناصب الزائلة الزابلة لأناس عديمي الضمائر

ليضيدُونَ. ويُفسدون ليعيشون أصبح المكان وأهم من المكانة .. وأصبح الفني المادي يحتقر الفقر المادي ويوبخه أصبح تقييم الإنسان يقدر ما يحمله في (جبيه) لا ما يحمله في (عقلة) أصبح هناك مصطلح قنيلة يتردد على أنسنة الجهلاء والفوغائية ولابسي الأقنعة الزائشة الذين نسوا أصولهم وجدورهم الحقيقية المتقدمة كطبقة طفيلية عديمة القيمة .. أصبح هؤلاء - تحكمهم عقدة النقص - يرغبون هي بناء جدار عازل بينهم وبين بقية أطياف المجتمع.

ومعايير اللباقة والقبول في المظاهر الخادعة .. (أسوال) .. (ملايس) .. (شلة) .. عقول لا تحمل فكرا والوب لا تعرف الرحمة، ولكن في غفلة من الزمن ساد هؤلاه وتسيدوا وهدت الزواج المحرم من السلطة والثروة فالمال بحتاج إلى سلطة تحميه، والسلطة شعث عن المال ليعزز بقاها بأي شكل، لقد تابعت برنامج والمباة: المذيعة نجوى إبراهيم على قناة دريم وهي تستضيف مجموعة من وأبناء الشورع، وعندما تستمع إلى هؤلاء الأطفال الذين ارتكبوا جميم الموبقات من زنى وسرانة وشرب خمر تتسامل من السبب؟ من الضحية؟ إن المجتمع المنافق الذي يرفض أن يري عوراته ويصم رأسه في الرمال .. مجتمع غير صحيح ولا سليم إنه مجتمع مريض يعاني من انفصام في الشخصية، أليس هؤلاء الأطفال مسئولية المجتمع .. مسئوليتي .. مسئوليتك - مسئوليتنا جبيعاً .. إننى أرى أن الجريمة جريمتنا جميعاً والعقاب سيطول الممدم ولا حول ولا قوة إلا بالله

لقد كاينت ما نشرته جريدة «الأسبوع» في مقال لرئيس تحريرها مصطفى بكرى يوضح أنه عصل على مطومات تؤكد أن معدوح إسماعيل أمر ريان البخرة السلام بالإستمرار في الإيحار وعنفه ميتما عرش طبه الربان العودة ليناء شبا مخافة المسائر المانية والعبوبة للشركة .. ويضيف بكرى أن هناك حالات اختفاء لنعمر لتاجين بطريقة مثيرة وأكدت بعض الصعف المستقلة هذه الأنباء الغربية والسنؤال .. هل حقةً ثم خطف وإضفاء أحد من طاقم الناحرة؟ مل حقاً أن معلومات مصطفى بكرى - عضو البرانان للصرى ورئيس تحرير لجريدة صحيحة؟ يا سادة با كرام .. أين ممدوح اسماعيل ٢٩٢٢٢٢٢ سبعة علامات استفهام كسبعة أبواب جهدما وعلامة تعجب كبيرة بحجم الكارثة .. ليست كارثة العبارة ونما كارثة التستر على الفساد الذي تسبب في كارثة العبارة، ممدوح إسماعيل خارج مصر بموافقة جميع السلطات ... يا الله ... ما مثبت القلوب ثبت قاوينا على دينك .. اللهم أفرغ علينا

يا منادة عندما يعم الظنم وثقهر التقوس ويسود الفساد ... ماذا تتنظر؟ السماء لا تمطر دُهباً، والله لا تمطر دُهباً، إننا نستحق كل ما يجري لذا ... لإنذا قوم ضاح الحق بينا، ضاع المظلوم وانتصر الظالم ونحن نتفرج ونمصمص الشفاه في بلامة ويلادة لم تراها الشرية من قبل؟

ه وأنا اتصفع موقف قناة العربية على شبكة الإنترنت وجدت خبرين غاية في الإحباط والإحساس بالقهر، الأول رفع الحصانة عن إبراهيم نافع التحقيق معه بشائن قضايا فسادا!! الثبانعي رفع المصانة عن ممدوح إسماعيل مساحب العبارة التحقيق معه بشأن الكارثة، يا سادة با كرام .. من عين إبراهيم نافع ومن ساند معدوح إسماعيل؟ يا سادة يا كرام أيمن عبد الله طايل وتوفيق عده إسماعيل وماهر الجثدى ورامي لكح والهوارى والبلندي وخالد مصود وعجلان والريان والسعد ومعمد فودة من

يا كرام غرج من السلطة ولم تلاحقه الاتهامات بالقساد؟ يا سادة يا كراء قضية (الآثار الكبري) قضية (الهمارك الكبري) قضية (البنوك الكبري) قضية قطاع (الأغبار الكبري) قضية (مبيئة الإنتاج الإعلامي الكبري) قصة (وزارة الزراعة الكبري) قضايا يلا حصر ولاعد وشخصيات كانت للتو (لاثقة اجتماعياً) وكانت مماملة بالحصانة البرلمانية أو المالية أو هممانة (الشلة) يا سادة يا كرام إنبي أرى أن هناك نوع جديد من المصانة يمكن أن نطلق عليه تجاوزاً (حصانة الشلة) والشلة ممكن أن تكون حزياً بدون مستندات لكته هزب قوى الشلة قوية الإنتماء إليها والإقتراب منهأ يمنع الكثير والكثير وهذا موضوع مقالة جديدة إن كنا من أمل . ﴿ وَالْ أَهَا مِنْ طُلُهِ فُعِيدُ الْمِن فَعِلْهِ عَالْبَأَلْمُمْ } البنيا إن شاء الله

ه رفضت أمريكا - قبلة الرأسمالية والمربة الإقتصادية - قبول منفقة موانى دبى التي إشترت شركة بي أند أو البريطانية والتي تعلك بدورها سنة موانى أمريكية من بينها ميناء تيويورات الرلايات التعدة الأمريكية استيقظت وانتفضت سواء الكونجرس أو مجلس الشيوخ أو الرأى المام ووقف الجميع يتساطون، شركة عربية

بديرها عرب ويملكها عرب تسيطر على 6 مراقئ أمريكية ... ١١١ إِنَّ الأَمْنَ النَّهِمِي الأَمْرِيكِي مِنْ الْمُكُنِّ أَنْ يَتَعْرِضَ الْخَطَّرَا كَيْفَ يِدِيرِ بملك عرب موادئ أمريكية . اقد أحس الأمريكان أن شيئاً ما مس الكبرماء الأمريكي .. فالأمريكان قبلوا ويقتلون أن يدير ويتملك غير أمريكيين موانثهم ومرافئهم فالعمين وانجلترا وسنغافورة يملكون ويديرون موانئ دلظل أمريكا .. لكن أن يديرها عرب يا لها من فلجعة وفضيحة وهار على الشعب الأمريكي؛

إن التفنية قفنية عنصرية أمريكية غند كل ما هو عربي مسلم هذا شيخ واغمج لا يحتاج إلى ترضيح، فلنقهم نحن العرب أن أمريكا تتعامل معنا بالنر مصالحها هي فقط، أما مصالة الصداقة والتمالف والشراكة فهذه قضايا يستطيع أن يناقشها (بكار) في مسلسلات الكارتون للأطفال يا صادة يا كرام .. كفانا خضوماً . كفانا تجرعاً للذل .. كفانا انبطاعاً أمام أعين العالم .. إن الإستثمارات العربية يجب أن تكون رأس المرية المرجه نجاه المسالم العربية ولكن يجب أن يقطم العرب كيف يديرون أزمة

بصهم أُرْمة موانى دبى مم الهانب الأمريكي والغربي، ه تابعت وثابم الكثيرون نبأ استقالة د/ أسامة الغزالي حرب من المرب الوطني الديمقراطي ومن لجنة السياسات .. وقال د/ هرب إن المزب البهلني صار كالحزب الشيوعي قبل سقوط الإشعاد السواوتي وقال كذلك أن لجنة السياسات عبارة عن (مكلمخانة) كلام × كلام وإدارة اللجنة تبحث عن عناصر لبيرالية أكانيمية دات اسماء براقة لاضفاء جر من الشاركة بين جميع التيارات.

إن الغزالي حرب استقال عندما أحس أنه غير فعال وأنه ديكور وأن دوره في السيئاريو غير مقبول. اقد قلت وكتنت أنني لا أحب هذا الحزب وكرامة هذا الحزب سرعة دفته ولكن من يحرر شهادة الوفاة .. إنا لمنتظرون!!

فهاله من هر «لازق إجتماعياً» وهناله من هر دغير لائق إجتماعياً » صائد هزلاء؟ ومن إشتارهم؟ وإين هم آلاز؟ كم مسئول يا سادة » صخب وضحيج حول صفقة بيع (عمر أفلنري) إقهامات متنادلة تحقيقات هذا وهذاك وزير ورئيس شركة يهاجمان عضو لجنة التقييم وعضو لجنة التقييم يتهم الوزير رئيس الشركة بالضغط لتدرير الصفقة والشعب المدرى يستعتع بمصمصة

يا سادة يا كرام من يمثل الشعب المسرى في هذه الصفقة .. نريد طرفأ معايدا

ه سالتي ابني عممده البالغ من العمر تسم سنوات، أين د/ نعمان جمعة الذي كان يقول (معايا يا شعب تغير مصر بجد) مل کان بتکلم جد؟

مندق الله الطليم

شم ماذا يعد .. ه ثم ماذا بعد أن قامت إسرائيل بالهجوم على سجن أريحا وخطفت زعيم الجبهة الشعبية أحمد

أرى أن السلبة تمس في مصلمة حماس وتفسع ليو مازن ورفاقه في موقف صدب؟ و ثم ماذا بعد أن أعطى مندام حسين درساً فاسيا وعنيفأ لذيول الإحتلال وخاصة القاضس الملمور والدعى العام الموتور .. إن عندام أدى

علية سياسية رفيعة عن الرواب هدمية .. ٢ تبتش أبا عديً يه ثم مادا بعد أن اتضح أن ممدوح إسماعيل وحسب جريدة الأسبوع أمر ريان الباخرة بالإستمرار في الإمحار وعدم العودة والباخرة

 ثم ماذا بحد أن تم رفع الحصانة عن إبراهيم باقم عضو مجلس الشورى ورئيس مجلس إدارة مهسسة الأهرام لواجهته بقضايا فساد ثرى على من يقع الدور في المؤسسات الصحفية القومية؛ ه ثم مأذا بعد أن أعلنت المكرمة المصرية وفاة أول امرأة مصرية بقيروس القلولزا الطيور .. ما هي الخطوة القادمة

ي .. السبيل الوحيد للنجاح



مظهوم التخطيط الاستراتيجي

جهد علمي منظم بتمخض عنه قرارات وأفعال رئيسية تحدد وترشد أي منظمة أو أي رهدات أغرى حول ما الذي تعمله

ويستخدم التضايط لتقرير رسالة mission ورؤية vision وقيم values وإصداف Goals وأغراض values والوار Responsibilities ومستوليات Responsibilities والصدور و القططات الزمنية tirne lines ... إلى وباغتصار التعطيط الإستراتيجي في أبسط معاينة ليس أقل ولا أكثر من مجموعة من القرارات Decisions عول ماذا نفعل What to do راباذا نقمل مذا Whay to do it وكيف نفعل مذا to đo it لأنه ليس من للمكن القيام بكل شئ

كيبث تحبول تبضكيبراك إثبى تضكيبر إستراتيجي?

1 - حدد وأعرف القرش في عقلك 2 - إضهم وأدرس القوة الَّتِي تَؤَثِّر أو تَعوق الإنصار لهذا

3 - الإبتياع في تنبية إستجابات فعالة لتلك القوى أنه: فإن الإدارة الإستراتيجية هي تطبيق التفكير لإستراتيجي للوطيقة التهجيهية أر الهارية لمنظمة ما

كيف نستطيع أن نضرق بين التخطيط الإستراتيجي والفير استراتيجي 9

لابد أن تعرف الأول على تكتشف النوع الأغر التخطيط ، لإستراتيجي هن أفعال وأرارات جوهرية أساسية

إلا أنه ليس محاولة لصنع قرارات مستقبلية - التَّخَطيط الإستراتيجي يشتمل على ترقع لبيئة المستقبل ولكن القرارات تضم وفقاً للحاشر وهذا يعنى أن التفكير عبر الزمن يجِبِ أَنْ يِظْلُ مَتَمَاشَى مِمَ التَغْيِرَاتِ كَي يَتَمَكَّنْ مِنْ صِنْمَ أَحْسِنَ

القرارات الإستراتيهية - وإخيراً أن التخطيط الإستراتيجي هو عملية إبداعية ويصيرة متجددة تمكننا من الوصول إلى بديل أكثر وأقعية من قرار

تومعلنا إليه أمس تخطيط العمل أو الفعل

ه تخطيط العمل أو الفعل يسمى إلى وشمع خطة تقصيلية. كيف سوف يتم إنجاز الأهداف الإستراتيجية.

ه تصليط العمل أو القعل غالباً ما يتضمن أهداف ترعية تخصيصية ترصيفية أو نتائج توعية مميزه تفصلية لكل هدف

ه الوصول لكل هدف إستراتيچي يتضمن إنجاز مجموعة من لأهداف التوصيفية على طول الطريق ويهذا المعني فإن الهدف النوعي يعتبر هدفأ ولكن على الدي الأصنفر

* غالباً كل هدف نوعي ذات علاقه بالنظام والمرتبط بوسوله. متطلبات التخطيط الإستراتيجي لأي

١ - يجب أن يكون مقبولاً ومدعوماً من جانب قيادى المنظمة.

2 - يبعث من الإعتراف والإقرار في كل للستويات التنظيمية.

 3 -- يتطلب تعهداً والتراماً بالمارد وبخاصة الوقت. 4 - يجمع التمليل والتفكير والحكم والإبداع.

5 - يجب أن يكون متكيفاً كي يتلام سع ثقافة التغطيط القصة بمنظمة معينة.

أهمية الرؤية الاستراتيجية،

المطط الإستراتيوبة عديمة الجدوى مالم يكن هناك رؤية إستراتيوية أولاً أن الخطوات المفتصرة الثالية مستمده من هذه القدمة النطقية وتؤدى إلى التعهد من جانب هؤلاء الناس الكلفين بالتنفيذ.. 1 - تتمية أو إمادة تتكيد مرضوعات الفرض، الرسالة، الرؤية. القيم للفريق التنفيذي الأعلى وهذا بششمل على تطبيق إختيارات وقياسات

على ثلك الموضوعات 2 - إتصال مدعيماً بالوثائق متحدراً من المعدر أو الأصل في ستويع على الأقل: أسنَّة تستجدي أو تجدَّب الترضيع أو التفسير وترمسان أو مقترحات التصدين وهذا الإتصال يتم ربهه

لوجه بواسطة الإستماع والعرض التنفيذ من الأعلى 3 - تنمية وثبينة بلغة لا ليس فيها حول الغرض، الرسالة، الرؤية،

قيم النظمة 4 - تتمية خطة للإنصالات تشمن وتشبم الوعى والإدراك لكل

واحد بما يلي

- ما الذي نعمله وللذا؟ - إلى أين نحن ذاهبون؟ - ما الذي نناضل من أجله كمنظمة؟

5 – مسم الكتابة لتأسيس أو إقامة خط قاعدي أساسي في مقابل ما يمكن أن يضامي ريقابل مبرث تغير 6 - تغيرات في نظم الملومات والمعاسبة والكافاة لضمان التطويع

أو السائدة. 7 - تنمية مدهمات السلوك المتغير (التدريب، بناء الغريق....إلخ) 8 - جاسات وضع الهدف حيث تجتمع في كل الهمدات التنظيمية وتوضح وتشرح في المسترى التنفيذي وهناك معابير لتلك الأهداف

تتضمن ما يلي : - ما الذي تأمل في إنجازه - كيف يكون لهذا له علاقة برقة للنظمة - كيف سوف نقتفي أثر التقدم

- تبادل الأقكار والمعلومات والأراء حمول الأصداف مع الفريق التنفيذي الأعلى جرى ترقفها 9 - جاسات إسترانيجية داخل كل رحده تتقيميه اخلق خطط عمل لإنجاز الأهداف المتفق طيها حيث أنها تتماز أو تتسق مع رؤية

النظمة ومعايير تلك الخطط - من سيقوم بذلك ماذا، أين، متى، كيف، وما الذي نقصده، وكيف معوف نقتفي أثر النتائج - كيف الخطة أن تدعم أو تسائد تمقيق رؤية المنلمة

- تبادل الملهمات والأراء والأفكار حول القطط لدى الفريق التنفيذي الأعلى تعتبر بمثابة تعهد وإلتزام بالمضموعات - إحتفالات بالإنجازات والثطم من الأخطام

تصميم عملية التخطيط الاستراتيجي طرهها في البداية على سبيل الثال

 ای مستری تتمهد به عملیة التخطیط؟ 2 - من المسئول عن قيادة حهود التخطيط الإستراتيجي ؟

3 - من هم مالكي الدعم والتنثير الرئيميين بالمنظمة؟ 4 - أي من هؤلاه مالكي الدعم والتأثير الرئيسيين سوف يتلامم مع الإلتزام بمتطلبات التغمليط الإستراتيجي؟

5 - كيف يمكن إحتواء مالكي الدعم والتكثير الأخرين في عملية

6 - مأهى الخطوات والتوقيتات للازمة لعملية التخطيط؟

فناك نساذج مقترحة للتخطيط الإستراتيجي وتجمع تلك النماذج على اجراءات مشتركة تتالاءم مع طبيعة

النظمة

توضيح رسالة المنظمة

إن صياعة الرسالة أو المهمة الخاصة بالمتطمة أمر حيوى لأن التغطيط الإستراتيجي ينطوى على قيم ومعتقد ت وفنسفة وغرغي ومعنى مقصود مراد ورؤية ويصيره ومن ثم فإنه يكون منطقيا وضروريأ قيما يتطل بعطية التفطيط قضايا الرسالة (ترصيات مكتوبة مختصره لغرض النظمة)

تطيل جوائب الجنعف واللوة الناخلية والكارجية بالالطمة يتعق التخطيط الإستراتيهي بأداه لقصين جوانب لضعف والقوة بالنظمة يطلق عليه SWOT Analysis وذلك في علالتها بالفرص والتهديدات التي تعرضها أو تواجهها من جانب البيثة

التحليل الداخلي: إن التقدير والتقييم للبيئة الداخلية للمنظمة لابد أن ينطوي على الإهتمام بموارد المنظمة (الناس، الأسوال، التجهيزات، للعلومات، النكنولوجيا... إلخ) وكذلك الإستراتيجيات والأداء المالي وهذا يطلق طيه الثقيم للعطيات

الكبر والكنيم للنرمه والتحيان التر تفرنها البيلة الخارجية في حقيقة الأمر إن عملية التضليط الإستراتيجي الجيد لابد أن تنظري على مطرمات عن القرى القارجية التي من المكن أن تؤثر على التوجيه الستقبلي للمنظمة ويرى البعض أن هناك ثلاث قنات رئيسية من المقومات كعنامس ضرورية في أي مدخل تتغليمي لتحقيق القحص البدر: والتمثل في

 آ - قوى وأتجاهات 2 - عمالاء ومستهلكين أو المدافعين. 3 - المتنافسين المقيقين أو المحتملين،

تعديد القضايا الحاسمة ذات الاعتبار الإستراتيجي

إن الرضوع أو القضية الإستراتيجية تعتبر إنتقاء لسياسة جرهرية تزائر طي:

1 - تقويضات المنظمة. 2 - رسالة ومهمة المنظمة. 4 - مستوى المنتج أو الخدمة.

5 - العملاء أو الستقيدين، 6 - التكلفة و لتمويل. 7 - التنظيم أو الإدارة.

تنمية وتطوير بدائل إستراتيجية عملية التخطيط يتم تحديدها من خلال بعض التساولات التي يتم من الأهمية بمكان ضرورة تطوير وإنتقاء إستراتيهيات بعيلة أو من البداية تزكد على أن القضايا والموضوعات الإستراتيجية يجرى بتقاؤها حيث أن لجنة التخطيط الإسترتيجي ما تؤسس حمامات

عمل تنكب على تنمية أهداف وإستراتيجيات وأخيراً : لابد أن تختار أهضل البدائل للإنجاز وتنمية وتطوير إستراتيجية ما مع

التفكير النقدى حتى نصل إلى النجاح

 مصحفى عثمان بن عفان وعلى بن أبى طالب وحالتهما المتدهورة... • غاز الهليوم. وفكرة الشروع الجديد.

والباحثة الصرية وإكتشافها لخطوطات نادرة لأكثر من أربعمائة عام بالصادفة.

ومخطوطاتنا الإسلامية وعدم إدراكنا بمدى أهميتها.

مصحف سيدنا على بن أبي طالب (كرم الله وجهه)

بزال مقتمات إسلامية نادرة تضمها وتعثز يا قاهرة النعز ويعفر بها كل المسريين ومن هذه المقتنيات نسختا المعطين الشرفين المنسوبين إلى كل من سيدنا شان بن عفان رضي الله عنه وعلى بن أبي غالب كرم الله وجهه ولكن ماهى حالتهما

لقد تم عملية ترميم فصحف عثمان بن عفان مؤخر ودلك بسبب سوء لتخزين تعرض

محل الهواء المتواجد داذل الصنعوق المقوظ فيه المنجفين وذلك عن طريق تصنيع صندوق زجاجي محكم حتى لا تتسرب منه الفازات يتم وضع المصحفان بداخله بطريقة عرض مبتكرة مع غلق المندوق بإحكام، ثم يتم إحلال غاز البليوم الغامل محل الهواء المهجود داخل الصندوق بحيث لا بزيد التركيز النهائي للأكسيين

الشقى بأكثر من 1% مع ضبط درجة

كما أشمار بكتبور/ محمد إبراميم أيضاً بأنه تم بالفعل إستخدام طريقة (غن الهليوم الضامل) في حفظ وثيقة إستقلال الشعب الأمريكي والذي يتم عرضها في مبني الكونجرس بواشنطن وأبضأ وثبقة استقلال الشعب الهندي والتى تعرش مي مبنى البرلان الهندى بنيودلهي.. ومن

> تحتفظ بأقدم وأعن اثر الرطوبة النسبية للغاز داخل الصندوق من الأشار الإسلامية بميث تترارح بين 30 – 40% فغاز الهليوم القامل حول صغمات للصحفين طالب رضى الله عنهما. موقف الشائس المجمر لغاز الاكسجعن بسبب إنخفاش تركيزه مما يمنع التدهور الصرية لقد إستطاءت الباحثة للصرية حنان التأكسدي كما إقترح د/محمد إبراهيم بإحدى المنحف القرمية بعرش هذا

هذا ومن باب أولى أن وهما مصحفا عثمان بن عفان وعلى بن أبي

دور المسادفة في إكتشاف الباحثة

أما عن فكرة إستخدام هذه الطبقة ففي

للتحف المسرى للأثار بتم إستغدام غاز

النيتروجين وهو غاز خامل ولكن الهليوم

حكاية وثيقتى إستقلال أمريكا

أثنتت التجارب إنه أفضل منه.

اللماجيستير أن تزيل الثراب عن مفطوطات بادرة وهو حدث يعتبره البعض حيثاً عالمياً وأيمنا إبجاز حيث أن هنذه المقطوطات برجم تاريخها لأكثر من أربعمائة عام وقد إكتشفت هذه التخطوطات في مسجد أثرى ومعهد أزهري

مصحف سيدنا عثمان بن عفان (رضى الله عنه) قديم... وهذا ما أكبته من خلال حبيثها لجريدة

«الأشبار» المعربة، ظقد لعبت للصابقة دوراً كبيراً في حياة الباحثة حثان السيد حيث عثرت على هذه للمطوطات بالصيفة أثناء رحلتها البحثية الماجستين وكانت هذه

طوطأت ليست أهميتها وقيمتها ترجع فقط إلى تتوع الكم المعرفي الذي يشمل علوم مختلفة وانما أبضبا هناك نسبخ أصلبة (بخطوط مؤلفيها) ونسخ أشرى يرجع يعضها إلى بداية القرن السابم الهجري كتزنا الذي نحمله

بسوازع ديشى دفسين ويسإخسلاص شديد قامت هذه الباحثة المصرية بقهرسة هذه المقطوطات مع عمل جرد كامل لجميع المجلدات حيث كانت متناثرة مع وجويا تداخل كبير بين بعضها البعش. وبعد عمل القيرسة بالكامل لكتبة تابعة للمعيد الأزماري أتضمع أن بها 366 مقطوطاً

إم الكشف منها من 55 منواناً و90 نسخة و30 نطدأ وفنى مجمل القارق ين سجل المكتبة والمصر أنواقهي لها فلم تشريد ساحثة حنان السيد في سخير جهدف ووقتها طاقتها في تعقيق هذا لاتصان للكشف من مقو لثروة الخطابة الهائلة.

رحلة الماناة.... ويعد أن إنتهت من القهرسة بدأت رطأة معاناتها لأن بعد أن أصبح لديها حصر كامل

حكومية غير قابلة للتغبيرا!! بجانب شنغوط ومساومات مشتلفة تعرضت لها هذه الباحثة من جهات سفتلفة لمعرفة أماكن المقطوطات وغيرها أيضاً من الإغراءات التي تعولت البعضها إلى تهديدات بشتى أنواع الإيذاء كال ذلك وهس لا تبالي حتى تصل هذه الخطوطات إلى أصحابها الأصليين في الأرُهر ووزارة الأوقاف، كما إنها طالبت عدة مرات بطلب الحصول على وظيفة تعريضاً لما عائته بسبب المعافظة على هذه المخطوطات بجائب تأخر رسائتها العلمية.... فلها مذا كل إحترام وتقدير لما بذلته من مجهود حفاظاً على تراثنا الإسلامي الجهول...قال

حزيزى القارئ لدينا كترلا تعرف قيمته وهذا يمثل قمة الإهمال واللاميلاة .. فعلينا كعرب ومسلميه أه نفخر بما نملكه وثبحث مجله وتحافظ محلبه وتشجة لل منه يعجي لتألق لأه منه ليمن لديه ماض ... لیس لیره خاضر....

تعالى وإن الله لا يضبع أجر من أحسن

عملاً» مندق الله العظيم.

لبعض التلف فهناك عوامل كثيرة مسبية هدوث التلف ونمو المشرات والقطريات في غلل أرتفاع درجة الحرارة والرطوية النسبية للهوء.. كم أن طبيعة تركيب صفحات المسحفين ساعدت أيضاً في وقوع الثلف حيث أن صفحاتها مصنوعة من الرق وهو والدالغزال غير المدبوخ وهو عرضة الهاجمة

كل من الميكروبات والعشرات وخاصة إذا توفرت الظروف المناسحة لتموها كما أشرنا سابقا . ومن هذا المصلق تنقدم الدكتور حمد إبر هيم لــوزارة الأوقـــه مشروع لحفظ المصحفين وهو

أستاد ميكروبيولوجي لكلية البنات في جامعة

مشروع جديد لحفظ الصحفين تتلخص فكرة المشروع في إستخدام أنابيب هاصة يتم نيها إحلال غاز الهليوم الخامل

الصنبوق الزجاجي إما في مكان يخصص له في مقام سيدنا الحسين بن على رضي الله عنه أو في المدف الإسلامي بحيث يتاح لعامة الناس الفرصة لشاهنتها.....





منوعات إنترناشك ___يونال

مشاهير .. وقوتهم الخارقة بأسنانهم <<!

يعتبر البلميكي دجون مأسيس، الشهير باسم دهرقل، صاحب أقوى أسنان في المالم ففي 8 نوفمبر عام 1978م قام بعرض لإثبات قوى فسحب بأسنانه ثلاث عربات سكة حديد تزن أكثر من 136 طناً .. وقد جرى هذا في ضواحي مدينة واستوكهلم العاصمة السويدية.

وفي لوس أنجلوس أستطاع ماسيس في السابع من أبريل عام 1979م أن يمنع طائرة هليكوبتر من الإقلاع عن طريق الإمساك بقطعة بين أسنانه متصلة بكابل سيق تشبيته في الطائرة

من عالم الحيوان: كيف يبقى التمساح

تحت الماء طويلا ١١٩ قام العلماء في الولايات المتحدة الأمريكية بدراسة جسم التمساح نحت الماء فهجدوا

أنه يستطيع أن بيقي تحت الماء لمدة ساعتين كاملتين قبل أن يشعر بحاجته إلى أكسجين الهواء وعدوا

ضربات قلبه عند ذلك فوجعوا أنه ينبض نبضتين أو ثاوت تبضات فقط في الدنيقة.

اسلاميات

رَبِقِي الشَّهَدَى فِنْ أَبِي هِرِيزَة ﴿ رَضِّي اللَّهُ عَنْهِ ۖ قَالَ: الله الله (مبلي الله طيه: إصلم) هذه الآياة ديومئذ تحدث الميارهاء

كَالُ الْمُرِينِ مَا أَشْبَارِهَا؟ لِنَالُولَ `الله ورسبوله أعلم

قِالَ: قَانَ أَخْبَارُهُمُ أَنْ يُثْمُهُ عَلَى كُلَّ عِيد أَو أَمَةً بِمَا عَمَلَ عَلَى ظَهِرِهَا.. أَوْلِكُ يُعِمَلُ يَوْمُ كَانًا مَا يَكُمُا وَكُنَّالُهُ فَهَدُهُ أَغْبِارُهَا. "

هل تعلم 1199

* أَنْ قَوَةَ الفِّيلِ تَعَادِلُ قَوَةً 147

و وأن الإنسان عند الكلام يستعمل

ه وأن أكبر قبر في العالم هو قبر الفرعون المصرى دخوفوه وهو نفسه هرم خوفو الأكبر؟

ه وأن أخطر الحرائق التي شهدها العالم كان حريق لندن الذي شب سنة 1666م واستمر 3 أنام ودمر 13 ألف مثا 1:11

أسماء أيام الأسبوع في الجاهلية (قبل الإسلام): بالبليم لم يتنبر عند أيام الأسبوع ولكن أسماء الأيام هو الذي قد تغير فقد كانت الأسماء

الأحد الاثنين الثلاثاء الأربعاء المديس المعمة السبت

ألقساز

من هي ١١٩٩ تسلمت فثاة دعرة لقضاء العطلة الصيفية في مدينة الإسكندرية ووجدت مكترباً على

المرسل (بنت خال بنت أخت والدك) فهل تستطيع عزيزي القارئ أن تعاونها في معرفة قربيتها مرسلة الدعوقة

أي من هي صاحبة الدعوة!

لوثضأ يء فهدناا

من هو أبو بكر الرازي؟؟

هو طبيب وكيميائي وفيلسوف مسلم عاش بين عامي 865 و 925م. وظل حجة في الطب حتى القرن 17 .. أعظم مؤلفاته كتاب (الحاوي) وهو أكبر موسوعة طبية عربية .. كما ألف كثيراً من الرسائل في شتى الأمراض وأشهرها (كتاب الحصية والجدري) .. عمل رئيساً الأطباء في مستشفى ببغداد .. ويعثير أول من ابتكن خبورا الجراحة وصنع مراهم الزئيق

من اجل شعر أطول

يجفف 4 حزم من لنقدونس ويعلم جددا

حتى يصبح ناعما ويحلما مع أربع ملاعق حماء

ويطبح بريت لزيتور حتى يعلى ثم يصفا ويحفظ

فسي رجاجة ويستخيم بعد دلك إسبرعيا

همسات

- ه لا تتشفل بعيوب الناس .. رئنسي عيريك
 - ه قل المق ولو كان مراً . .
 - ه لا تخف في المق ليمة لاثم ..

من أجل جمال مشرق

لنضارة الوجه 1 - ملعقة صغيرة حبة سوداء مطحونة

2 - ملعقة صحيرة ماء مورد 3 - ملعقة صغيرة ريت اوز

4 - مىغار بيضة مخلط على بعض وتوضع على الوجه لدة (30 دقيقة ويشطف الرجه بالماء البارد

لوحه مشرق

companion of a ملعفه صنعبرة بسوس

بوضيم على الهجه لمدة 60 دقيقة ويشطف بالماء

عفعقه رسارينون

لابتسامة جميلة طبيعية (إعتني بشطتيك) أ - ضعى قليل من الفازلين على شعتيك

ودليكيها بغرشاة أسئان فديمة ليكون 2 – صعبي محتوي كبسولات فيتامين E علم

3 - قومى بتدليك شغتيك قبل النوم بريت

ماسك . ثلبشرة الحساسة 1 - ملعقثان كبيرتان من الحليب

- ملعفتان صعيرتان من عصبير البرتقال
- منعه صعيرة من زين اللون الطو بوضع لمدة 30 دقيقة ويشملف بالماء ويوصنع نعد
 - ذلك الكريم اللرطب

البشرة الدهنية أ ملعقة كبيره بن العسل الأسمن

صعار بيسة ملعقه كنبره عن دفيو الدره يوصع لدة 25 مقيقة ويدلك بلطف ويشطف بالماء ويشطف بماء دافئ

ماسك .. ثلبشرة الجافة (قناع العسل

واللوز الترطيب البشرة) 1 - ملعقتان كبيرتان من دقيق سريح النويان (السالة)

2 - ملعقتان كبيريّان من البسل الصافي 3 - ملعقتان كبيرتان من حليب مدروع الدسم (الدهر)



لوجه ساطع ا معقه کسره جنید د جمیره

2 سعه کسره رددی ۱ ۱ یا 2 طبه تحلط وتترك عنى الوجه حتى تنشف لخلطة

4 - نصعب كوب من المور المتشهور المنفوع

يوضع المليط لمدة 10 مقاشق ثم يتم شطعه

مالماء وبعد دلك يثم ونهم كريم مرضب







حتفلت كلية الاقتصاد والعلوم السياسية يعبد الحريجين السنوي يتكريم دفعة 2005 وكانت الزميلة مدده محمود من الخريجين وفي الصور تتسلم شهادة التخرج من د/ مني البرادعي عميدة الكلية وتتقبل التهنئة من أسرتها،



مصر للطيران

تكرم الأنميزين من منسود

قام المهندس عاطف عبد الحميد رئيس الشركة القابضة لمصر للطيران نيابة عن وزير الطيران الفريق أحمد شفيق بتكرم التميزين في موسم الحج بعد فِاحِه. وقال في حفل التّكرم أن تنفيذ دليل ألإجراءات المتكامل الذى أعدته مصر للطيران كافة والجهات السئولة والعاملون في موسيم الحج كان له أبلغ الأثر في غاح الموسيم وكذلك التنسيق التام مع السلطات السعودية أنتى قدمت كأفة جهودها لتحقيق هذا وكذلك السفارة السعودية مصر ووزارة الحج ووكيل الخدمة وسلطات مطار حدة..





دينا القولي

و بسرية رجب: الستشار الإعلامي السيد وزير الطيران الدني ومدير عام الدعاية والإعلام بمصر للطيران قامت بجهود مضنية في عمل الترتيبات الخاصة بالتعطية الإعلامية لمعرض الطيران الدولي أفيكس 2006 بشرم الشيخ ودعوة المسحفيين وقنوات الطيلايين ومتابعة إجراءات سفرهم وإقامتهم .. إنها حقاً طاقة فعالة لإنجاح المعرض إعلامياً. ه عبد العظيم صدقى: مدير النشر والإعلام تم تكريمه ضمن التميزين بمناسبة نجاح موسم الحج لدوره المتميز في التغطية الإعلامية مع بعثة الحج بجده فضلاً عن قيامه

بإمداد المحطين والإعلامين بآخبار المج من جده يرمياً وكان بعثابة الدينامو الإعلامي المتخصص في رفع الشئون المنوية الأقراء البعثة. ه دينا الفولي · بإدارة الدعاية والإعلام تم تكريمها الأدائها المتميز في موسم الحج .. من

جيل الشباب تتفوق كل يوم على نفسها .. ولاشك أن تكريم شخصين من الدعاية في مناسبة واحدة هو تكريم لجهاز الدعاية والإعلام بمصر للطيران،

المؤتمر السنوي للفائدة الكراتا المالية

ه عقيب منطعة الفياتا العالمية مؤتمرها السنوى بمدينة زيورح بسويسرا الفبرة من 24 مارس إلى 26 مارس 2006.

» وقد مثل شعبة خدمات النقل الدولي في هذا المؤتمر وقداً برئاسة السبد اللواء/ عث رئيس الشعبة واستد/ ١١٠٠ والسيد/ ١١٠١٠ _ أعضاء مجلس إدارة لسعة وحضروا بجنماهات منطقة إدريقيا والشرق الأوسط ولحان الجمارك

والشحن الجوى والنقل الدولي متعدد الوسائط واللجنة الظانونية. * كمة قدمت الشعبة ورقة عمل خاصة بالإجراءات الحمركية وإحراءات تنحير النالتات

والصفاديق المشدية والبيانات للطلوب وضعها على البضائع الواردة للصر. كم عرض أوقد على منظمة الفيات ترجمة إصدارات الفياتا (معجم مصطلحات الشحن بدولي و لدليل الفانوني لخاص ماشيحن الدولي).



مازن نديم







عبد العال على



الرماية للمخضرمين

وأن الغبرة والحنكة هي رهسيد لا يستهان به كما أن ثبات الأعصاب وينزانها والمحافظة على القدر المناسب من اللياقة البدنية هي مطاح البطولة. حصل على درع البعاولة للمرحلة السنية (1) الرامي المفضوم/ رفيع السنومس تلاه الرامي/ رشاد طايع في الأطباق من الأبراج وأطباق الحفرة. كما حصل على درع البطولة من الرحلة السنية (ب) اللواء 1 ح/ محمد الديب الرامي المقضوم درع في أطعاق العفرة ودرع في الأطياق المزدوجة. وفي المرحلة السنية (ج) حصل الرامي/ كمال متولى على المركز الأول مكرر

وفي المرحلة السنية (ه) حصل الرامي/ فوزان المنياوي على المركز الثالث في أطباق المفرة وقد أُقيم في نهاية البطولة حفلاً لتوزيع البروع على السدة الفائزين وتكريمهم وتحفيزهم على الإستعرار لتشجيع الشباب والنشئ،

تم مناقشة رسالة الماجستير المقدمة من الدارس محمد على جنينة بعمادة دراسات السلامة البحرية بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى تحت عنوان:

تطويرنظم السلامة الشخصية لفريق مكافحة تلوث البيئة البحرية بالنفط وقد تم مناقشة كافة المشاكل والأخطار التي يتعرض لها فريق مكافحة تلوث البيئة البحرية بالنفط في حين أهتمت معظم الرسائل الطمية السابقة بحماية البيئة البحرية ولم تتطرق أي منهم إلى الإهتمام بسلامة الأفراد أو القائمين على عملية المكافحة.

وأسرة المجلة تهنئ الأستاذ/ محمد على جنينة بحصوله على درجة الماجستير قسم الدراسات العليا البحرية بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى. بتقدير أمتياز ونتمنى له مزيد من التفوق والنجاح



أقامت الإذاعة BBC بفندق مريديان هليويوليس حفل تكريم بمؤتمر همحفي بمناسبة فوز محمد بركات نجم المنتخب والنادى الأهلى بلقب أحسن لاعب بالقارة الأقريقية وهذا من تتيجة الإستفتاء الجماهيرى الذى تم من خلال الموقع الإلكتروني الإذاعة البريطانية BBC

وفوجئ العاضرون بنخول الكابثن حسن شحاته وميدو والكابتن أحمد حسن وحارس المرمي عصام الحقسرى لتهنئة معمد بركات بفوزه بهذا اللقب المشرف. ويظهر في المصورة نهال زمزم مديرة الإتصالات التسويقية والملاقات المامة وهي ترحب بمحمد بركات لعظة تسليمه الجائزة





أنشطة الشركة :

شحن وتفريغ

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسـفن البضائع العامة والعبـارات.

خدمت تشغیل ساحات :)

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعتيق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكافة أنواع الحاويات السواردة والسادرة.

(خدمة الحاويات :)

- خدمة نظافة وصيانة واصلاح الحاويات العادية
- ء خدمة صيانة وإصلاح الحساويات المسبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- و خدمة تشـــوين الحاويات الفـــارغة



www.ship-crew.com

بجتمع إنترناشيونال



في حفل بهيج شم الأهل والأصدقاء تمت خطوية الزميلة وسام غنيم على الأستاذ/ طاهر طويسون المعامي وأسرة



العروس مثال محمد إبراهيم العروسة / إيمان سامي العريس / ياسر قاروق



العريس محمد عبد الحميد عبد التواب



مريديان هليوبوليس

وأعرب يورج ليمبر سعادته بتُعْتيار د. خالد فندق ميريديان هليويوليس متمنياً له إقامة سعيدة بطابق الرويال كلوب حيث الغدمة الميزة التي ترضى جميم الأنواق.

ويظهر في الصورة التذكارية يورج ليمبر د. عمرو خالد ونهال زمزم.



يحرص فندق مريديان هليويوايس بتقديم كانءما هو جديد ومتميز وفي هذا الإطار تم مؤخراً إفتتاح للطعم التايلاندي الجديد رشاوادي -Racha wadee ميث يقدم طهاه من أصل تايلاندي دوي خبرات عالية في فن الطهى أطباق متنوعة لا مثيل أها تلبى مختلف الأنواق بالإضافة إلى حسن الضيافة الرفيعة المروف بها بفنادق مريديان.



المهندس عمرو عبد الهادى والدكتوره إسراء مصطفى ألف مبروك الزفاف السعيد وبالرفاء والبنين



احتقلت عائلة النحراوي بعيد ميلاد أحفادها هايدى حشمت يوسف وأحمد حشمت بوسف عقبال 100سنة









الحاوية المليون تم تداولها بمحطة قناة السويس

للحاويات



يوم الثلاثاء الموافق ٢ مارس٦ ٢٠٠و تحقق ذلك الإنجاز في خلال ٨ اشهر فقط من بدء التشغيل.

كما أن الشركة تتطلع الى مزيد من التوسع خلال السنوات المقبلة مما يزيد من فرص العمل و تنشيط الاقتصاد بمنطقة بورسعيد.

> محطة قناة السويس للحاويات بمیناء شرق بور سعید

www.scctportsaid.com





WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.
E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591 4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

Alexandria Office:

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786



Sokhna Port Office:

Sokhna Port, Suez. Egypt Tel.:+2062-3710060 Fax: +2062-3710061

Port Said Office:

21, Al Gabrty St.
Tel: 2-(066)- 3352940, 3352941
3352942

Fax: 2-(066)-3352943